CYDSASA

Cydsa

Informe de Resultados del Segundo Trimestre del 2026 y Acumulado de Enero a Junio del 2026

Comentarios de las Operaciones
(Montos expresados en Millones de Pesos excepto que se indique algo distinto)

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
EQUUS 335 Parque Corporativo
Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 335 Torre 2 Piso 6
Colonia Valle del Campestre
San Pedro Garza García, Nuevo León, México C.P. 66265
www.cydsa.com

Contactos de Relaciones con Inversionistas:

Nombre	Correo Electrónico	Teléfono
Oscar Casas Kirchner	oscar.casas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4604
Laura de Haro Delgado	laura.deharo@cydsa.com	(+52) 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	alberto.balderas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4608

Resultados del Segundo Trimestre del 2026

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 4,273 millones de pesos en el segundo trimestre de 2026, representando un crecimiento de 32 millones ó 0.8% respecto a los 4,241 millones del mismo trimestre del 2025.

En el segundo trimestre del 2026, tanto el Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, como los Negocios de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos, registraron mayores ventas al compararse con el mismo trimestre del año anterior. Este aumento, logró compensar las disminuciones observadas en el Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y en el Negocio de Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes.

En términos de dólares, las Ventas Consolidadas del segundo trimestre de 2026 sumaron un equivalente a 245.8 millones, monto 13.1% superior a los 217.4 millones de dólares reportados en el mismo periodo del 2025. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la apreciación de 11.0% en el tipo de cambio promedio, el cual pasó de 19.52 pesos por dólar en el segundo trimestre del 2025, a 17.38 pesos en el mismo periodo del 2026.

Utilidad de Operación (UAFIR) y Recursos de Operación (UAFIRDA)[1]

La Utilidad de Operación (UAFIR) del segundo trimestre del 2026 representó el 15.6% de las Ventas, al sumar 667 millones de pesos, presentando un aumento de 94 millones de pesos respecto a los 573 millones del mismo periodo del año anterior, cuando significó el 13.5% de las Ventas. Adicionalmente al crecimiento de las ventas, este resultado se benefició por la disminución de 18% en el precio del gas natural con respecto al mismo trimestre del año anterior.

Los Recursos de Operación (UAFIRDA) del segundo trimestre del 2026 sumaron 1,037 millones de pesos ó 24.3% sobre Ventas. Este UAFIRDA significó un incremento de 5.9% respecto a los 979 millones del mismo trimestre del 2025, cuando representó el 23.1% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del segundo trimestre de 2026 sumó 59.7 millones, mostrando un crecimiento de 18.9% respecto a 50.2 millones de dólares en el mismo periodo de 2025.

Utilidad Neta Consolidada

En el segundo trimestre del 2026, los resultados registran una **Utilidad Neta de 207 millones de pesos,** presentando una mejora de 144 millones de pesos respecto a la utilidad de 63 millones del mismo periodo del 2025. Esta mejora en la Utilidad, proviene principalmente del aumento en la Utilidad de Operación.

[1] Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de: Ingresos (Gastos) Financieros netos, Impuestos a la Utilidad, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

Resultados Acumulados de Enero a Junio del 2026

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA del primer semestre del 2026 totalizaron 8,188 millones de pesos, disminuyendo 11 millones ó 0.1% respecto a los 8,199 millones del mismo semestre del 2025.

En términos de dólares, las Ventas de los primeros seis meses del 2026 sumaron un equivalente a 468.5 millones, monto 13.9% mayor a los 411.3 millones de dólares del mismo periodo del 2025. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la apreciación de 12.5% en el tipo de cambio promedio del periodo enero a junio, el cual pasó de 19.97 pesos por dólar en 2025 a 17.48 pesos en el 2026.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico del primer semestre del 2026 sumaron 7,058 millones de pesos, presentando una reducción de 0.9% respecto al mismo periodo del 2025.

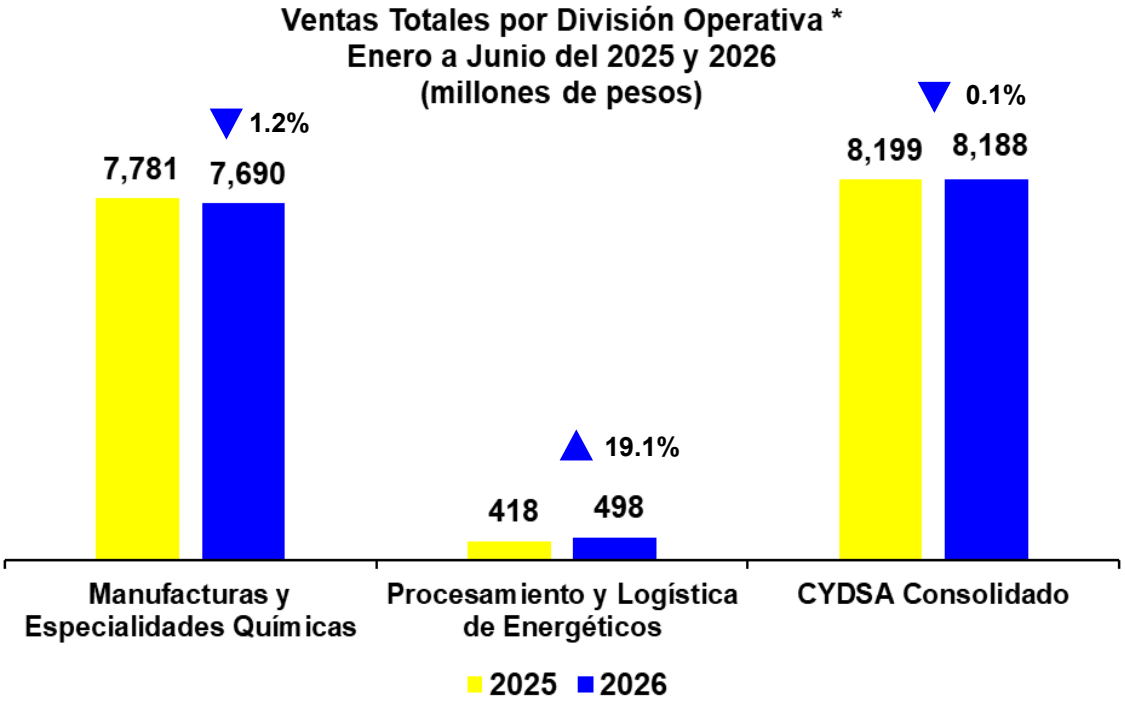
Las Ventas Nacionales de sal comestible, gases refrigerantes y de los Negocios de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos, presentaron mayores ventas al compararse con el mismo periodo del año anterior. Por el contrario, la disminución en los precios de los químicos cloro-alcalinos en términos de pesos, afectaron negativamente las Ventas del Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas.

Ventas de Exportación

Las Ventas de Exportación de los meses de enero a junio del 2026 totalizaron 64.6 millones de dólares, cifra 19.2% mayor a las exportaciones de 54.2 millones de los mismos seis meses del 2025. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de sal, cloro y gases refrigerantes.

Ventas por División Operativa

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por División Operativa, acumuladas a junio del 2026 y 2025:



Millones de dólares	390.3	440.0	21.0	28.5	411.3	468.5
Variación 2026 sobre 2025	Δ 12.7%		Δ 35.9%		Δ 13.9%	
			Tipo de Cambio Promedio:		19.97	17.48

* Las Ventas de cada División Operativa son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas del primer semestre del 2026, de la División de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 7,690 millones de pesos ó 93.9% del total de CYDSA, mostrando una reducción de 1.2% respecto al mismo periodo del 2025. Esta reducción se explica principalmente por la disminución en los precios en pesos de productos químicos cloro-alcalinos “commodities”.

Las Ventas de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 6.1% del total de CYDSA, al sumar 498 millones de pesos. Estas ventas comprenden los ingresos del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; así como las ventas a clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA acumulada a junio del 2026 totalizó 1,267 millones de pesos, equivalentes al 15.5% de las Ventas. Este UAFIR **representó un incremento de 56 millones ó 4.6%,** respecto a la Utilidad de Operación de 1,211 millones obtenida en el mismo periodo del 2025, cuando significó el 14.8% de las Ventas. El incremento en el UAFIR se debió principalmente al menor gasto por depreciación en los negocios cuya moneda funcional es el dólar de EUA, ocasionado por la apreciación del tipo de cambio.

Recursos de Operación

En el primer semestre del 2026, los Recursos de Operación (UAFIRDA) de 1,999 millones de pesos representaron el 24.4% de las Ventas. Este resultado implicó una disminución de 2.3% ó 47 millones de pesos, respecto a los 2,046 millones en el mismo periodo del 2025, cuando significó el 25.0% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA de los primeros seis meses del 2026 sumó un equivalente a 114.4 millones, presentando un aumento de 11.7% respecto a los 102.4 millones de dólares en el mismo periodo del 2025.

Gastos Financieros, netos

En el primer semestre del 2026, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 724 millones de pesos. Esta cifra es menor a los 995 millones registrados en el mismo periodo del 2025, como se muestra a continuación:

	2026	2025	**Variación**
Gastos Financieros de la Deuda	**(580)**	(689)	**109**
Otros Gastos Financieros	**(85)**	(79)	**(6)**
Gastos de Instrumentos Financieros Derivados	**0**	(17)	**17**
Ingresos Financieros	**72**	67	**5**
Efecto Cambiario, neto	**(131)**	(277)	**146**
Gastos Financieros, netos	**(724)**	(995)	**271**

Como se puede observar en la tabla anterior, la reducción en los Gastos Financieros, netos, proviene principalmente de menores gastos por intereses de la Deuda, así como de un menor Efecto Cambiario contra el año anterior.

Utilidad Neta Consolidada

La Utilidad Neta Consolidada acumulada a junio del 2026 de 394 millones de pesos, aumentó 201 millones respecto al monto comparable de 193 millones en el mismo periodo del 2025. La Utilidad Neta del 2026 representó el 4.8% de las Ventas, en comparación con el 2.4% obtenido en el año anterior.

Situación Financiera

Variación en las principales partidas del Balance General

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de junio del 2026 y de diciembre del 2025:

	Junio 2026	Diciembre 2025	Variación
Activo Circulante	**9,682**	9,015	667
Activo no Circulante	**22,929**	23,144	(215)
Activo Total	**32,611**	32,159	452
Pasivo Circulante	**5,537**	5,874	(337)
Pasivo a Largo Plazo	**14,553**	13,530	1,023
Pasivo Total	**20,090**	19,404	686
Capital Contable	**12,521**	12,755	(234)

Respecto al Activo Total, el incremento de 452 millones proviene principalmente del aumento de instrumentos en efectivo.

El Pasivo Total presentó un aumento de 686 millones, ocasionado principalmente por un incremento temporal en la Deuda Bancaria, como se detallará en la sección de Deuda Bancaria y Bursátil, neta de efectivo.

Finalmente, el Capital Contable al 30 de junio del 2026 registró un decremento de 234 millones respecto a diciembre del 2025, debido a los siguientes conceptos, donde destaca el efecto negativo de la Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA:

Utilidad Neta del primer semestre del 2026	394
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(350)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos	21
Compra de Acciones Propias	(6)
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA[2]	(293)
Variación del Capital Contable	**(234)**

El indicador de Valor Contable por Acción al 30 de junio del 2026 resultó en 22.62 pesos, el cual se compara con 23.12 pesos al 31 de diciembre del 2025.

[2] De acuerdo con las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo

Como se puede observar en la siguiente tabla, si bien la Deuda Bancaria y Bursátil se incrementó 838 millones de pesos en el primer semestre del 2026, **la Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo del Grupo, disminuyó 297 millones de pesos** en este mismo periodo.

Cifras Equivalentes a **Millones de Pesos**

	Junio 30, 2026	**Diciembre 31, 2025**	**Variación**
Deuda Bancaria y Bursátil	**14,542**	13,704	**(838)**
Menos Saldo de Efectivo	**(3,659)**	(2,524)	**1,135**
Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo	**10,883**	**11,180**	**297**

Conforme al Programa de Certificados Bursátiles (CEBURES) de Largo Plazo de CYDSA, durante el mes de junio se realizaron dos nuevas emisiones de CEBURES con un total de 2,740 millones de pesos. La primera de 1,740 millones a un plazo de tres años, y la segunda de 1,000 millones a un plazo de siete años.

Los recursos de 2,740 millones de pesos obtenidos por estas dos emisiones fueron destinados parcialmente en el mes de junio, al pago de dos Créditos Bancarios, equivalente a 1,636.4 millones de pesos. El remanente de 1,103.6 millones se mantuvo en reservas de efectivo al cierre de junio, y se aplicó antes de la fecha de este Reporte, tanto para la amortización anticipada del Certificado Bursátil de 850 millones de pesos, emitido por CYDSA en 2023; como para la recompra parcial de 14.3 millones de dólares de “Senior Notes” cotizados en el extranjero.

Cobertura de Análisis Financiero

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters) y Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
al 30 de junio del 2026 y al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en millones de pesos)

	Junio 2026	Diciembre 2025	Variación %
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	**$ 2,943**	$ 2,257	+ 30%
Efectivo restringido	**567**	123	+ 361%
Clientes, neto	**2,927**	2,930	- 0.1%
Otras cuentas por cobrar, neto	**1,652**	1,708	- 3%
Inventarios	**1,579**	1,982	- 20%
Activo circulante de operaciones discontinuadas	**14**	15	- 7%
Activo circulante	**9,682**	9,015	+ 7%
Efectivo restringido	**149**	144	+ 4%
Propiedades, planta y equipo, neto	**18,248**	18,466	- 1%
Otros activos no circulantes	**4,465**	4,467	
Activo no circulante de operaciones discontinuadas	**67**	67	
Activo no circulante	**22,929**	23,144	- 1%
Activo total	**$ 32,611**	$ 32,159	+ 1%
PASIVO			
Créditos bancarios	**$ 1,505**	$ 1,483	+ 2%
Proveedores	**1,821**	1,874	- 3%
Otros pasivos circulantes	**2,211**	2,517	- 12%
Pasivo circulante	**5,537**	5,874	- 6%
Créditos bancarios	**12,837**	11,995	+ 7%
Otros pasivos no circulantes	**979**	750	+ 31%
Beneficios a empleados	**723**	771	- 6%
Pasivo no circulante de operaciones discontinuas	**14**	14	
Pasivo a largo plazo	**14,553**	13,530	+ 8%
Pasivo total	**20,090**	19,404	+ 4%
CAPITAL CONTABLE			
Capital social	**2,825**	2,825	
Prima en emisión de acciones	**1,176**	1,176	
Acciones recompradas	**(1,354)**	(1,348)	+ 0.4%
Utilidades retenidas	**9,766**	9,761	+ 0.1%
Otras partidas de resultados integrales	**(448)**	(176)	+ 2.5x
Capital contable de la participación Controladora	**11,965**	12,238	- 2%
Participación no controladora	**556**	517	+ 8%
Capital contable total	**12,521**	12,755	- 2%
Pasivo y capital contable total	**$ 32,611**	$ 32,159	+ 1%

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO
por el segundo trimestre del 2026 y 2025 (1º de abril al 30 de junio)
(Cifras en Millones de pesos)

	2T2026	2T2025	Variación %
Ventas netas	**$ 4,273**	$ 4,241	+ 1%
Costo de Ventas	**(2,457)**	(2,635)	- 7%
Utilidad Bruta	**1,816**	1,606	+ 13%
Gastos de Operación	**(1,146)**	(1,026)	+ 12%
Otros Productos de Operación, netos	**(3)**	(7)	- 57%
Utilidad de operación	**667**	573	+ 16%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros	**(290)**	(333)	- 13%
Otros Gastos Financieros	**(42)**	(38)	+ 11%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	**0**	(1)	
Ingresos Financieros	**39**	30	+ 30%
Efecto Cambiario, neto	**(96)**	(197)	- 51%
Gastos Financieros, netos	**(389)**	(539)	- 28%
Participación en Resultados de Asociadas	**(1)**	1	
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**277**	35	+ 8x
Impuestos a la Utilidad	**(69)**	28	n.a.
Utilidad de las Operaciones Continuas	**208**	63	230%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	**(1)**		
Utilidad Neta	**$ 207**	$ 63	229%
Participación controladora en la utilidad neta	**$ 178**	$ 40	
Participación no controladora en la utilidad neta	**29**	23	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Segundo Trimestre del 2026 y 2025

	2T2026	2T2025	Variación %
Resultados (Millones de pesos)			
Ventas Netas	**4,273**	4,241	+ 1%
Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)	***245.8***	*217.4*	+ *13%*
Ventas de Exportación (Millones de dólares)	***32.6***	*29.0*	+ *12%*
Utilidad de Operación	**667**	573	+ 16%
Utilidad Neta	**207**	63	+ 229%
Flujo de efectivo (Millones de pesos)			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	**1,037**	979	+ 6%
Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)	***59.7***	*50.2*	+ *19%*
Indicadores de operación (Porcentaje)			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	**15.6%**	13.5%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	**24.3%**	23.1%	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO
por los periodos del 1º de enero al 30 de junio del 2026 y 2025
(Cifras en Millones de pesos)

	Acum E-J 2026	Acum E-J 2025	Variación %
Ventas Netas	**$ 8,188**	$ 8,199	- 0.1%
Costo de Ventas	**(4,702)**	(4,970)	- 5%
Utilidad Bruta	**3,486**	3,229	+ 8%
Gastos de Operación	**(2,200)**	(1,999)	+ 10%
Otros (Gastos) de Operación, netos	**(19)**	(19)	
Utilidad de Operación	**1,267**	1,211	+ 5%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros de Deuda	**(580)**	(689)	- 16%
Otros Gastos Financieros	**(85)**	(79)	+ 8%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	**0**	(17)	
Ingresos Financieros	**72**	67	+ 8%
Efecto Cambiario, neto	**(131)**	(277)	- 53%
Gastos Financieros, netos	**(724)**	(995)	- 27%
Participación en Resultados de Asociadas	**(2)**	2	n.a.
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**541**	218	+ 148%
Impuestos a la Utilidad	**(146)**	(24)	+ 508%
Utilidad de las Operaciones Continuas	**395**	194	+ 104%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	**(1)**	(1)	
Utilidad Neta	**$ 394**	$ 193	+ 104%
Participación Controladora en la Utilidad Neta	**$ 355**	$ 166	
Participación No Controladora en la Utilidad Neta	**39**	27	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Acumulados a junio del 2026 y 2025

	Acum E-J 2026	Acum E-J 2025	Variación %
Resultados (Millones de pesos)			
Ventas Netas	**8,188**	8,199	- 0.1%
Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)	***468.5***	*411.3*	+ *14%*
Ventas de Exportación (Millones de dólares)	***64.6***	*54.2*	+ *19%*
Utilidad de Operación	**1,267**	1,211	+ 5%
Utilidad Neta	**394**	193	+ 104%
Flujo de efectivo (Millones de pesos)			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	**1,999**	2,046	- 2%
Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)	***114.4***	*102.4*	+ *12%*
Indicadores de operación (Porcentaje)			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	**15.5%**	14.8%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	**24.4%**	25.0%	

Al cierre de junio 2026 y diciembre 2025

	Junio 2026	Diciembre 2025
Indicadores financieros (veces)		
Deuda bancaria / capital contable	**1.16**	1.07
Activo circulante / pasivo circulante	**1.75**	1.53
Valor contable por acción (pesos) [1]	**22.62**	23.12

[1] **En base a 529,061,983 acciones al cierre de junio 2026; y a 529,409,841 acciones en circulación al cierre de diciembre 2025.**