

## Información Financiera Trimestral

|   |     |
|---|-----|
| [105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....                                  | 2   |
| [110000] Información general sobre estados financieros .....                                | 22  |
| [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....                      | 24  |
| [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....             | 26  |
| [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos..... | 27  |
| [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....                               | 29  |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....                   | 31  |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....                | 34  |
| [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....                        | 37  |
| [700002] Datos informativos del estado de resultados .....                                  | 38  |
| [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....                             | 39  |
| [800001] Anexo - Desglose de créditos .....   | 40  |
| [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....                              | 42  |
| [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....                                 | 43  |
| [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....                                   | 44  |
| [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....             | 52  |
| [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....  | 56  |
| [800500] Notas - Lista de notas.....  | 57  |
| [800600] Notas - Lista de políticas contables.....  | 86  |
| [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....       | 108 |

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

#### Resultados del Cuarto Trimestre del 2025

##### Ventas Totales

**Las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 3,893 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025, representando una disminución de 6.2%** respecto a los 4,151 millones del mismo trimestre del 2024.

En el cuarto trimestre del 2025, el Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, registró mayores ventas al compararse con el mismo trimestre del 2024.

A pesar de lo anterior, se presentaron los siguientes tres factores negativos, que provocaron que las Ventas Totales del Grupo disminuyeran contra el mismo trimestre del año previo: 1. La reducción en los precios de productos químicos cloro-alcalinos “commodities”; 2. La menor demanda de algunos productos derivados del cloro en mercados regionales; y 3. El decremento en la demanda de gases refrigerantes.

En términos de dólares, las Ventas Consolidadas del cuarto trimestre de 2025 sumaron un equivalente a 212.6 millones, monto 2.8% superior a los 206.8 millones de dólares reportados en el mismo periodo del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la apreciación de 8.9% en el tipo de cambio promedio, el cual pasó de 20.08 pesos por dólar en el cuarto trimestre del 2024, a 18.30 pesos en el mismo periodo del 2025.

##### Utilidad de Operación (UAFIR) y Recursos de Operación (UAFIRDA)<sup>1</sup>

**La Utilidad de Operación (UAFIR) del cuarto trimestre del 2025 representó el 13.6% de las Ventas, al sumar 531 millones de pesos**, presentando una reducción de 32 millones de pesos respecto a los 563 millones del mismo periodo del año anterior, cuando significó el mismo 13.6% de las Ventas.

**Los Recursos de Operación (UAFIRDA) del cuarto trimestre del 2025 sumaron 930 millones de pesos ó 23.9% sobre Ventas.** Este UAFIRDA significó una disminución de 19.2% respecto a los 1,151 millones del mismo trimestre del 2024, cuando representó el 27.7% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del cuarto trimestre de 2025 sumó 50.7 millones, mostrando una baja de 11.7% respecto a 57.4 millones de dólares en el mismo periodo de 2024. Como se puede apreciar, el comportamiento del UAFIRDA proviene básicamente de las menores Ventas.

<sup>1</sup> Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de: Ingresos (Gastos) Financieros netos, Impuestos a la Utilidad, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

### Utilidad Neta Consolidada

En el cuarto trimestre del 2025, los resultados registran una **Utilidad Neta de 226 millones de pesos**, presentando una mejora de 350 millones de pesos respecto a la pérdida de 124 millones del mismo periodo del 2024. Esta mejora en la Utilidad, proviene principalmente de la disminución de 546 millones de pesos en el gasto diferido de los Impuestos a la Utilidad, resultante de la apreciación en el tipo de cambio.

### **Resultados Acumulados de Enero a Diciembre del 2025**

#### Ventas Totales

**Las Ventas Consolidadas de CYDSA del 2025 totalizaron 16,299 millones de pesos, representando un incremento de 1,260 millones ó 8.4% respecto a los 15,039 millones del 2024.**

En términos de dólares, las Ventas del 2025 sumaron un equivalente a 849.8 millones, monto 3.5% mayor a los 821.1 millones de dólares del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la depreciación de 4.9% en el tipo de cambio promedio del periodo, el cual pasó de 18.31 pesos por dólar en 2024 a 19.22 pesos en el 2025.

#### Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico del 2025 sumaron 14,166 millones de pesos, presentando un crecimiento de 3.8% respecto al 2024.

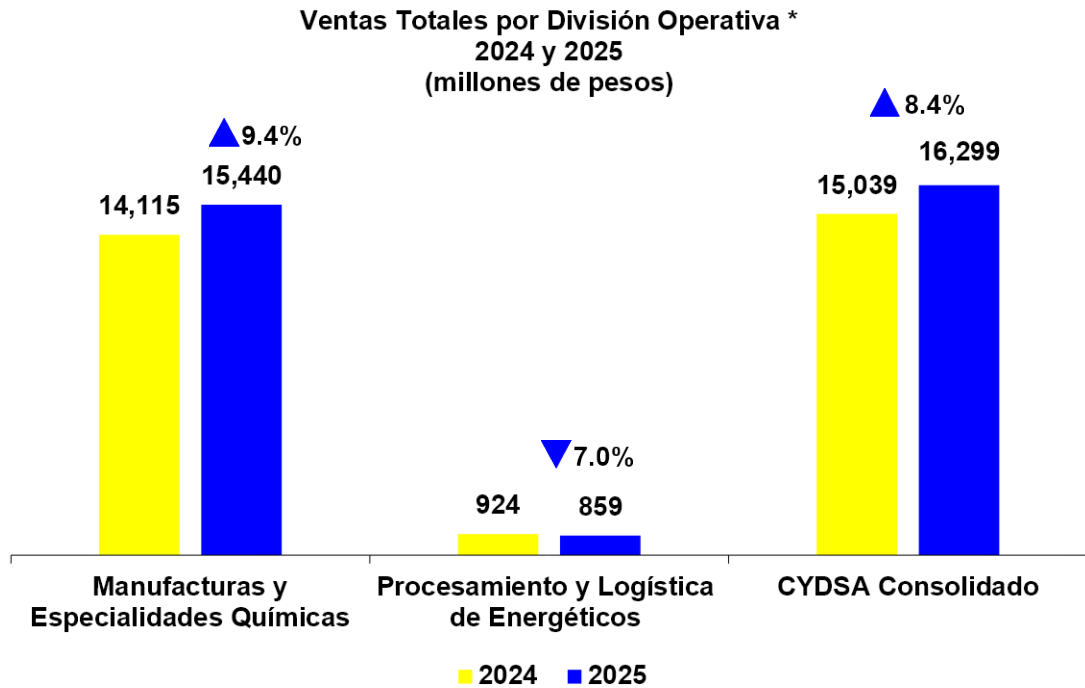
Las Ventas Nacionales del negocio de Sal Comestible presentaron comportamientos positivos. Asimismo, se incrementaron las ventas de cloro y sosa cáustica, impulsados principalmente por la mayor producción en la nueva planta con tecnología de membrana ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz. Adicionalmente, se observaron en el periodo aumentos en los precios internacionales promedio de algunos productos químicos cloro-alcálinos.

#### Ventas de Exportación

Las Ventas de Exportación del 2025 totalizaron 111.3 millones de dólares, cifra 46.2% mayor a las exportaciones de 76.1 millones del 2024. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de sal, cloro y gases refrigerantes.

**Ventas por División Operativa**

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por División Operativa, del 2024 y 2025:



|                                  |                          |       |         |       |        |       |
|----------------------------------|--------------------------|-------|---------|-------|--------|-------|
| <b>Millones de dólares</b>       | 770.7                    | 805.0 | 50.4    | 44.8  | 821.1  | 849.8 |
| <b>Variación 2025 sobre 2024</b> | Δ 4.5%                   |       | ∇ 11.2% |       | Δ 3.5% |       |
|                                  | Tipo de Cambio Promedio: |       | 18.31   | 19.22 |        |       |

\* Las Ventas de cada División Operativa son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas del 2025, de la División de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 15,440 millones de pesos ó 94.7% del total de CYDSA, mostrando un crecimiento de 9.4% respecto al 2024. El incremento se explica principalmente por mayor comercialización de sal en el mercado nacional; así como por ventas adicionales de la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz.

Las Ventas de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 5.3% del total de CYDSA, al sumar 859 millones de pesos. Estas ventas comprenden los ingresos del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; así como las sustancialmente menores ventas a clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, debido a que una de las dos plantas productivas estuvo sin operar hasta mediados de octubre del 2025.

**Utilidad de Operación**

**La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA del 2025 totalizó 2,386 millones de pesos, equivalentes al 14.6% de las Ventas. Este UAFIR representó una reducción de 185 millones, respecto a la Utilidad de Operación de 2,571 millones obtenida en el 2024, cuando significó el 17.1% de las Ventas.**

Este comportamiento en el UAFIR, está asociado a aspectos positivos y negativos. Las circunstancias favorables provienen de las utilidades operativas generadas por mayores volúmenes comercializados de la nueva planta de cloro y sosa cáustica; el incremento de los precios de los productos cloro-alcalinos; así como por mejores resultados del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales.

Estos aspectos positivos, no lograron compensar las siguientes tres condiciones adversas: 1. El incremento en los costos del gas natural; 2. La necesidad de comprar electricidad a CFE con precios sustancialmente mayores al costo de producción, debido a tener fuera de operación una de las dos plantas de Cogeneración de CYDSA, desde inicios de noviembre del 2024 hasta mediados de octubre del 2025; y 3. El incremento en el gasto por depreciación, resultante del primer año completo de operaciones de la nueva planta de cloro y sosa cáustica, como del efecto de un mayor tipo de cambio.

**Recursos de Operación**

**En el 2025, los Recursos de Operación (UAFIRDA) de 4,035 millones de pesos representaron el 24.8% de las Ventas. Este resultado implicó una disminución de 2.1% ó 86 millones de pesos, respecto a los 4,121 millones en el 2024, cuando significó el 27.4% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del 2025 sumó un equivalente a 210.1 millones, representando una disminución de 6.9% respecto a los 225.6 millones de dólares del 2024.**

**Gastos Financieros, netos**

En el 2025, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 1,861 millones de pesos, comparables con 1,064 millones registrados en el 2024, como se muestra a continuación:

|  | 2025           | 2024           | Variación    |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Gastos Financieros de la Deuda               | (1,310)        | (1,366)        | 56           |
| Otros Gastos Financieros                     | (125)          | (96)           | (29)         |
| Gastos de Instrumentos Financieros Derivados | (41)           | (76)           | 35           |
| Ingresos Financieros                         | 112            | 137            | (25)         |
| Efecto Cambiario, neto                       | (497)          | 337            | (834)        |
| <b>Gastos Financieros, netos</b>             | <b>(1,861)</b> | <b>(1,064)</b> | <b>(797)</b> |

Como se puede observar en la tabla anterior, la variación negativa de 834 millones de pesos en el Efecto Cambiario es la principal explicación del incremento en los Gastos Financieros, Netos. La apreciación del tipo de cambio de 2.79 pesos por dólar ó 13.4%, al pasar de 20.79 pesos al cierre de 2024 a 18.00 pesos al 31 de diciembre del 2025, generó contablemente una fluctuación cambiaria negativa de 497 millones de pesos en el 2025. Esta pérdida cambiaria se compara con una ganancia de 337 millones de pesos en el año anterior.

**Utilidad Neta Consolidada**

**La Utilidad Neta Consolidada del 2025 de 577 millones de pesos, aumentó 73 millones respecto a la Utilidad Neta de 504 millones en el 2024. La Utilidad del 2025 representó el 3.5% de las Ventas, en comparación con el 3.4% de las Ventas del 2024.**

La reducción en la Utilidad de Operación de 185 millones y el incremento de 797 millones en los Gastos Financieros, Netos, explicados anteriormente, representaron dos efectos que influyeron negativamente en los Resultados del periodo. Cabe mencionar que estos dos efectos negativos, fueron superados por la disminución de 1,045 millones en el gasto diferido de los Impuestos a la Utilidad, resultante de la apreciación en el tipo de cambio.

## Situación Financiera

### Variación en las principales partidas del Balance General

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de diciembre del 2025 y 2024:

|                      | Diciembre<br>2025 | Diciembre<br>2024 | Variación |
|----------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| Activo Circulante    | 9,015             | 9,285             | (270)     |
| Activo no Circulante | 23,144            | 25,050            | (1,906)   |
| Activo Total         | 32,159            | 34,335            | (2,176)   |
| Pasivo Circulante    | 5,874             | 4,846             | 1,028     |
| Pasivo a Largo Plazo | 13,530            | 15,050            | (1,520)   |
| Pasivo Total         | 19,404            | 19,896            | (492)     |
| Capital Contable     | 12,755            | 14,439            | (1,684)   |

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Total disminuyó 2,176 millones de pesos, al pasar de 34,335 millones el 31 de diciembre del 2024 a 32,159 millones al cierre del 2025. La reducción en el Activo Total se debe principalmente a la baja de valor en pesos de los Activos Fijos de las empresas cuya moneda funcional es el dólar, derivada de la apreciación de 13.4% en el tipo de cambio, mencionada en la sección de Gastos Financieros, Netos.

El Pasivo Total de 19,404 millones al 31 de diciembre del 2025, presentó una baja de 492 millones con respecto al cierre de diciembre del 2024, ocasionada principalmente por la reducción en pesos del saldo de la deuda denominada en dólares, por la apreciación del peso.

Finalmente, el Capital Contable al 31 de diciembre del 2025 registró un decremento de 1,684 millones respecto al cierre de diciembre del 2024, debido a los siguientes conceptos:

|  |                |
|--|----------------|
| Utilidad Neta del 2025   | 577            |
| Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.   | (350)          |
| Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos | (94)           |
| Compra de Acciones Propias   | (32)           |
| Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA <sup>(2)</sup>          | (1,785)        |
| <b>Variación del Capital Contable</b>  | <b>(1,684)</b> |

2 De acuerdo con las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

En equivalente de dólares, el Capital Contable al 31 de diciembre del 2025 totalizó 709 millones, lo que representó una mejora de 14 millones con respecto a los 695 millones de dólares al cierre del 2024.

El indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2025 resultó en 23.12 pesos, el cual se compara con 26.20 pesos al cierre de 2024.

### **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo**

En la siguiente tabla se presenta el desglose de la **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo** del Grupo al cierre de diciembre 2025 y 2024:

Cifras Equivalentes a **Millones de Pesos**

|  | Diciembre 31,<br>2025 | Diciembre 31,<br>2024 | Variación    |
|--|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Deuda Bancaria y Bursátil                          | 13,703                | 14,792                | (1,089)      |
| Menos Saldo de Efectivo                            | (2,524)               | (2,740)               | 216          |
| <b>Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo</b> | <b>11,179</b>         | <b>12,052</b>         | <b>(873)</b> |

### **Cobertura de Análisis Financiero**

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters), Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

### ***Información Financiera a Continuación***

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**

al 31 de diciembre del 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

|  | Diciembre<br>2025 | Diciembre<br>2024 | Variación<br>% |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                   |                   |                |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                        | \$ 2,257          | \$ 2,420          | -7%            |
| Efectivo restringido                                       | 123               | 185               | -34%           |
| Clientes, neto   | 2,930             | 3,172             | -8%            |
| Otras cuentas por cobrar, neto                             | 1,708             | 1,788             | -5%            |
| Inventarios  | 1,982             | 1,706             | +16%           |
| Activo circulante de operaciones discontinuadas            | 15                | 14                | +7%            |
| <b>Activo circulante</b>                                   | <b>9,015</b>      | <b>9,285</b>      | <b>-3%</b>     |
| Efectivo restringido                                       | 144               | 135               | +7%            |
| Propiedades, planta y equipo, neto                         | 18,466            | 20,297            | -9%            |
| Arrendamiento financiero por cobrar a largo plazo          | 2,933             | 3,464             | -15%           |
| Otros activos no circulantes                               | 1,534             | 1,087             | +41%           |
| Activo no circulante de operaciones discontinuadas         | 67                | 67                |                |
| <b>Activo no circulante</b>                                | <b>23,144</b>     | <b>25,050</b>     | <b>-8%</b>     |
| <b>Activo total</b>  | <b>\$ 32,159</b>  | <b>\$ 34,335</b>  | <b>-6%</b>     |
| <b>PASIVO</b>  |                   |                   |                |
| Créditos bancarios   | \$ 1,483          | \$ 752            | +97%           |
| Proveedores  | 1,874             | 1,995             | -6%            |
| Otros pasivos circulantes                                  | 2,517             | 2,099             | +20%           |
| <b>Pasivo circulante</b>                                   | <b>5,874</b>      | <b>4,846</b>      | <b>+21%</b>    |
| Créditos bancarios   | 11,995            | 13,767            | -13%           |
| Otros pasivos no circulantes                               | 750               | 672               | +12%           |
| Beneficios a empleados                                     | 771               | 597               | +29%           |
| Pasivo no circulante de operaciones discontinuas           | 14                | 14                |                |
| <b>Pasivo a largo plazo</b>                                | <b>13,530</b>     | <b>15,050</b>     | <b>-10%</b>    |
| <b>Pasivo total</b>  | <b>19,404</b>     | <b>19,896</b>     | <b>-3%</b>     |
| <b>CAPITAL CONTABLE</b>                                    |                   |                   |                |
| Capital social   | 2,825             | 2,825             |                |
| Prima en emisión de acciones                               | 1,176             | 1,176             |                |
| Acciones recompradas                                       | (1,348)           | (1,316)           | +2%            |
| Utilidades retenidas                                       | 9,761             | 9,581             | +2%            |
| Otros resultados integrales acumulados, netos de impuestos | (176)             | 1,655             | n.a.           |
| <b>Capital contable de la participación controladora</b>   | <b>12,238</b>     | <b>13,921</b>     | <b>-12%</b>    |
| Capital contable de la participación no controladora       | 517               | 518               | -0.2%          |
| <b>Capital contable</b>                                    | <b>12,755</b>     | <b>14,439</b>     | <b>-12%</b>    |
| <b>Suma pasivo más capital contable</b>                    | <b>\$ 32,159</b>  | <b>\$ 34,335</b>  | <b>-6%</b>     |

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

por el cuarto trimestre del 2025 y 2024 (1° de octubre al 31 de diciembre)

(Cifras en Millones de pesos)

|   | 4T2025         | 4T2024   | Variación<br>% |
|---|----------------|----------|----------------|
| <b>Ventas netas</b>                                   | <b>\$3,893</b> | \$ 4,151 | -6%            |
| Costo de Ventas                                       | <b>(2,135)</b> | (2,377)  | -10%           |
| <b>Utilidad Bruta</b>                                 | <b>1,758</b>   | 1,774    | -1%            |
| Gastos de Operación                                   | <b>(1,196)</b> | (999)    | +20%           |
| Otros (Gastos) Ingresos, netos                        | <b>(31)</b>    | (212)    | -85%           |
| <b>Utilidad de operación</b>                          | <b>531</b>     | 563      | -6%            |
| Gastos Financieros, netos:                            |                |          |                |
| Gastos Financieros                                    | <b>(303)</b>   | (394)    | -23%           |
| Otros Gastos Financieros                              | <b>(22)</b>    | (18)     | +22%           |
| Resultado por Instrumentos Financieros Derivados      | <b>(19)</b>    | (16)     | -19%           |
| Productos Financieros                                 | <b>19</b>      | 38       | -50%           |
| Fluctuación Cambiaria, neta                           | <b>(120)</b>   | 117      | n.a.           |
| Gastos Financieros, netos                             | <b>(445)</b>   | (273)    | +63%           |
| Participación en Resultados de Asociadas              | -              | (7)      |                |
| <b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>      | <b>86</b>      | 283      | -70%           |
| Impuestos a la Utilidad                               | <b>140</b>     | (406)    | n.a.%          |
| <b>Utilidad de las Operaciones Continuas</b>          | <b>226</b>     | (123)    | n.a.%          |
| Resultado de las Operaciones Discontinuas, neto       | -              | (1)      |                |
| <b>Utilidad Neta</b>                                  | <b>\$ 226</b>  | \$ (124) | n.a.%          |
| <b>Participación controladora en la utilidad neta</b> | <b>\$ 219</b>  | \$ (98)  |                |
| Participación no controladora en la utilidad neta     | <b>7</b>       | (26)     |                |

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES**

**Cuarto Trimestre del 2025 y 2024**

|   | <u>4T2025</u> | <u>4T2024</u> | <u>Variación%</u> |
|---|---------------|---------------|-------------------|
| <b><u>Resultados</u></b>  |               |               |                   |
| <b>(Millones de pesos)</b>  |               |               |                   |
| Ventas Netas  | <b>3,893</b>  | 4,151         | -6%               |
| <i>Ventas Netas</i><br><i>(Equivalente en millones de dólares)</i>  | <b>212.6</b>  | 206.8         | +3%               |
| <i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>  | <b>29.2</b>   | 17.3          | +69%              |
| Utilidad de Operación   | <b>531</b>    | 563           | -6%               |
| Utilidad Neta   | <b>226</b>    | (124)         | n.a.              |
| <b><u>Flujo de efectivo</u></b>   |               |               |                   |
| <b>(Millones de pesos)</b>  |               |               |                   |
| Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA | <b>930</b>    | 1,151         | -19%              |
| <i>Recursos de Operación</i><br><i>(Equivalente en millones de dólares)</i>                                       | <b>50.7</b>   | 57.4          | -12%              |
| <b><u>Indicadores de operación</u></b>  |               |               |                   |
| <b>(Porcentaje)</b>   |               |               |                   |
| Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas  | <b>13.6%</b>  | 13.6%         |                   |
| Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas  | <b>23.9%</b>  | 27.7%         |                   |

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

por los periodos del 1o. de enero al 31 de diciembre del 2025 y 2024

(Cifras en Millones de pesos)

|   | <b>Acum<br/>E-D 25</b> | Acum<br>E-D 24 | Variación<br>% |
|---|------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ventas netas</b>                                   | \$ 16,299              | \$ 15,039      | +8%            |
| Costo de Ventas                                       | <b>(9,492)</b>         | (8,579)        | +11%           |
| <b>Utilidad Bruta</b>                                 | <b>6,807</b>           | 6,460          | +5%            |
| Gastos de Operación                                   | <b>(4,361)</b>         | (3,617)        | +21%           |
| Otros (Gastos) Ingresos, netos                        | <b>(60)</b>            | (272)          | -78%           |
| <b>Utilidad de operación</b>                          | <b>2,386</b>           | 2,571          | -7%            |
| Gastos Financieros, netos:                            |                        |                |                |
| Gastos Financieros                                    | <b>(1,310)</b>         | (1,366)        | -4%            |
| Otros Gastos Financieros                              | <b>(125)</b>           | (96)           | +30%           |
| Resultado por Instrumentos Financieros Derivados      | <b>(41)</b>            | (76)           | -46%           |
| Ingresos Financieros                                  | <b>112</b>             | 137            | -18%           |
| Efecto Cambiario, neto                                | <b>(497)</b>           | 337            | n.a.           |
| Gastos Financieros, netos                             | <b>(1,861)</b>         | (1,064)        | +75%           |
| Participación en Resultados de Asociadas              | <b>2</b>               | (7)            | n.a.           |
| <b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>      | <b>527</b>             | 1,500          | -65%           |
| Impuestos a la Utilidad                               | <b>52</b>              | (993)          | -105%          |
| <b>Utilidad de las Operaciones Continuas</b>          | <b>579</b>             | 507            | +14%           |
| Resultado de las Operaciones Discontinuadas, neto     | <b>(2)</b>             | (3)            |                |
| <b>Utilidad Neta</b>                                  | <b>\$ 577</b>          | \$ 504         | +15%           |
| <b>Participación controladora en la utilidad neta</b> | <b>\$ 530</b>          | \$ 535         |                |
| Participación no controladora en la utilidad neta     | <b>47</b>              | (31)           |                |

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES**

**Acumulados a diciembre del 2025 y 2024**

|  | <b>Acum<br/>E-D 2025</b> | Acum<br>E-D 2024 | <b>Variación%</b> |
|--|--------------------------|------------------|-------------------|
| <b><u>Resultados</u></b>                           |                          |                  |                   |
| <b>(Millones de pesos)</b>                         |                          |                  |                   |
| Ventas Netas                                       | <b>16,299</b>            | 15,039           | + 8%              |
| <i>Ventas Netas</i>                                |                          |                  |                   |
| <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>        | <b>849.8</b>             | 821.1            | + 4%              |
| <i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i> | <b>111.3</b>             | 76.1             | + 40%             |
| Utilidad de Operación                              | <b>2,386</b>             | 2,571            | - 7%              |
| Utilidad Neta                                      | <b>577</b>               | 504              | + 15%             |

**Flujo de efectivo**

**(Millones de pesos)**

Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA

|              |       |      |
|--------------|-------|------|
| <b>4,035</b> | 4,121 | - 2% |
|--------------|-------|------|

*Recursos de Operación*

*(Equivalente en millones de dólares)*

|              |       |      |
|--------------|-------|------|
| <b>210.1</b> | 225.6 | - 7% |
|--------------|-------|------|

**Indicadores de operación**

**(Porcentaje)**

|  |              |       |
|--|--------------|-------|
| Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas   | <b>14.6%</b> | 17.1% |
| Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas | <b>24.8%</b> | 27.4% |

**Al cierre de diciembre 2025 y diciembre 2024**

|  | <b>Diciembre<br/>2025</b> | Diciembre<br>2024 |
|--|---------------------------|-------------------|
|--|---------------------------|-------------------|

**Indicadores financieros****(veces)**

|  |              |       |
|--|--------------|-------|
| Deuda bancaria / capital contable                | <b>1.07</b>  | 1.02  |
| Activo circulante / pasivo circulante            | <b>1.53</b>  | 1.92  |
| Valor contable por acción (pesos) <sup>(1)</sup> | <b>23.12</b> | 26.20 |

<sup>(1)</sup> En base a 529,409,841 acciones en circulación al cierre de diciembre 2025; y a 531,372,793 acciones al cierre de diciembre del 2024

**Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]**

Cydsa, S.A.B. de C.V. tiene como actividad preponderante la participación accionaria en otras empresas (subsidiarias), con el propósito de controlar las actividades de operación y financieras de las mismas. Las actividades principales de las subsidiarias incluyen la producción y comercialización de sal, cloro, sosa cáustica, gases refrigerantes, cogeneración de electricidad y vapor y almacenamiento subterráneo de hidrocarburos.

**Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]**

Durante el 2025, la experiencia y el profesionalismo de la Organización, así como el respaldo de nuestros clientes, proveedores, inversionistas e instituciones financieras, impulsó la nueva etapa de desarrollo hacia la Rentabilidad Sustentable.

Con estos apoyos, las inversiones de la Estrategia de Competitividad y Crecimiento se afianzarán como el cimiento para la evolución de CYDSA hacia la Rentabilidad Sustentable, y de esa forma incrementará la Creación de Valor para el Cliente, el Personal, el Accionista y la Comunidad en general.

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

La Compañía financia sus necesidades de efectivo a través de una combinación de efectivo de operaciones, fuentes de financiamiento y efectivo en caja.

El público inversionista debe considerar los riesgos que se enuncian a continuación, así como los riesgos que se describen en el Reporte Anual 2024 en la sección "Factores de Riesgo". Los riesgos que se enuncian a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos que la Compañía desconoce, así como aquellos que la Compañía considera actualmente baja importancia, también podrían llegar a afectar sus operaciones y actividades.

Riesgos Relacionados con la Compañía.

- a. Riesgos Financieros.
- b. Valor razonable de instrumentos financieros.
- c. Exposición de la Compañía a riesgos de mercado:
  - Riesgo de tasa de interés.
  - Riesgo cambiario.
- d. Exposición a riesgo de precios.
- e. Exposición a riesgo de crédito.
- f. Riesgo de liquidez.
- g. Administración de capital.
- h. Producimos y almacenamos materiales peligrosos que deben cumplir con disposiciones legales en materia ecológica, salud y seguridad.
- i. La emisora podría enfrentar condiciones desfavorables con respecto a sus concesiones mineras.
- j. El suministro de agua pudiera verse afectado por cambios geológicos, terminación o revocación de nuestras concesiones.
- k. Altos precios de materias primas y energía pudieran incrementar los costos de producción y el costo de ventas.
- l. Riesgos de enfrentar condiciones desfavorables en materia de permisos de autoridades regulatorias.
- m. Los ingresos del negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos provienen de un solo cliente.
- n. Estamos expuestos a los efectos por el brote de enfermedades, como la derivada del virus SARS-CoV-2 "COVID-19".
- o. Estamos sujetos al riesgo general de litigios.
- p. Exposición a riesgo por cambio en leyes.

Situaciones relativas a los países en los que opera.

- a. La Situación Económica en México y en los Mercados Internacionales.
- b. El Ambiente de Negocios en México.
- c. Posición Financiera de la Emisora.
- d. Mercados de CYDSA.
- e. Impacto de disposiciones ambientales.
- f. Existencia de créditos que obliguen al emisor a conservar determinadas proporciones en su Estructura Financiera.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### Resultados del Cuarto Trimestre del 2025

#### Ventas Totales

**Las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 3,893 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025, representando una disminución de 6.2%** respecto a los 4,151 millones del mismo trimestre del 2024.

En el cuarto trimestre del 2025, el Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, registró mayores ventas al compararse con el mismo trimestre del 2024.

A pesar de lo anterior, se presentaron los siguientes tres factores negativos, que provocaron que las Ventas Totales del Grupo disminuyeran contra el mismo trimestre del año previo: 1. La reducción en los precios de productos químicos cloro-alcálinos "commodities"; 2. La menor demanda de algunos productos derivados del cloro en mercados regionales; y 3. El decremento en la demanda de gases refrigerantes.

En términos de dólares, las Ventas Consolidadas del cuarto trimestre de 2025 sumaron un equivalente a 212.6 millones, monto 2.8% superior a los 206.8 millones de dólares reportados en el mismo periodo del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la apreciación de 8.9% en el tipo de cambio promedio, el cual pasó de 20.08 pesos por dólar en el cuarto trimestre del 2024, a 18.30 pesos en el mismo periodo del 2025.

#### Utilidad de Operación (UAFIR) y Recursos de Operación (UAFIRDA)

**La Utilidad de Operación (UAFIR) del cuarto trimestre del 2025 representó el 13.6% de las Ventas, al sumar 531 millones de pesos**, presentando una reducción de 32 millones de pesos respecto a los 563 millones del mismo periodo del año anterior, cuando significó el mismo 13.6% de las Ventas.

**Los Recursos de Operación (UAFIRDA) del cuarto trimestre del 2025 sumaron 930 millones de pesos ó 23.9% sobre Ventas.** Este UAFIRDA significó una disminución de 19.2% respecto a los 1,151 millones del mismo trimestre del 2024, cuando representó el 27.7% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del cuarto trimestre de 2025 sumó 50.7 millones, mostrando una baja de 11.7% respecto a 57.4 millones de dólares en el mismo periodo de 2024. Como se puede apreciar, el comportamiento del UAFIRDA proviene básicamente de las menores Ventas.

#### Utilidad Neta Consolidada

**En el cuarto trimestre del 2025**, los resultados registran una **Utilidad Neta de 226 millones de pesos**, presentando una mejora de 350 millones de pesos respecto a la pérdida de 124 millones del mismo periodo del 2024. Esta mejora en la Utilidad, proviene principalmente de la disminución de 546 millones de pesos en el gasto diferido de los Impuestos a la Utilidad, resultante de la apreciación en el tipo de cambio.

## Resultados Acumulados de Enero a Diciembre del 2025

### Ventas Totales

**Las Ventas Consolidadas de CYDSA del 2025 totalizaron 16,299 millones de pesos, representando un incremento de 1,260 millones ó 8.4% respecto a los 15,039 millones del 2024.**

En términos de dólares, las Ventas del 2025 sumaron un equivalente a 849.8 millones, monto 3.5% mayor a los 821.1 millones de dólares del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la depreciación de 4.9% en el tipo de cambio promedio del periodo, el cual pasó de 18.31 pesos por dólar en 2024 a 19.22 pesos en el 2025.

### Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico del 2025 sumaron 14,166 millones de pesos, presentando un crecimiento de 3.8% respecto al 2024.

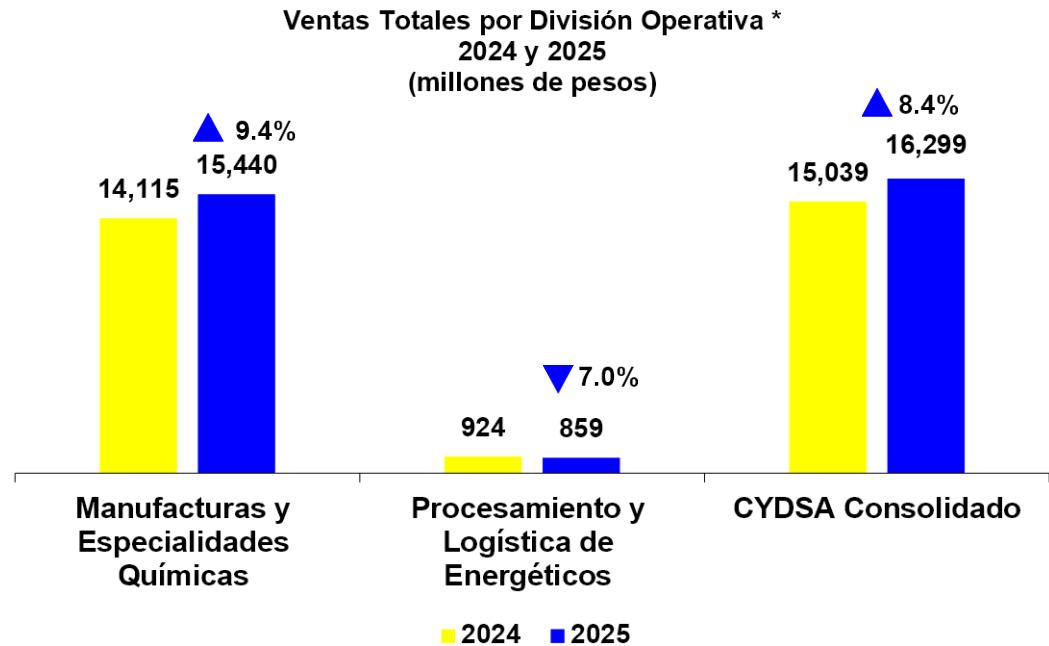
Las Ventas Nacionales del negocio de Sal Comestible presentaron comportamientos positivos. Asimismo, se incrementaron las ventas de cloro y sosa cáustica, impulsados principalmente por la mayor producción en la nueva planta con tecnología de membrana ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz. Adicionalmente, se observaron en el periodo aumentos en los precios internacionales promedio de algunos productos químicos cloro-alcálinos.

### Ventas de Exportación

Las Ventas de Exportación del 2025 totalizaron 111.3 millones de dólares, cifra 46.2% mayor a las exportaciones de 76.1 millones del 2024. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de sal, cloro y gases refrigerantes.

**Ventas por División Operativa**

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por División Operativa, del 2024 y 2025:



|                                  |        |       |         |      |        |       |
|----------------------------------|--------|-------|---------|------|--------|-------|
| <b>Millones de dólares</b>       | 770.7  | 805.0 | 50.4    | 44.8 | 821.1  | 849.8 |
| <b>Variación 2025 sobre 2024</b> | Δ 4.5% |       | ▽ 11.2% |      | Δ 3.5% |       |
| <b>Tipo de Cambio Promedio:</b>  |        |       |         |      | 18.31  | 19.22 |

\* Las Ventas de cada División Operativa son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas del 2025, de la División de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 15,440 millones de pesos ó 94.7% del total de CYDSA, mostrando un crecimiento de 9.4% respecto al 2024. El incremento se explica principalmente por mayor comercialización de sal en el mercado nacional; así como por ventas adicionales de la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz.

Las Ventas de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 5.3% del total de CYDSA, al sumar 859 millones de pesos. Estas ventas comprenden los ingresos del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; así como las sustancialmente menores ventas a clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, debido a que una de las dos plantas productivas estuvo sin operar hasta mediados de octubre del 2025.

**Utilidad de Operación**

La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA del 2025 totalizó 2,386 millones de pesos, equivalentes al 14.6% de las Ventas. Este UAFIR representó una reducción de 185 millones, respecto a la Utilidad de Operación de 2,571 millones obtenida en el 2024, cuando significó el 17.1% de las Ventas.

Este comportamiento en el UAFIR, está asociado a aspectos positivos y negativos. Las circunstancias favorables provienen de las utilidades operativas generadas por mayores volúmenes comercializados de la nueva planta de cloro y sosa cáustica; el incremento de los precios de los productos cloro-alcalinos; así como por mejores resultados del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales.

Estos aspectos positivos, no lograron compensar las siguientes tres condiciones adversas: 1. El incremento en los costos del gas natural; 2. La necesidad de comprar electricidad a CFE con precios sustancialmente mayores al costo de producción, debido a tener fuera de operación una de las dos plantas de Cogeneración de CYDSA, desde inicios de noviembre del 2024 hasta mediados de octubre del 2025; y 3. El incremento en el gasto por depreciación, resultante del primer año completo de operaciones de la nueva planta de cloro y sosa cáustica, como del efecto de un mayor tipo de cambio.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

**Variación en las principales partidas del Balance General**

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de diciembre del 2025 y 2024:

|                      | Diciembre<br>2025 | Diciembre<br>2024 | Variación |
|----------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| Activo Circulante    | 9,015             | 9,285             | (270)     |
| Activo no Circulante | 23,144            | 25,050            | (1,906)   |
| Activo Total         | 32,159            | 34,335            | (2,176)   |
| Pasivo Circulante    | 5,874             | 4,846             | 1,028     |
| Pasivo a Largo Plazo | 13,530            | 15,050            | (1,520)   |
| Pasivo Total         | 19,404            | 19,896            | (492)     |
| Capital Contable     | 12,755            | 14,439            | (1,684)   |

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Total disminuyó 2,176 millones de pesos, al pasar de 34,335 millones el 31 de diciembre del 2024 a 32,159 millones al cierre del 2025. La reducción en el Activo Total se debe principalmente a la baja de valor en pesos de los Activos Fijos de las empresas cuya moneda funcional es el dólar, derivada de la apreciación de 13.4% en el tipo de cambio, mencionada en la sección de Gastos Financieros, Netos.

El Pasivo Total de 19,404 millones al 31 de diciembre del 2025, presentó una baja de 492 millones con respecto al cierre de diciembre del 2024, ocasionada principalmente por la reducción en pesos del saldo de la deuda denominada en dólares, por la apreciación del peso.

Finalmente, el Capital Contable al 31 de diciembre del 2025 registró un decremento de 1,684 millones respecto al cierre de diciembre del 2024, debido a los siguientes conceptos:

|  |                |
|--|----------------|
| Utilidad Neta del 2025   | 577            |
| Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.   | (350)          |
| Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos | (94)           |
| Compra de Acciones Propias   | (32)           |
| Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA <sup>(1)</sup>          | (1,785)        |
| <b>Variación del Capital Contable</b>  | <b>(1,684)</b> |

En equivalente de dólares, el Capital Contable al 31 de diciembre del 2025 totalizó 709 millones, lo que representó una mejora de 14 millones con respecto a los 695 millones de dólares al cierre del 2024.

El indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2025 resultó en 23.12 pesos, el cual se compara con 26.20 pesos al cierre de 2024.

### Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo

En la siguiente tabla se presenta el desglose de la **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo** del Grupo al cierre de diciembre 2025 y 2024:

#### Cifras Equivalentes a Millones de Pesos

|  | <b>Diciembre<br/>31,<br/>2025</b> | <b>Diciembre<br/>31,<br/>2024</b> | <b>Variación</b> |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| Deuda Bancaria y Bursátil                          | <b>13,703</b>                     | 14,792                            | <b>(1,089)</b>   |
| Menos Saldo de Efectivo                            | <b>(2,524)</b>                    | (2,740)                           | <b>216</b>       |
| <b>Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo</b> | <b>11,179</b>                     | <b>12,052</b>                     | <b>(873)</b>     |

<sup>(1)</sup> De acuerdo con las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

### Control interno [bloque de texto]

La compañía cuenta con una Dirección de Auditoría Interna y Control Interno que informa sobre la aplicación de las políticas y mejores prácticas de los procesos de las empresas del grupo, al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias del Consejo de Administración.

Para los hallazgos identificados se desarrollan planes de remediación para garantizar el buen cumplimiento de las políticas. El sistema de control interno de Cydsa tiene como objetivo asegurar que la información financiera sea confiable, oportuna y razonable.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES**

Acumulados a diciembre del 2025 y 2024

|   | <b>Acum<br/>E-D 25</b> | Acum<br>E-D 24 | Variación% |
|---|------------------------|----------------|------------|
| <b><u>Resultados</u></b>  |                        |                |            |
| <b>(Millones de pesos)</b>  |                        |                |            |
| Ventas Netas  | <b>16,299</b>          | 15,039         | +8%        |
| <i>Ventas Netas</i>   |                        |                |            |
| <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>   | <b>849.8</b>           | 821.1          | +4%        |
| <i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>  | <b>111.3</b>           | 76.1           | +40%       |
| Utilidad de Operación   | <b>2,386</b>           | 2,571          | -7%        |
| Utilidad Neta   | <b>577</b>             | 504            | +15%       |
| <b><u>Flujo de efectivo</u></b>   |                        |                |            |
| <b>(Millones de pesos)</b>  |                        |                |            |
| Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA | <b>4,035</b>           | 4,121          | -2%        |
| <i>Recursos de Operación</i>  |                        |                |            |
| <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>   | <b>210.1</b>           | 225.6          | -7%        |

**Indicadores de operación****(Porcentaje)**

|  |              |       |
|--|--------------|-------|
| Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas   | <b>14.6%</b> | 17.1% |
| Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas | <b>24.8%</b> | 27.4% |

---

## [110000] Información general sobre estados financieros

**Clave de cotización:** CYDSASA

**Periodo cubierto por los estados financieros:** 1 octubre 2025 al 31 de diciembre 2025

**Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :** 2025-12-31

**Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:** CYDSASA

**Descripción de la moneda de presentación :** MXN

**Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:** miles de pesos

**Consolidado:** Si

**Número De Trimestre:** 4

**Tipo de emisora:** ICS

**Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:**

**Descripción de la naturaleza de los estados financieros:**

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de contabilidad o IFRS por sus siglas en inglés emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos relacionados.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las normas contables NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

---

### Seguimiento de análisis [bloque de texto]

---

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV:CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters), Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

---

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

| Concepto  | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2025-12-31 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2024-12-31 |
|---|--|--|
| <b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Activos [sinopsis]</b>   |  |  |
| <b>Activos circulantes[sinopsis]</b>  |  |  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo   | 2,256,625,000                            | 2,419,582,000                              |
| Clientes y otras cuentas por cobrar   | 3,494,746,000                            | 3,874,126,000                              |
| Impuestos por recuperar   | 1,265,439,000                            | 1,250,927,000                              |
| Otros activos financieros   | 1,721,000                                | 20,687,000                                 |
| Inventarios   | 1,981,593,000                            | 1,705,697,000                              |
| Activos biológicos  | 0  | 0  |
| Otros activos no financieros  | 14,641,000                               | 14,338,000                                 |
| Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 9,014,765,000                            | 9,285,357,000                              |
| Activos mantenidos para la venta  | 0  | 0  |
| Total de activos circulantes  | 9,014,765,000                            | 9,285,357,000                              |
| <b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>  |  |  |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes  | 3,078,491,000                            | 3,600,344,000                              |
| Impuestos por recuperar no circulantes  | 0  | 0  |
| Inventarios no circulantes  | 0  | 0  |
| Activos biológicos no circulantes   | 0  | 0  |
| Otros activos financieros no circulantes  | 16,295,000                               | 138,391,000                                |
| Inversiones registradas por método de participación   | 0  | 0  |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 189,685,000                              | 187,296,000                                |
| Propiedades, planta y equipo  | 18,465,929,000                           | 20,296,637,000                             |
| Propiedades de inversión  | 0  | 0  |
| Activos por derechos de uso   | 758,035,000                              | 452,205,000                                |
| Crédito mercantil   | 56,359,000                               | 56,359,000                                 |
| Activos intangibles distintos al crédito mercantil  | 220,452,000                              | 251,779,000                                |
| Activos por impuestos diferidos   | 292,681,000                              | 0  |
| Otros activos no financieros no circulantes   | 67,063,000                               | 67,063,000                                 |
| Total de activos no circulantes   | 23,144,990,000                           | 25,050,074,000                             |
| Total de activos  | 32,159,755,000                           | 34,335,431,000                             |
| <b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Pasivos [sinopsis]</b>   |  |  |
| <b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>   |  |  |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 4,240,413,000                            | 3,891,566,000                              |
| Impuestos por pagar a corto plazo   | 0  | 0  |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 1,490,910,000                            | 784,366,000                                |
| Pasivos por arrendamientos a corto plazo  | 142,553,000                              | 169,860,000                                |
| Otros pasivos no financieros a corto plazo  | 0  | 0  |
| <b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>   |  |  |
| Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo  | 0  | 0  |
| Otras provisiones a corto plazo   | 0  | 0  |
| Total provisiones circulantes   | 0  | 0  |
| Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta  | 5,873,876,000                            | 4,845,792,000                              |
| Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta  | 0  | 0  |
| Total de pasivos circulantes  | 5,873,876,000                            | 4,845,792,000                              |
| <b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>   |  |  |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo   | 0  | 0  |
| Impuestos por pagar a largo plazo   | 0  | 0  |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2025-12-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2024-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Otros pasivos financieros a largo plazo                  | 12,019,644,000                        | 13,767,134,000                          |
| Pasivos por arrendamientos a largo plazo                 | 671,726,000                           | 328,044,000                             |
| Otros pasivos no financieros a largo plazo               | 13,875,000                            | 14,293,000                              |
| <b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>              |                                       |   |
| Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo | 686,060,000                           | 596,555,000                             |
| Otras provisiones a largo plazo                          | 55,151,000                            | 53,217,000                              |
| Total provisiones a largo plazo                          | 741,211,000                           | 649,772,000                             |
| Pasivo por impuestos diferidos                           | 84,737,000                            | 291,365,000                             |
| Total de pasivos a Largo plazo                           | 13,531,193,000                        | 15,050,608,000                          |
| Total pasivos  | 19,405,069,000                        | 19,896,400,000                          |
| <b>Capital Contable [sinopsis]</b>                       |                                       |   |
| Capital social   | 2,825,396,000                         | 2,825,396,000                           |
| Prima en emisión de acciones                             | 1,176,256,000                         | 1,176,256,000                           |
| Acciones en tesorería                                    | 1,348,004,000                         | 1,315,584,000                           |
| Utilidades acumuladas                                    | 9,761,188,000                         | 9,580,707,000                           |
| Otros resultados integrales acumulados                   | (176,270,000)                         | 1,654,709,000                           |
| Total de la participación controladora                   | 12,238,566,000                        | 13,921,484,000                          |
| Participación no controladora                            | 516,120,000                           | 517,547,000                             |
| Total de capital contable                                | 12,754,686,000                        | 14,439,031,000                          |
| Total de capital contable y pasivos                      | 32,159,755,000                        | 34,335,431,000                          |

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

| Concepto   | Trimestre Año Actual<br>2025-10-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Actual<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Trimestre Año Anterior<br>2024-10-01 - 2024-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|--|---|---|---|---|
| <b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>                                     |   |   |   |   |
| <b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>                                       |   |   |   |   |
| Ingresos   | 3,893,284,000                                   | 16,299,445,000                                  | 4,150,786,000                                     | 15,039,049,000                                    |
| Costo de ventas  | 2,135,681,000                                   | 9,492,361,000                                   | 2,376,674,000                                     | 8,579,141,000                                     |
| Utilidad bruta   | 1,757,603,000                                   | 6,807,084,000                                   | 1,774,112,000                                     | 6,459,908,000                                     |
| Gastos de venta  | 758,923,000                                     | 2,776,754,000                                   | 591,961,000                                       | 2,227,788,000                                     |
| Gastos de administración   | 436,532,000                                     | 1,584,034,000                                   | 406,770,000                                       | 1,388,603,000                                     |
| Otros ingresos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Otros gastos   | 31,168,000                                      | 59,916,000                                      | 212,568,000                                       | 272,894,000                                       |
| Utilidad (pérdida) de operación  | 530,980,000                                     | 2,386,380,000                                   | 562,813,000                                       | 2,570,623,000                                     |
| Ingresos financieros   | 19,090,000                                      | 112,123,000                                     | 154,800,000                                       | 473,598,000                                       |
| Gastos financieros   | 463,994,000                                     | 1,973,564,000                                   | 427,547,000                                       | 1,537,564,000                                     |
| Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos   | 252,000   | 2,389,000                                       | (7,411,000)                                       | (6,938,000)                                       |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                      | 86,328,000                                      | 527,328,000                                     | 282,655,000                                       | 1,499,719,000                                     |
| Impuestos a la utilidad  | (140,841,000)                                   | (52,277,000)                                    | 406,210,000                                       | 993,292,000                                       |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas                                | 227,169,000                                     | 579,605,000                                     | (123,555,000)                                     | 506,427,000                                       |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas                           | (515,000)                                       | (2,229,000)                                     | (646,000)   | (2,659,000)                                       |
| Utilidad (pérdida) neta  | 226,654,000                                     | 577,376,000                                     | (124,201,000)                                     | 503,768,000                                       |
| <b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>                         |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora              | 219,263,000                                     | 530,481,000                                     | (98,461,000)                                      | 534,908,000                                       |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora           | 7,391,000                                       | 46,895,000                                      | (25,740,000)                                      | (31,140,000)                                      |
| Utilidad por acción [bloque de texto]                                      |   |   |   |   |
| <b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>                                      |   |   |   |   |
| <b>Utilidad por acción [partidas]</b>                                      |   |   |   |   |
| <b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>                               |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas              | 0.41  | 1.0   | 0.18  | 1.0   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas         | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción                                 | 0.41  | 1.0   | 0.18  | 1.0   |
| <b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>                              |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas      | 0.41  | 1.0   | 0.18  | 1.0   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida                         | 0.41  | 1.0   | 0.18  | 1.0   |

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

| Concepto   | Trimestre<br>Año Actual<br>2025-10-01 -<br>2025-12-31 | Acumulado<br>Año Actual<br>2025-01-01 -<br>2025-12-31 | Trimestre<br>Año Anterior<br>2024-10-01 -<br>2024-12-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|--|---|---|---|---|
| <b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) neta  | 226,654,000   | 577,376,000   | (124,201,000)   | 503,768,000   |
| <b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| <b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos   | 47,193,000  | 47,193,000  | 44,805,000  | 44,805,000  |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos  | 47,193,000  | 47,193,000  | 44,805,000  | 44,805,000  |
| <b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>   |   |   |   |   |
| <b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos   | (246,825,000)   | (1,832,974,000)                                       | 520,156,000   | 2,371,353,000   |
| Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Efecto por conversión, neto de impuestos   | (246,825,000)   | (1,832,974,000)                                       | 520,156,000   | 2,371,353,000   |
| <b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| <b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>   |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 28,752,000  | (93,520,000)  | 73,902,000  | 127,416,000   |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos  | 28,752,000  | (93,520,000)  | 73,902,000  | 127,416,000   |
| <b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>   |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>   |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |

| Concepto   | Trimestre<br>Año Actual<br>2025-10-01 -<br>2025-12-31 | Acumulado<br>Año Actual<br>2025-01-01 -<br>2025-12-31 | Trimestre<br>Año Anterior<br>2024-10-01 -<br>2024-12-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|--|---|---|---|---|
| Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos                                    | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| <b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>   |   |   |   |   |
| Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos                                   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos | 0   | 0   | 0   | 0   |
| ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos            | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos   | (218,073,000)   | (1,926,494,000)                                       | 594,058,000   | 2,498,769,000   |
| Total otro resultado integral  | (170,880,000)   | (1,879,301,000)                                       | 638,863,000   | 2,543,574,000   |
| Resultado integral total   | 55,774,000  | (1,301,925,000)                                       | 514,662,000   | 3,047,342,000   |
| <b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Resultado integral atribuible a la participación controladora  | 61,428,000  | (1,300,498,000)                                       | 518,489,000   | 2,992,957,000   |
| Resultado integral atribuible a la participación no controladora   | (5,654,000)   | (1,427,000)   | (3,827,000)   | 54,385,000  |

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|---|---|---|
| <b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>  |   |   |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>                    |   |   |
| Utilidad (pérdida) neta   | 577,376,000                                     | 503,768,000                                       |
| <b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>  |   |   |
| + Operaciones discontinuas  | 2,229,000                                       | 2,659,000   |
| + Impuestos a la utilidad   | (52,277,000)                                    | 993,292,000                                       |
| + (-) Ingresos y gastos financieros, neto   | 1,323,141,000                                   | 1,324,502,000                                     |
| + Gastos de depreciación y amortización   | 1,627,907,000                                   | 1,322,809,000                                     |
| + Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo   | 0   | 0   |
| + Provisiones   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas   | 497,173,000                                     | (337,031,000)                                     |
| + Pagos basados en acciones   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable  | 41,127,000                                      | 76,495,000  |
| - Utilidades no distribuidas de asociadas   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes   | 20,753,000                                      | 230,340,000                                       |
| + Participación en asociadas y negocios conjuntos   | (2,389,000)                                     | 6,938,000   |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios  | (418,416,000)                                   | (186,043,000)                                     |
| + (-) Disminución (incremento) de clientes  | 84,339,000                                      | (290,179,000)                                     |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación         | 176,516,000                                     | (240,464,000)                                     |
| + (-) Incremento (disminución) de proveedores   | 20,218,000                                      | (47,849,000)                                      |
| + (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación          | 244,430,000                                     | 38,748,000  |
| + Otras partidas distintas al efectivo  | 0   | 0   |
| + Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento | 0   | 0   |
| + Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos  | 0   | 0   |
| + Amortización de comisiones por arrendamiento  | 0   | 0   |
| + Ajuste por valor de las propiedades   | 0   | 0   |
| + (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 0   | 0   |
| + (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 3,564,751,000                                   | 2,894,217,000                                     |
| Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones  | 4,142,127,000                                   | 3,397,985,000                                     |
| - Dividendos pagados  | 0   | 0   |
| + Dividendos recibidos  | 0   | 0   |
| - Intereses pagados   | 0   | 0   |
| + Intereses recibidos   | 0   | 0   |
| + (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)   | 434,140,000                                     | 1,054,700,000                                     |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo  | 0   | 0   |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                | 3,707,987,000                                   | 2,343,285,000                                     |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>                    |   |   |
| + Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios                      | 0   | 0   |
| - Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios                        | 0   | 0   |
| + Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades                               | 0   | 0   |
| - Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades                                  | 0   | 0   |
| + Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  | 0   | 0   |
| - Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos   | 0   | 0   |
| + Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo  | 0   | 0   |
| - Compras de propiedades, planta y equipo   | 1,683,282,000                                   | 1,501,679,000                                     |
| + Importes procedentes de ventas de activos intangibles   | 0   | 0   |
| - Compras de activos intangibles  | 0   | 0   |
| + Recursos por ventas de otros activos a largo plazo  | 0   | 0   |
| - Compras de otros activos a largo plazo  | 0   | 0   |

| Concepto   | Acumulado Año Actual    | Acumulado Año Anterior  |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 2025-01-01 - 2025-12-31 | 2024-01-01 - 2024-12-31 |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                       | 0                       |
| - Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros  | 0                       | 0                       |
| + Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros  | 0                       | 0                       |
| - Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera   | 0                       | 0                       |
| + Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera  | 0                       | 0                       |
| + Dividendos recibidos   | 0                       | 0                       |
| - Intereses pagados  | 0                       | 0                       |
| + Intereses cobrados   | 129,301,000             | 189,872,000             |
| + (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)   | 0                       | 0                       |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo   | 53,000,000              | (187,554,000)           |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión   | (1,500,981,000)         | (1,499,361,000)         |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>                                   |                         |                         |
| + Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0                       | 0                       |
| - Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control                | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de la emisión de acciones   | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital  | 0                       | 0                       |
| - Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad   | 32,418,000              | 172,731,000             |
| - Pagos por otras aportaciones en el capital   | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de préstamos  | (168,943,000)           | 1,638,638,000           |
| - Reembolsos de préstamos  | 0                       | 0                       |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos financieros  | 0                       | 0                       |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos  | 169,609,000             | 106,115,000             |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                       | 0                       |
| - Dividendos pagados   | 349,327,000             | 299,493,000             |
| - Intereses pagados  | 1,303,028,000           | 1,322,921,000           |
| + (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | 0                       | 0                       |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo   | (51,206,000)            | (116,761,000)           |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento  | (2,074,531,000)         | (379,383,000)           |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio         | 132,475,000             | 464,541,000             |
| <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>                        |                         |                         |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo  | (295,432,000)           | 357,789,000             |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo   | (162,957,000)           | 822,330,000             |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo   | 2,419,582,000           | 1,597,252,000           |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo   | 2,256,625,000           | 2,419,582,000           |

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 2,825,396,000                          | 1,176,256,000                          | 1,315,584,000                   | 9,580,707,000                   | 0                                  | 1,559,252,000                   | 81,962,000                                 | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 530,481,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | (1,784,652,000)                 | (93,520,000)                               | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 530,481,000                     | 0                                  | (1,784,652,000)                 | (93,520,000)                               | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 350,000,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                      | 32,420,000                      | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                      | 32,420,000                      | 180,481,000                     | 0                                  | (1,784,652,000)                 | (93,520,000)                               | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 2,825,396,000                          | 1,176,256,000                          | 1,348,004,000                   | 9,761,188,000                   | 0                                  | (225,400,000)                   | (11,558,000)                               | 0   | 0  |

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
|---|---|---|--|--|-------------------------------------|---|--|---|--|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 13,495,000  | 0  | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 47,193,000  | 0  | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 47,193,000  | 0  | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 47,193,000  | 0  | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 60,688,000  | 0  | 0   | 0  |

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 1,654,709,000                                    | 13,921,484,000  | 517,547,000                             | 14,439,031,000             |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 530,481,000   | 46,895,000                              | 577,376,000                |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (1,830,979,000)                                  | (1,830,979,000)   | (48,322,000)                            | (1,879,301,000)            |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (1,830,979,000)                                  | (1,300,498,000)   | (1,427,000)                             | (1,301,925,000)            |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 350,000,000   | 0                                       | 350,000,000                |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | (32,420,000)  | 0                                       | (32,420,000)               |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (1,830,979,000)                                  | (1,682,918,000)   | (1,427,000)                             | (1,684,345,000)            |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (176,270,000)                                    | 12,238,566,000  | 516,120,000                             | 12,754,686,000             |

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 2,825,396,000                          | 1,176,256,000                          | 1,142,853,000                   | 9,345,799,000                   | 0                                  | (726,576,000)                   | (45,454,000)                               | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 534,908,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 2,285,828,000                   | 127,416,000                                | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 534,908,000                     | 0                                  | 2,285,828,000                   | 127,416,000                                | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 300,000,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                      | 172,731,000                     | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                      | 172,731,000                     | 234,908,000                     | 0                                  | 2,285,828,000                   | 127,416,000                                | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 2,825,396,000                          | 1,176,256,000                          | 1,315,584,000                   | 9,580,707,000                   | 0                                  | 1,559,252,000                   | 81,962,000                                 | 0   | 0  |

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
|---|---|---|--|--|-------------------------------------|---|--|---|--|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (31,310,000)  | 0  | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 44,805,000  | 0  | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 44,805,000  | 0  | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 44,805,000  | 0  | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 13,495,000  | 0  | 0   | 0  |

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (803,340,000)                                    | 11,401,258,000  | 463,162,000                             | 11,864,420,000             |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 534,908,000   | (31,140,000)                            | 503,768,000                |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 2,458,049,000                                    | 2,458,049,000   | 85,525,000                              | 2,543,574,000              |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 2,458,049,000                                    | 2,992,957,000   | 54,385,000                              | 3,047,342,000              |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 300,000,000   | 0                                       | 300,000,000                |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | (172,731,000)   | 0                                       | (172,731,000)              |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 2,458,049,000                                    | 2,520,226,000   | 54,385,000                              | 2,574,611,000              |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 1,654,709,000                                    | 13,921,484,000  | 517,547,000                             | 14,439,031,000             |

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

| Concepto  | Cierre Trimestre Actual<br>2025-12-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2024-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| <b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b> |                                       |   |
| Capital social nominal  | 1,485,304,000                         | 1,485,304,000                           |
| Capital social por actualización  | 1,340,092,000                         | 1,340,092,000                           |
| Fondos para pensiones y prima de antigüedad                             | 0                                     | 0                                       |
| Numero de funcionarios  | 65                                    | 60                                      |
| Numero de empleados   | 956                                   | 935                                     |
| Numero de obreros   | 1,200                                 | 1,133                                   |
| Numero de acciones en circulación                                       | 600,000,000                           | 600,000,000                             |
| Numero de acciones recompradas  | 70,590,159                            | 68,627,207                              |
| Efectivo restringido  | 266,668,000                           | 319,669,000                             |
| Deuda de asociadas garantizada  | 0                                     | 0                                       |

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

| Concepto  | Trimestre Año Actual<br>2025-10-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Actual<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Trimestre Año Anterior<br>2024-10-01 - 2024-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| <b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b> |   |   |   |   |
| Depreciación y amortización operativa                         | 407,602,000                                     | 1,627,907,000                                   | 354,996,000                                       | 1,322,810,000                                     |

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

| Concepto   | Año Actual<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Año Anterior<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| <b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b> |                                       |   |
| Ingresos   | 16,299,445,000                        | 15,039,049,000                          |
| Utilidad (pérdida) de operación                                      | 2,386,380,000                         | 2,570,623,000                           |
| Utilidad (pérdida) neta  | 577,376,000                           | 503,768,000                             |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora        | 530,481,000                           | 534,908,000                             |
| Depreciación y amortización operativa                                | 1,627,907,000                         | 1,322,810,000                           |

[800001] Anexo - Desglose de créditos

| Institución [eje]  | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|--|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|  |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|  |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|  |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| <b>Bancarios [sinopsis]</b>  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Comercio exterior (bancarios)</b>                                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| otroscreditos  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Con garantía (bancarios)</b>  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Banorte pesos  | No                             | 2018-10-18              | 2036-10-18           | TIIE + 2.5                    | 0                         | 68,400,000            | 80,400,000             | 72,000,000             | 57,600,000             | 653,760,000                  | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banobras pesos   | No                             | 2018-10-18              | 2036-10-18           | TIIE + 2.5                    | 0                         | 8,856,000             | 10,418,000             | 9,330,000              | 7,464,000              | 84,716,000                   | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| CEBURES 2023   | No                             | 2023-11-29              | 2026-11-27           | TIIE + 1.00                   | 0                         | 850,000,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Bancomext 2023   | No                             | 2023-12-13              | 2033-12-19           | TIIE + 1.50                   | 0                         | 67,000,000            | 83,760,000             | 125,600,000            | 167,480,000            | 1,633,000,000                | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Bancomext 2024   | No                             | 2024-04-23              | 2034-04-23           | TIIE + 1.50                   | 0                         | 27,200,000            | 48,960,000             | 67,980,000             | 95,160,000             | 1,114,820,000                | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Scotiabank y BBVA 2024   | No                             | 2024-12-17              | 2028-01-17           | TIIE + 1.50                   | 0                         | 0                     | 0                      | 353,450,000            | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| CEBURES 2025   | No                             | 2025-08-25              | 2032-08-16           | TIIEF + 1.75                  | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 700,000,000                  | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Bancomext 2025   | No                             | 2025-08-01              | 2035-08-06           | TIIEF + 1.50                  | 0                         | 1,290,000             | 9,030,000              | 21,930,000             | 29,025,000             | 583,725,000                  | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Sabadell   | No                             | 2025-07-30              | 2029-07-27           | TIIEF + 1.75                  | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 840,000,000                  | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Scotiabank y BBVA oct 2025   | No                             | 2025-10-04              | 2026-12-26           | TIIE + 1.50                   | 0                         | 0                     | 0                      | 925,000,000            | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Senior Note Bono   | Si                             | 2017-10-04              | 2027-10-04           | FIJA + 0                      | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 2,033,649,000         | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Bancomext dólares  | No                             | 2018-10-18              | 2036-10-18           | SOFR + 3.16161                | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 43,916,000                  | 51,621,000            | 46,227,000             | 36,982,000             | 419,742,000            |                              |
| Banobras dólares   | No                             | 2018-10-18              | 2036-10-18           | SOFR + 3.16161                | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 43,916,000                  | 51,621,000            | 46,227,000             | 36,982,000             | 419,742,000            |                              |
| SACE SANTANDER   | Si                             | 2021-12-22              | 2029-12-22           | SOFR + 1.6                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 372,228,000                 | 372,228,000           | 372,228,000            | 372,228,000            | 0                      |                              |
| Scotiabank y BBVA dic 2025   | No                             | 2025-12-22              | 2028-01-17           | SOFR + 2.15                   | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 186,132,000            | 0                      | 0                      |                              |
| Gastos de Colocación   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | (225,274,000)          |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 1,022,746,000         | 232,568,000            | 1,575,290,000          | 356,729,000            | 5,610,021,000                | 0                           | 460,060,000           | 2,509,119,000          | 650,814,000            | 446,192,000            | 614,210,000                  |
| <b>Banca comercial</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Otros bancarios</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Total bancarios</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 1,022,746,000         | 232,568,000            | 1,575,290,000          | 356,729,000            | 5,610,021,000                | 0                           | 460,060,000           | 2,509,119,000          | 650,814,000            | 446,192,000            | 614,210,000                  |
| <b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>                     |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>                          |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b> |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |

| Institución [eje]  | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
|--|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|---|
|  |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |   |
|  |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |   |
|  |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |   |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>Proveedores [sinopsis]</b>  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>Proveedores</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>OTROS</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 916,258,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>OTROS1</b>  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 958,166,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 916,258,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 958,166,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>Total proveedores</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 916,258,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 958,166,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]</b> |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>OTROS2</b>  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>OTROS3</b>  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0 |
| <b>Total de créditos</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |   |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 1,939,004,000         | 232,568,000            | 1,575,290,000          | 356,729,000            | 5,610,021,000                | 0                           | 1,418,226,000         | 2,509,119,000          | 650,814,000            | 446,192,000            | 614,210,000                  | 0 |

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

|   | Monedas [eje]     |                                     |   |   | Total de pesos [miembro] |
|---|-------------------|-------------------------------------|---|---|--------------------------|
|   | Dólares [miembro] | Dólares contravalor pesos [miembro] | Otras monedas contravalor dólares [miembro] | Otras monedas contravalor pesos [miembro] |                          |
| <b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b> |                   |                                     |   |   |                          |
| <b>Activo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Activo monetario circulante                     | 137,195,000       | 2,469,674,000                       | 0   | 0   | 2,469,674,000            |
| Activo monetario no circulante                  | 208,354,000       | 3,750,622,000                       | 0   | 0   | 3,750,622,000            |
| Total activo monetario                          | 345,549,000       | 6,220,296,000                       | 0   | 0   | 6,220,296,000            |
| <b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Pasivo monetario circulante                     | 119,926,000       | 2,158,811,000                       | 0   | 0   | 2,158,811,000            |
| Pasivo monetario no circulante                  | 272,520,000       | 4,905,687,000                       | 0   | 0   | 4,905,687,000            |
| Total pasivo monetario                          | 392,446,000       | 7,064,498,000                       | 0   | 0   | 7,064,498,000            |
| Monetario activo (pasivo) neto                  | (46,897,000)      | (844,202,000)                       | 0   | 0   | (844,202,000)            |

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

|  | Tipo de ingresos [eje]        |                                    |   |                            |
|--|-------------------------------|------------------------------------|---|----------------------------|
|  | Ingresos nacionales [miembro] | Ingresos por exportación [miembro] | Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro] | Ingresos totales [miembro] |
| <b>PRODUCTOS QUIMICOS</b>                |                               |                                    |   |                            |
| MANUFACTURAS Y ESPECIALIDADES QUÍMICAS   | 13,306,498,000                | 2,133,808,000                      | 0   | 15,440,306,000             |
| PROCESAMIENTO Y LOGÍSTICA DE ENERGÉTICOS | 859,139,000                   | 0                                  | 0   | 859,139,000                |
| TOTAL                                    | 14,165,637,000                | 2,133,808,000                      | 0   | 16,299,445,000             |

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

#### **Políticas de uso de instrumentos financieros derivados, descripción genérica sobre las técnicas de valuación, fuentes internas y externas de liquidez y explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de la misma**

La Compañía cuenta con una política donde establece que los Instrumentos Financieros Derivados (IFD) tienen la finalidad de reducir el riesgo a la cual se encuentra expuesta y por lo tanto dar certidumbre a los resultados de la Compañía. Establecen explícitamente que en ningún caso se pueden contratar IFDs con fines de especulación, solamente con fines de cobertura. En dicha política se especifican, como se detalla a continuación en el documento, los tipos de instrumentos permitidos y los responsables de realizar, reportar y vigilar las operaciones.

#### **Swaps de tasa de interés**

En julio del 2018, Tenedora Almacenamiento LP 206 S.A. de C.V. – que es una subsidiaria de la Compañía - entró en un crédito sindicado con un tranche en pesos y otro en dólares que se dispuso en el mes de octubre del 2018. Dicho crédito paga una tasa variable más un spread con un vencimiento en el año 2036 en ambos tranches. Por lo tanto, en octubre del 2018 la Compañía decidió entrar en 6 contratos derivados (4 en USD y 2 en MXN) que cubren el 100% del monto de referencia en USD y el 75% del monto de referencia en pesos por un 75% del plazo de la deuda. Posteriormente, en marzo del 2019 se decidió complementar el 25% de monto de referencia de la deuda en pesos comprando 2 IRS que cubrieran dicho porcentaje por un 75% del plazo.

Al 31 de diciembre estos instrumentos siguen brindando cobertura para las partidas cubiertas y se espera que permanezca de esta manera hasta sus vencimientos en abril de 2032.

#### **Forwards**

La misma Tenedora y Almacenes Subterráneos del Sureste, debido a su pronóstico de flujo en pesos (moneda que es distinta a la moneda funcional (USD)), decidió realizar coberturas utilizando forwards de tipo de cambio para protegerse contra una posible depreciación del peso frente al dólar que pudiera hacer que el valor de su caja fluctúe de una manera adversa. Dicha cobertura consiste en contratar forwards de manera dinámica mediante una estrategia “roll-over” conforme a las necesidades y flujos pronosticados, habitualmente de forma anual.

Durante el cuarto trimestre de 2025, venció naturalmente un forward sobre tipo de cambio USD/MXN, adicionalmente, la compañía celebró la contratación de tres instrumentos derivados tipo forward sobre tipo de cambio USD/MXN, los cuales fueron pactados con Banorte. Estos instrumentos fueron adquiridos en diciembre con vencimientos en abril, julio y octubre de 2026.

Al 31 de diciembre de 2025 se mantienen 4 forwards de tipo de cambio USDMXN con vencimientos en enero, abril, julio y octubre 2026 respectivamente.

#### **Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.**

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos financieros por el curso de su negocio. Los riesgos financieros son usualmente de tipos de cambio, de tasas de interés, de precios de materias primas y de energéticos.

Actualmente la Compañía cuenta con 12 IFDs (8 swaps de tasa de interés y 4 forwards de tipo de cambio) para cubrir el riesgo de tipo de cambio y de tasa de interés.

Por otro lado, al contratar dichas operaciones la Compañía se expone a un riesgo crediticio conocido como “riesgo de contraparte”, este riesgo de crédito se origina cuando la contraparte de la Compañía no cumple con las obligaciones determinadas dentro del contrato establecido para la operación de IFD.

La Compañía minimiza el riesgo de crédito en sus posiciones con IFD, llevando a cabo estas transacciones con intermediarios financieros reconocidos que gocen de excelente calidad moral y crediticia.

### **Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas**

#### Swaps de tasa de interés

Tenedora Almacenamiento LP 206 dispuso el 18 de octubre de 2018 un crédito sindicado por un monto de \$1,355,500,000 MXN y \$85,600,000 USD que paga una tasa variable trimestralmente (TIIE 91D) y (Libor 3M) con vencimiento en el año 2036.

Tenedora Almacenamiento LP 206, al tener una deuda en tasa variable, la alza en la tasa de interés de referencia en cada deuda le afecta de forma adversa los flujos de interés pagados por la entidad.

Por lo anterior, la Compañía para cubrirse ante dicha depreciación contrató en octubre del 2018 6 contratos derivados (4 en USD recibiendo en Libor y 2 en MXN recibiendo en TIIE) que cubren el 100% del monto de referencia en USD y el 75% del monto de referencia en pesos por un 75% del plazo de la deuda. Posteriormente, en marzo del 2019 se decidió complementar el 25% de monto de referencia de la deuda en pesos comprando 2 IRS que cubrieran dicho porcentaje por un 75% del plazo.

El objetivo de la cobertura es proteger a la Compañía ante la variabilidad de la tasa de interés, designando el instrumento en su totalidad como de cobertura.

Durante el segundo trimestre de 2023 se realizó la transición a la tasa SOFR. Tanto la deuda cubierta como los 4 derivados que la cubren utilizarán la tasa SOFR 3M para generar intereses.

#### Forwards de tipo de cambio

Tenedora Almacenamiento LP 206 cuenta con un pronóstico de flujo en pesos (moneda que es distinta a la moneda funcional (USD)), recursos provenientes de su subsidiaria o afiliadas, la Compañía decidió contratar forwards de tipo de cambio para protegerse contra una posible depreciación del peso frente al dólar que pudiera hacer que el valor de su caja fluctúe de una manera adversa.

El objetivo de la cobertura es proteger a la Compañía ante la variabilidad del tipo de cambio mediante una estrategia de cobertura llamada roll over.

Almacenamientos Subterráneos del Sureste (subsidiaria de Tenedora Almacenamiento LP 206) cuenta con un pronóstico de ingresos en pesos (moneda que es distinta a la moneda funcional (USD)) y recursos provenientes de su operación. Por lo tanto, la Compañía decidió contratar forwards de tipo de cambio para protegerse contra una posible depreciación del peso frente al dólar.

El objetivo de la cobertura es proteger a la Compañía ante la variabilidad del tipo de cambio mediante una estrategia de cobertura llamada roll over.

Durante el cuarto trimestre de 2025, venció naturalmente un forward sobre tipo de cambio USD/MXN, adicionalmente, la compañía celebró la contratación de tres instrumentos derivados tipo forward sobre tipo de cambio USD/MXN, los cuales fueron pactados con Banorte. Estos instrumentos fueron adquiridos en diciembre con vencimientos en abril, julio y octubre de 2026.

Al 31 de diciembre de 2025 se mantienen 4 forwards de tipo de cambio USDMXN con vencimientos en enero, abril, julio y octubre 2026 respectivamente.

### **Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles**

Los IFDs se realizan con la intención de administrar el riesgo financiero y se contratan con intermediarios financieros sobre el mostrador ("*Over The Counter*") que son reconocidos por gozar de excelente y reconocida calidad moral y crediticia.

### **Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación**

La Compañía ha designado como agentes de cálculo a las instituciones financieras con las cuales se cierran las operaciones para su liquidación, así como para la determinación de los valores de mercado al cierre de cada mes de las operaciones con IFD.

Adicionalmente, la Compañía utiliza modelos de valuación ampliamente aceptados en el ámbito financiero y utiliza fuentes de información de mercado confiables para la obtención de los insumos (curvas de tipo de cambio y tasas de interés) para revisar dichos valores.

### **Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito.**

La política para el uso de IFD de la Compañía especifica que los instrumentos no pueden contemplar llamadas de margen o depósitos. De igual forma, se tienen líneas de crédito con las instituciones financieras para el uso de IFD de la empresa y son amplias y suficientes para cubrir cualquier posible minusvalía.

### **Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez**

La utilización y administración de los IFDs para operaciones financieras son responsabilidad de la Dirección General Corporativa, la Dirección de Finanzas y la Dirección de Planeación Estratégica mientras que para los IFDs para materias primas y energéticos los responsables son la Dirección General de la División Química, Dirección de Abastecimientos Corporativo y la Dirección de Planeación Estratégica. Una vez aprobado por ellos, se presenta a los Consejos internos correspondientes (Consejo de Finanzas para las operaciones financieras y el Consejo de Desarrollo y Abastecimientos para materias primas y energéticos) dónde está presente la Dirección General Ejecutiva para su aprobación final.

Una vez aprobada, se informa al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría y al Consejo de Administración de la Compañía para darle seguimiento a las actividades que ha venido desarrollando la Administración para limitar y aminorar el riesgo y la exposición por sus posiciones en IFD.

### **Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores**

El consejo de administración está conformado con ciertos funcionarios externos a la Compañía quienes revisan las operaciones de instrumentos financieros derivados.

### **Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.**

Como se mencionó en los puntos anteriores, la Compañía cuenta con los controles internos para realizar y monitorear el uso de IFDs.

---

## Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

### **Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.**

La Compañía utiliza las valuaciones elaboradas por las instituciones financieras que normalmente asumen las funciones de agentes de cálculo, sin embargo, la Compañía tiene implementados modelos de valuación de operaciones derivadas. Dichos modelos son estándares y no requieren supuestos especiales.

La valuación genérica de un swap consiste, en términos generales, en la diferencia entre las sumatorias de los valores presentes entre de los flujos de efectivo estimados para la pata activa y pasiva.

La valuación genérica de un forward consiste, en términos generales, del valor presente de la diferencia entre el valor pactado y el valor esperado por la cantidad de unidades.

Las valuaciones de las posiciones que tiene la empresa se realizan de manera trimestral, misma que en la mayoría de los casos es enviada a la Compañía y si no, está disponible a solicitud. La Compañía revisa constantemente el estatus de las posiciones abiertas para minimizar el riesgo en caso de que existiere.

### **Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.**

La valuación que se reporta es el valor de mercado de la operación que tiene la Compañía al cierre de trimestre y fue realizada por las contrapartes con las que fueron contratados los IFDs.

### **Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de esta, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.**

Para los swaps de tasa de interés el método utilizado es de evaluación cualitativa, donde se evalúa la relación económica, el riesgo de crédito y la razón de cobertura. La efectividad dio como resultado 100%.

Por otro lado, para los forwards de divisa se realiza una evaluación cuantitativa utilizando el método de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético. El resultado de la prueba de efectividad se considerará efectivo siempre que se ubique dentro del rango 80% - 125%, umbral establecido por la Compañía de acuerdo con su política de riesgos. Al cierre del trimestre las pruebas dan un resultado de 99.27%.

---

## Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

### **Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.**

La empresa ha contado con la liquidez necesaria que le permite enfrentar los compromisos contraídos por sus posiciones en IFD. Las fuentes internas de liquidez con que cuenta la Compañía son la caja y la generación de efectivo producto de sus operaciones, adicionalmente cuenta con líneas de crédito externas abiertas y suficientes con las mismas contrapartes o con otras instituciones. Como se mencionó anteriormente, la política establece que no puede haber depósitos o llamadas de margen.

---

## Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

---

### **Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.**

No existen cambios en la exposición al riesgo durante el trimestre. Los principales riesgos siguen siendo la oferta de instrumentos de deuda en USD, la contratación de deudas a tasa variable y la fluctuación de la caja. Dichos riesgos exponen a la Compañía a la variabilidad en el tipo de cambio y a las tasas de interés.

### **Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.**

No hubo eventualidades significativas que provocaran un cambio en el valor del activo subyacente o modificaciones que provoquen nuevas obligaciones o afecten la liquidez.

### **Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.**

Se tiene un efecto durante el trimestre en el estado de resultados de 2.5 mdp pesos como ganancia por concepto de intereses de los swaps de tasa.

### **Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.**

Durante el trimestre 1 forward tuvo un vencimiento natural.

**Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.**

Al cierre del trimestre no se tiene ningún llamado de margen por parte de una de las contrapartes ya que no es aplicable.

**Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.**

A la fecha, la Compañía ha cumplido en todo momento con todas sus obligaciones derivadas de los contratos para realizar operaciones con IFD.

**Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]****A. Características de los IFD a la fecha del reporte (información en tabla) (puntos 20-25).**

A continuación, se presenta un resumen en forma tabular de las características de los IFD:

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados  
(Cifras en miles de pesos al 31 de diciembre de 2025)

| Tipo de Derivado o Valor de Contrato | Fines de Cobertura u Otros fines, Tales como Negociación | Monto Ncional / Valor nominal (Miles) | Valor del activo subyacente <sup>(1)</sup> / variable de referencia |                    | Valor Razonable  |                    | Montos de vencimiento por año | Colateral /Líneas de crédito /valores dados en garantía |
|--------------------------------------|--|---------------------------------------|---|--------------------|------------------|--------------------|-------------------------------|---|
|                                      |  |                                       | Trimestre actual  | Trimestre anterior | Trimestre actual | Trimestre anterior |                               |   |
| Swaps de Tasa de Interés (TIIE)      | Cobertura contable                                       | 1,052,952MXN                          | 7.83%   | 8.29%              | -24,702 MXN      | -40,130 MXN        | Ver tabla                     | Línea de Crédito  |
| Swaps de Tasa de Interés (SOFR)      | Cobertura contable                                       | 66,494 USD                            | 4.057%  | 4.33%              | 16,295 MXN       | 14,100 MXN         | Ver tabla                     | Línea de Crédito  |
| Forwards de Tipo de Cambio           | Cobertura contable                                       | 9,027 USD                             | 18.0012   | 18.3342            | -8,104 MXN       | -12,527 MXN        | Ver tabla                     | Línea de Crédito  |

A continuación, se presentan de forma agregada, los flujos futuros no descontados (los paréntesis representan el pasivo) de los IFDs vigentes al cierre de trimestre (la información está en miles de pesos).

<sup>5</sup> Tipo de Cambio de Fix la fecha de valuación obtenido de Banxico.

| Año    | IRS MXN  | IRS USD | Forwards | Total    |
|--------|----------|---------|----------|----------|
| 2026   | (7,523)  | 4,427   | (7,888)  | (10,984) |
| 2027   | (13,082) | (350)   | (273)    | (13,705) |
| 2028   | (5,400)  | 1,293   | 0        | (4,107)  |
| 2029 + | 1,301    | 14,384  | 0        | 15,685   |
| Total  | (24,703) | 19,753  | (8,161)  | (13,111) |

Los instrumentos de tasa de interés cuentan con flujos hasta el 2032.

## B. Análisis de Sensibilidad:

### Descripción de la metodología para la determinación de pérdidas esperadas.

Con la finalidad de informar los impactos que se tendrían a nivel estado de resultados por concepto del reconocimiento del valor razonable en los resultados del periodo se informará mediante un análisis de sensibilidad los impactos contables. Para los swaps y forwards de tipo de cambio es importante resaltar que el efecto en resultados sería prácticamente nulo debido a la alta efectividad de las relaciones de cobertura; por lo tanto, el impacto de dichos derivados sería principalmente en otros resultados integrales.

El análisis de sensibilidad permite prever situaciones en las cuales se podría experimentar pérdidas extraordinarias en la valuación de los IFDs al cierre del trimestre. Dicho análisis se elaboró con base en movimientos adversos a la tasa de referencia en los swaps.

- En el escenario probable se estimó el cambio en el valor razonable ante una variación adversa de 10% en el tipo de cambio y a la tasa de referencia.
- En el escenario posible se estimó el cambio en el valor razonable ante una variación adversa de 25% en el tipo de cambio y a la tasa de referencia.
- En el escenario remoto se estimó el cambio en el valor razonable ante una variación adversa de 50% en el tipo de cambio y a la tasa de referencia.

Es importante resaltar que la variable que tiene mayor influencia sobre el valor de mercado de los forwards es el tipo de cambio USD/MXN y en los swaps de tasa la TIIE y Libor según corresponda.

En lo que respecta al modelo de valuación, este es aplicado razonablemente de acuerdo con las formulaciones teóricas presentadas por la compañía.

**Presentar un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas donde se identifiquen los riesgos que pueden generar pérdidas para la Compañía por IFDs e identificar los instrumentos que podrían originar dichas pérdidas.**

El riesgo que puede ocasionar una pérdida para la emisora en los forwards de tipo de cambio es que el peso se aprecie ante el dólar y se verían afectados por esta situación los derivados contratados con Banorte.

Por otro lado, en los swaps el riesgo sería que la tasa de referencia tuviera una baja considerable, lo que haría que se vieran afectados los derivados de Banorte, Bancomext y Banobras.

**Presentación de los tres escenarios (probable, posible y remoto) que pueden generar situaciones adversas a la Compañía describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados.**

Para la elaboración del análisis de sensibilidad, en una primera etapa y con el propósito también de corroborar las valuaciones entregadas por cada una de las contrapartes en cuestión, se realizó el recalcu del valor razonable de todas las operaciones de IFDs vigentes al cierre del trimestre.

Con esta información, se llevan a cabo las pruebas de sensibilidad. Este procedimiento consiste en estresar la variable de referencia que tenga mayor impacto y que en determinado momento pudiera afectar de manera significativa el resultado de los IFDs de la Compañía. Los supuestos y parámetros utilizados son los descritos anteriormente en el punto 20.

En la siguiente tabla se muestra la exposición total agregada (los paréntesis representan el pasivo) de los IFDs en sus diferentes escenarios (información en miles de pesos):

| Valor Razonable MXN |           |
|---------------------|-----------|
| Escenario Actual    | (16,511)  |
| Escenario -10%      | (75,575)  |
| Escenario -25%      | (168,839) |
| Escenario -50%      | (339,726) |

Es importante mencionar que el valor razonable representa un pasivo para la Compañía en todos los escenarios.

**Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.**

A continuación, se detallan las pérdidas potenciales del portafolio de derivados que se esperarían impactaran en los resultados del ejercicio. La tabla solo muestra el cambio que habría bajo cada escenario (los paréntesis representan la pérdida) y está en miles de pesos:

|                |           |
|----------------|-----------|
| Escenario -10% | (59,063)  |
| Escenario -25% | (152,327) |
| Escenario -50% | (323,214) |

**Indicar el nivel límite (escenario) de variación de los activos subyacentes para que la efectividad se mantenga.**

Al cierre del trimestre las características de los IFDs tales como; monto de referencia, tasa de interés y fechas de vencimiento son las mismas en tiempo y forma a la partida cubierta por lo que no se espera que la cobertura deje de ser altamente efectiva en ningún nivel de variación.

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2025-12-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2024-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| <b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Efectivo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Efectivo en caja   | 0                                     | 0                                       |
| Saldos en bancos   | 428,596,000                           | 332,172,000                             |
| Total efectivo   | 428,596,000                           | 332,172,000                             |
| <b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 1,828,029,000                         | 2,087,410,000                           |
| Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Total equivalentes de efectivo   | 1,828,029,000                         | 2,087,410,000                           |
| Otro efectivo y equivalentes de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo   | 2,256,625,000                         | 2,419,582,000                           |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Clientes   | 2,929,902,000                         | 3,172,024,000                           |
| Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas   | 0                                     | 0                                       |
| <b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Anticipos circulantes a proveedores  | 0                                     | 0                                       |
| Gastos anticipados circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Total anticipos circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                              | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por cobrar circulante   | 1,265,439,000                         | 1,250,927,000                           |
| Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades   | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por cobrar circulantes   | 564,844,000                           | 702,102,000                             |
| Total de clientes y otras cuentas por cobrar   | 3,494,746,000                         | 3,874,126,000                           |
| <b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Materias primas  | 302,975,000                           | 366,970,000                             |
| Suministros de producción circulantes  | 310,518,000                           | 275,333,000                             |
| Total de las materias primas y suministros de producción   | 613,493,000                           | 642,303,000                             |
| Mercancía circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Trabajo en curso circulante  | 0                                     | 0                                       |
| Productos terminados circulantes   | 1,360,239,000                         | 1,055,533,000                           |
| Piezas de repuesto circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Propiedad para venta en curso ordinario de negocio   | 7,861,000                             | 7,861,000                               |
| Otros inventarios circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Total inventarios circulantes  | 1,981,593,000                         | 1,705,697,000                           |
| <b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                      | 0                                     | 0                                       |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0                                     | 0                                       |
| Total de activos mantenidos para la venta  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Clientes no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos de pagos no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos de arrendamientos no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                           | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante  | 0                                     | 0                                       |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2025-12-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2024-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades  | 2,933,373,000                         | 3,463,950,000                           |
| Rentas por facturar  | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes  | 145,118,000                           | 136,394,000                             |
| Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes   | 3,078,491,000                         | 3,600,344,000                           |
| <b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Inversiones en subsidiarias  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones en negocios conjuntos  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones en asociadas   | 189,685,000                           | 187,296,000                             |
| Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 189,685,000                           | 187,296,000                             |
| <b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| <b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Terrenos   | 2,068,590,000                         | 2,220,821,000                           |
| Edificios  | 2,277,264,000                         | 2,496,771,000                           |
| Total terrenos y edificios   | 4,345,854,000                         | 4,717,592,000                           |
| Maquinaria   | 10,102,606,000                        | 11,139,713,000                          |
| <b>Vehículos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Buques   | 0                                     | 0                                       |
| Aeronave   | 0                                     | 0                                       |
| Equipos de Transporte  | 0                                     | 0                                       |
| Total vehículos  | 0                                     | 0                                       |
| Enseres y accesorios   | 0                                     | 0                                       |
| Equipo de oficina  | 0                                     | 0                                       |
| Activos tangibles para exploración y evaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Activos de minería   | 0                                     | 0                                       |
| Activos de petróleo y gas  | 0                                     | 0                                       |
| Construcciones en proceso  | 3,574,798,000                         | 3,960,646,000                           |
| Anticipos para construcciones  | 0                                     | 0                                       |
| Otras propiedades, planta y equipo   | 442,671,000                           | 478,686,000                             |
| Total de propiedades, planta y equipo  | 18,465,929,000                        | 20,296,637,000                          |
| <b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Propiedades de inversión   | 0                                     | 0                                       |
| Propiedades de inversión en construcción o desarrollo  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión  | 0                                     | 0                                       |
| Total de Propiedades de inversión  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Marcas comerciales   | 0                                     | 0                                       |
| Activos intangibles para exploración y evaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  | 0                                     | 0                                       |
| Programas de computador  | 219,066,000                           | 249,818,000                             |
| Licencias y franquicias  | 0                                     | 0                                       |
| Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación | 0                                     | 0                                       |
| Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos   | 0                                     | 0                                       |
| Activos intangibles en desarrollo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros activos intangibles  | 1,386,000                             | 1,961,000                               |
| Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil  | 220,452,000                           | 251,779,000                             |
| Crédito mercantil  | 56,359,000                            | 56,359,000                              |
| Total activos intangibles y crédito mercantil  | 276,811,000                           | 308,138,000                             |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Proveedores circulantes  | 1,874,424,000                         | 1,994,631,000                           |
| Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>                     |                                       |   |

| Concepto  | Cierre Trimestre Actual<br>2025-12-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2024-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| Ingresos diferidos clasificados como circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)  | 0                                     | 0                                       |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes                   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias   | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por pagar circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Retenciones por pagar circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por pagar circulantes   | 2,365,989,000                         | 1,896,935,000                           |
| Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 4,240,413,000                         | 3,891,566,000                           |
| <b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Créditos Bancarios a corto plazo  | 1,482,806,000                         | 752,189,000                             |
| Créditos Bursátiles a corto plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos con costo a corto plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos sin costo a corto plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 8,104,000                             | 32,177,000                              |
| Total de otros pasivos financieros a corto plazo  | 1,490,910,000                         | 784,366,000                             |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Proveedores no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>       |                                       |   |
| Ingresos diferidos clasificados como no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante  | 0                                     | 0                                       |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes   | 0                                     | 0                                       |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes                | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por pagar no circulante  | 0                                     | 0                                       |
| Retenciones por pagar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por pagar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Créditos Bancarios a largo plazo  | 11,994,943,000                        | 13,767,134,000                          |
| Créditos Bursátiles a largo plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos con costo a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos sin costo a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros pasivos financieros a largo plazo   | 24,701,000                            | 0                                       |
| Total de otros pasivos financieros a largo plazo  | 12,019,644,000                        | 13,767,134,000                          |
| <b>Otras provisiones [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Otras provisiones a largo plazo   | 55,151,000                            | 53,217,000                              |
| Otras provisiones a corto plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de otras provisiones  | 55,151,000                            | 53,217,000                              |
| <b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Superávit de revaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de diferencias de cambio por conversión   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de coberturas del flujo de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta        | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación del valor temporal de las opciones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera                                 | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI                     | 0                                     | 0                                       |
| Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta                       | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de pagos basados en acciones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos  | 0                                     | 0                                       |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2025-12-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2024-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva para catástrofes   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva para estabilización  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de componentes de participación discrecional   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles   | 0                                     | 0                                       |
| Reservas para reembolsos de capital  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de fusiones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva legal  | 0                                     | 0                                       |
| Otros resultados integrales  | (176,270,000)                         | 1,654,709,000                           |
| Total otros resultados integrales acumulados   | (176,270,000)                         | 1,654,709,000                           |
| <b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Activos  | 32,159,755,000                        | 34,335,431,000                          |
| Pasivos  | 19,405,069,000                        | 19,896,400,000                          |
| Activos (pasivos) netos  | 12,754,686,000                        | 14,439,031,000                          |
| <b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Activos circulantes  | 9,014,765,000                         | 9,285,357,000                           |
| Pasivos circulantes  | 5,873,876,000                         | 4,845,792,000                           |
| Activos (pasivos) circulantes netos  | 3,140,889,000                         | 4,439,565,000                           |

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

| Concepto  | Trimestre Año Actual<br>2025-10-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Actual<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Trimestre Año Anterior<br>2024-10-01 - 2024-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| <b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>                     |   |   |   |   |
| <b>Ingresos [sinopsis]</b>  |   |   |   |   |
| Servicios   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Venta de bienes   | 3,893,284,000                                   | 16,299,445,000                                  | 4,150,786,000                                     | 15,039,049,000                                    |
| Intereses   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Regalías  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Dividendos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Arrendamiento   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Construcción  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Otros ingresos  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Total de ingresos   | 3,893,284,000                                   | 16,299,445,000                                  | 4,150,786,000                                     | 15,039,049,000                                    |
| <b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>                              |   |   |   |   |
| Intereses ganados   | 19,090,000                                      | 112,123,000                                     | 38,111,000  | 136,567,000                                       |
| Utilidad por fluctuación cambiaria                                  | 0   | 0   | 116,689,000                                       | 337,031,000                                       |
| Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados             | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Otros ingresos financieros  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Total de ingresos financieros                                       | 19,090,000                                      | 112,123,000                                     | 154,800,000                                       | 473,598,000                                       |
| <b>Gastos financieros [sinopsis]</b>                                |   |   |   |   |
| Intereses devengados a cargo  | 292,580,000                                     | 1,267,476,000                                   | 382,254,000                                       | 1,327,756,000                                     |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                                   | 120,298,000                                     | 497,173,000                                     | 0   | 0   |
| Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados              | 19,028,000                                      | 41,126,000                                      | 16,259,000  | 76,495,000  |
| Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros  | 0   | 0   | 0   | 0   |
| Otros gastos financieros  | 32,088,000                                      | 167,789,000                                     | 29,034,000  | 133,313,000                                       |
| Total de gastos financieros   | 463,994,000                                     | 1,973,564,000                                   | 427,547,000                                       | 1,537,564,000                                     |
| <b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>                           |   |   |   |   |
| Impuesto causado  | (195,001,000)                                   | 379,185,000                                     | 435,728,000                                       | 497,784,000                                       |
| Impuesto diferido   | 54,160,000                                      | (431,462,000)                                   | (29,518,000)                                      | 495,508,000                                       |
| Total de Impuestos a la utilidad                                    | (140,841,000)                                   | (52,277,000)                                    | 406,210,000                                       | 993,292,000                                       |

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de contabilidad o IFRS por sus siglas en inglés emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

---

### Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión, por el C.P. Humberto Lozano Vargas, Director General de Administración y Finanzas de la Compañía.

---

### Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

---

#### **Bases de preparación.**

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de contabilidad o IFRS por sus siglas en inglés emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos relacionados.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las normas contables NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

#### **Bases de consolidación de estados financieros.**

##### Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de influir en los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que se pierde dicho control.

Con relación a la subsidiaria Quimobásicos, S.A. de C.V. (segmento de gases refrigerantes) que se lista en el cuadro de las principales subsidiarias, y cuya participación accionaria es del 51%, en el contrato social se establecieron iguales derechos de voto en la participación de CYDSA, con respecto de la participación minoritaria (49%), no obstante, también se estableció y se otorgó a CYDSA el poder de hecho para dirigir las actividades relevantes que afectan significativamente los rendimientos variables de la inversión, por lo cual se concluyó que CYDSA tiene el control de dicha subsidiaria.

La participación no atribuible a los accionistas de CYDSA se refleja como participación no controladora y se muestra como un componente del capital contable en el Estado Consolidado de Posición Financiera, y la participación en la utilidad se muestra en el Estado Consolidado de Resultado y en el Estado Consolidado de Resultado Integral.

Todos los saldos de cuentas por cobrar y por pagar, así como los ingresos y gastos entre las subsidiarias que se consolidan son eliminados.

Las principales subsidiarias de CYDSA son las siguientes:

| Compañía   | %    | Actividades  | Moneda *<br>Funcional |
|--|------|--|-----------------------|
| Sales del Istmo, S.A. de C.V.                          | 100% | Producción y comercialización de sal   | Peso                  |
| Industria Química del Istmo, S.A. de C.V. (IQUISA)     | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.                       | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Iquisa Noreste, S.A. de C.V.                           | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Sistemas Energéticos SISA, S.A. de C.V.                | 100% | Cogeneración de electricidad y vapor   | Dólar                 |
| Almacenamientos Subterráneos de México, S.A. de C.V.   | 100% | Tenedora de acciones de los negocios de Almacenamiento subterráneos de hidrocarburos | Dólar                 |
| Tenedora Almacenamiento LP 206, S.A. de C.V.           | 95%  | Tenedora de acciones de Almacenamientos Subterráneos del Sureste S.A. de C.V.        | Dólar                 |
| Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V. | 95%  | Almacenamiento subterráneo de hidrocarburos  | Dólar                 |
| Quimobásicos, S.A. de C.V.                             | 51%  | Producción y comercialización de gases refrigerantes                                 | Dólar                 |

\* Dólar de los Estados Unidos de América (EUA).

### Combinación de negocios

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como otros gastos en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil se reconoce inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

---

### Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de contabilidad o IFRS por sus siglas en inglés emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos relacionados.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las normas contables NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

## Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

### DEUDA FINANCIERA

|   | 2025             | 2024      | 2023      |
|---|------------------|-----------|-----------|
| Senior Notes en dólares (Ver inciso a)                          | \$ 2,034         | \$ 3,590  | \$ 4,264  |
| Crédito bancario en dólares (Ver inciso b)                      | 1,197            | 1,471     | 1,260     |
| Crédito bancario en moneda nacional (Ver inciso b)              | 1,053            | 1,121     | 1,179     |
| Crédito bancario en dólares (Ver inciso c)                      | 1,489            | 2,149     | 2,099     |
| Certificado bursátil (Ver inciso d)                             | 850              | 850       | 850       |
| Créditos bancarios en moneda nacional (Ver inciso e)            | 4,077            | 3,454     | 2,094     |
| Crédito Sindicado en moneda nacional (Ver inciso f)             | 1,278            | 2,014     | -         |
| Crédito Sindicado en dólares (Ver inciso f)                     | 186              | -         | -         |
| Crédito bancario en moneda nacional (Ver inciso g)              | 840              | -         | -         |
| Certificado bursátil (Ver inciso h)                             | 700              | -         | -         |
|   | <b>13,704</b>    | 14,649    | 11,746    |
| Vencimiento circulante de deuda financiera a largo plazo        | 1,483            | 609       | 474       |
|   | <b>12,221</b>    | 14,040    | 11,272    |
| Descuentos y prima en emisión de Notas y gastos de contratación | (226)            | (273)     | (332)     |
| Deuda a largo plazo   | <b>\$ 11,995</b> | \$ 13,767 | \$ 10,940 |

#### a) "Senior Notes" en dólares.

El 19 de septiembre de 2017, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de CYDSA aprobó la contratación de Créditos a largo plazo hasta por 450 millones de dólares.

El 4 de octubre del 2017 se realizó la emisión de instrumentos de Deuda a 10 años, denominados "Senior Notes", en mercados internacionales, en la que se colocaron 330 millones de dólares a una tasa de 6.25% anual.

El 12 de diciembre de 2019, se efectuó la reapertura de "Senior Notes" emitidas en octubre 4 de 2017 por un monto de 120 millones de dólares en el mercado internacional. Las notas adicionales establecen, salvo por la fecha de emisión, los mismos términos y condiciones de las emitidas originalmente.

Las Notas emitidas por Cydsa, S.A.B. de C.V. se colocaron en el mercado internacional de conformidad con la Regla 144 A y con la Regulación S de la Ley de Valores de 1933 de Estados Unidos de América y no se encontrarán registradas bajo dicha Ley de Valores de 1933.

#### - Compras Parciales de "Senior Notes"

CYDSA realizó durante 2022 compras parciales de sus "Senior Notes", con valor nominal de 118.3 millones de dólares, pagando un precio promedio de 940 dólares por cada mil, esto es, un monto de 111.2 millones de dólares, por lo cual, los "Senior Notes" emitidos por CYDSA de 450 millones de dólares a valor nominal, se redujeron a 331.7 millones de dólares.

Durante 2023, realizó recompras adicionales por 79.7 millones de dólares, por lo que el saldo de “Senior Notes” al cierre de este año fue de 252.0 millones de dólares. El precio promedio pagado fue de 955 dólares por cada mil.

Durante 2024 se llevaron a cabo recompras adicionales de sus “Senior Notes”, con valor nominal de 79.3 millones de dólares, pagando un precio promedio de 990 dólares por cada mil, esto es, un monto de 78.5 millones de dólares, por lo cual, los “Senior Notes” emitidos por CYDSA se redujeron a 172.7 millones de dólares.

Durante mayo y julio de 2025 se llevaron a cabo recompras adicionales de sus “Senior Notes”, con valor nominal de 10.3 millones de dólares, pagando un precio promedio de 985 dólares por cada mil, esto es, un monto de 10.0 millones de dólares, por lo cual, los “Senior Notes” emitidos por CYDSA se redujeron a 162.5 millones de dólares.

En octubre de 2025, Cydsa ejerció el derecho contractual de recomprar a Valor Par sus “Senior Notes”. El monto ejercido en esta recompra fue de 49.4 millones, por lo cual, el saldo de “Senior Notes” se redujo a 112.9 millones de dólares, que al cierre de diciembre 2025 representaron 2,034 millones de pesos.

El valor razonable de los Senior Notes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 asciende a \$2,029, \$3,561 y \$4,115, respectivamente.

b) Crédito Bancario en Tenedora Almacenamiento LP 206.

CYDSA, a través de su subsidiaria Tenedora Almacenamientos LP 206, S.A. de C.V. obtuvo el 18 de octubre del 2018 un Crédito Bancario a Largo Plazo por un monto equivalente de 156.6 millones de dólares, cuyo saldo remanente al 31 de diciembre de 2025 representó para la porción en dólares 1,197 millones de pesos y para la porción en pesos 1,053 millones.

Este crédito fue otorgado por un sindicato de bancos conformado por Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) y Banco Mercantil del Norte, S.A. (Grupo Financiero Banorte).

El crédito fue contratado en dos tramos, uno en pesos y otro en dólares, ambos a un plazo de 18 años, con amortizaciones crecientes y pagos trimestrales. Se estructuró como un financiamiento “Sin Recurso” para CYDSA, y está respaldado exclusivamente por los activos y contratos relacionados con las entidades legales que constituyen el Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo cual no impacta las restricciones financieras contractuales (“covenants”) del resto de las empresas de CYDSA.

c) Crédito Bancario en dólares con Santander.

El 22 de diciembre del 2021, CYDSA contrató un nuevo financiamiento de 134.4 millones de dólares, a un plazo de ocho años, incluyendo dos de gracia, con vencimiento final el 22 de diciembre del 2029; y a una tasa de interés de SOFR + 1.60%. El acreditante de este nuevo financiamiento es Banco Santander y se encuentra garantizado por la Agencia Italiana de Crédito a la Exportación o SACE (Servizi Assicurativi del Commercio Estero Depositi e Prestiti). El saldo de este financiamiento al cierre de diciembre 2025 es de \$82.7 millones de dólares.

d) Certificado Bursátil CYDSASA.

El 29 de noviembre del 2023, CYDSA emitió Certificados Bursátiles por un total de 850 millones, a un plazo de tres años, con vencimiento el 27 de noviembre del 2026; y a una tasa de interés de TIIE + 1.00%.

e) Créditos a Largo Plazo con Bancomext en moneda nacional.

El 13 de diciembre del 2023, CYDSA contrató un financiamiento por un monto de \$2,094 millones con Bancomext, a un plazo de 10 años, con vencimiento el 19 de diciembre de 2033; y a una tasa de interés de TIIE + 1.50%. Al cierre de diciembre 2025, el saldo de este financiamiento fue \$2,077 millones.

En abril 23 de 2024, CYDSA contrató un segundo crédito por un monto de 1,360 millones con Bancomext, a un plazo de 10 años, con vencimiento el 23 de abril de 2034; y a una tasa de interés de TIIE + 1.50%. Al cierre de diciembre 2025, el saldo de este financiamiento fue \$1,355 millones.

En agosto 1 de 2025, CYDSA contrató un tercer crédito con Bancomext por un monto de \$645 millones, a un plazo de 10 años, con vencimiento el 6 de agosto de 2035; y a una tasa de interés de TIEEF + 1.50%. Los recursos de este financiamiento fueron destinados a liquidar créditos bancarios de corto plazo y reducir el saldo del crédito sindicado a mediano plazo con Scotiabank y BBVA. Al cierre de diciembre 2025, el saldo de este financiamiento fue \$645.0 millones.

f) Crédito Sindicado a Mediano Plazo en moneda nacional.

El 18 de diciembre del 2024, se contrató un crédito Sindicado con Scotiabank y BBVA por un monto de 2,014 millones, a una tasa de TIIE + 1.50%, en función del nivel de apalancamiento consolidado. El destino de estos recursos fue liquidar anticipadamente diferentes créditos bancarios de corto plazo.

Durante el tercer trimestre de 2025, se realizaron prepagos por la cantidad de 1,661 millones. Los recursos utilizados en este prepagos fueron obtenidos de los financiamientos bancarios y la emisión de CEBURES realizada durante 2025.

En octubre 4 de 2025, se dispusieron 925 millones a una tasa de TIIE + 1.50%. El destino de estos recursos fue recomprar a Valor Par "Senior Notes".

El 22 de diciembre del 2025, se dispuso un monto equivalente de 10.3 millones de dólares, a una tasa de SOFR + 2.15%. Los recursos se destinaron para refinanciar la amortización correspondiente a diciembre 2025 del crédito Bancario en dólares con Santander.

Al cierre de diciembre 2025, el saldo de este financiamiento fue \$1,278 millones.

g) Crédito a Largo Plazo con Sabadell en moneda nacional.

El 29 de julio del 2025, CYDSA contrató un crédito con Sabadell por un monto de \$840 millones, a un plazo de 7 años con 4 años de gracia y a una tasa de interés de TIEEF + 1.75%. Estos recursos se destinaron a reducir el saldo del crédito sindicado a mediano plazo con Scotiabank y BBVA.

h) Certificado Bursátil CYDSASA.

El 25 de agosto del 2025, CYDSA emitió Certificados Bursátiles por un total de \$700 millones, a un plazo de 7 años, con vencimiento el 16 de agosto del 2032; y a una tasa de interés de TIEEF + 1.80%. Los recursos se aplicaron a la reducción del saldo del crédito sindicado a mediano plazo con Scotiabank y BBVA.

i) Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 existen activos (contratos y acciones relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP) otorgados en garantía por un monto equivalente de \$2,207, \$2,344 y \$2,482 millones de pesos, respectivamente.

j) Los vencimientos de los préstamos bancarios a largo plazo son:

| <u>Año</u>           | <u>Monto</u>     |
|----------------------|------------------|
| 2027                 | \$ 2,742         |
| 2028                 | 2,226            |
| 2029                 | 803              |
| 2030                 | 743              |
| 2031 y<br>siguientes | 5,707            |
|                      | <u>\$ 12,221</u> |

---

## Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

|   | <b>Diciembre<br/>2025</b> | Diciembre<br>2024 |
|---|---------------------------|-------------------|
| Fondos para usos generales:                   |                           |                   |
| Efectivo                                      | \$ 588                    | \$ 396            |
| Inversiones diarias de excedentes de efectivo | <b>1,669</b>              | 2,024             |
|   | <b>\$ 2,257</b>           | \$ 2,420          |

Las inversiones diarias de excedente están en fondos de inversión y mesa de dinero, principalmente. La compañía cuenta con un efectivo restringido, derivado de la contratación del crédito sindicado en octubre del 2018 como se muestra en la siguiente tabla:

|                       | <b>Diciembre<br/>2025</b> | Diciembre<br>2024 |
|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| Efectivo Restringido: |                           |                   |
| Corto Plazo           | \$ 123                    | \$ 185            |
| Largo Plazo           | <b>144</b>                | 135               |
|                       | <b>\$ 267</b>             | \$ 320            |

---

## Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

---

### PROVISIONES, COMPROMISOS Y CONTIGENCIAS

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

---

## Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

---

### **Inventarios y costo de ventas.**

Los inventarios se valúan al menor, entre su costo o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado, menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente, es decir que el valor del inventario lo conforman tanto los costos variables como los fijos directos e indirectos de producción, con base en la fórmula de costos promedios.

La Compañía revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

---

## Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

---

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual.

Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el Estado Consolidado de Posición Financiera.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

La Compañía reconoce una utilidad o pérdida por deterioro en resultados del periodo con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas.

El segmento de negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos, presenta una concentración de riesgo de crédito del 100% de su operación con un solo cliente.

### Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

La Compañía está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Compañía y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes cinco ejercicios a partir de 2015.

Al mismo tiempo en el que la Ley del ISR derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro de la Compañía existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Compañía y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR del periodo, de manera conjunta.

### Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Los rangos de las vidas útiles estimadas de los principales activos de la Compañía son las siguientes:

|                                | <u>Años</u> |
|--------------------------------|-------------|
| Edificios y construcciones     | 10 a 30     |
| Maquinaria y equipo            | 1 a 20      |
| Mobiliario y equipo de oficina | 1 a 10      |
| Equipo de transporte           | 1 a 5       |
| Equipo de cómputo              | 2 a 4       |

### Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

La Compañía y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2025, se encuentra expuesta a riesgos financieros por el curso de su negocio. Los riesgos financieros con los que cuenta son de tipos de cambio y de tasas de interés. Dichos riesgos surgen de la obtención de deudas en moneda extranjera, deudas a tasa variable y de flujos a recibir en moneda extranjera.

El objetivo de dichos instrumentos financieros derivados es realizar una estrategia de coberturas para distintas partidas cubiertas. Para la relación de cobertura de los Call Spreads el objetivo es cubrir la fluctuación cambiaria del pasivo que tienen en moneda extranjera (USD). Para los IRS, se busca disminuir la variabilidad del pago de intereses de una deuda en tasa variable por un 75% del plazo de la deuda. Para los forwards USD/MXN, se busca disminuir la variabilidad del tipo de cambio de flujos que recibirán en el futuro en moneda extranjera.

La Compañía ha designado dichos instrumentos de Cobertura Contable bajo el esquema de cobertura de flujo de efectivo en términos de lo permitido por la normatividad contable internacional y ha documentado formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia de la Administración para cubrir el riesgo, la

identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

Al trimestre actual, los resultados de la efectividad de la cobertura de los forwards confirman que la relación de cobertura es altamente efectiva, dado que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la Compañía (80%-125%).

El método que se utilizó es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Para la relación de cobertura de swaps de tasa de interés y los call spreads se documenta que estas coberturas son altamente efectivas dado que las características del derivado y del crédito están perfectamente alineadas y, por lo tanto, se confirma que existe una relación económica. Además, tanto el perfil crediticio de la Compañía como de la contraparte son buenos y no se espera que cambien en el mediano plazo; por lo que el componente de riesgo de crédito no se considera que domine la relación de cobertura. El método que se utilizó para evaluar la efectividad es a través de una evaluación cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos.

De acuerdo con el calendario de los flujos de efectivo de los instrumentos de cobertura y de la partida cubierta, solamente pudiera existir un ligero desfase en tiempo en el caso de los forwards ya que la partida cubierta es un presupuesto de los flujos a recibir mientras que los derivados cuentan con vencimiento trimestrales. Bajo esta estructura, se obtiene la razón de cobertura promedio de la relación y se descarta el tema de alguna posible sobre cobertura.

En estas relaciones de cobertura, las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser algún movimiento en el perfil crediticio de las contrapartes o que el monto de la partida cubierta es menor que el nominal del instrumento de cobertura.

---

### Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

---

En asamblea celebrada el 26 de marzo de 2025, Cydsa, S.A.B. de C.V. decretó el pago de dividendos en efectivo por \$350 millones de pesos.

---

### Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

- Planes de beneficios definidos

El costo por los beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa, utilizando los supuestos económicos de las condiciones del país y de la Compañía.

Las remediciones actuariales se reconocen directamente en otras partidas de utilidad integral.

La obligación por beneficios proyectados reconocida en el Estado de Posición Financiera Consolidado, representa el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada periodo que se informa; ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales, menos el valor razonable de los activos del plan. Cualquier activo que surja de este

cálculo se limita a las pérdidas actuariales no reconocidas, más el valor presente de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

- **Beneficios por terminación**

Se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida a proporcionar beneficios por terminación de la relación laboral.

- **Beneficios a corto plazo**

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU), aguinaldo, prima vacacional e incentivos. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en las cuentas del costo de venta y gastos de venta y administración en los Estados de Resultados Consolidados. La PTU se determina con base en la utilidad fiscal, conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

---

## Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

---

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al responsable de la toma de decisiones operativas que es el Director General, quien es responsable de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación y es quién toma decisiones estratégicas. El Director General considera, entre otras, medidas de desempeño como la utilidad, de operación y utilidad neta las cuales son consistentes con las presentadas en el estado consolidado de resultados integrales. Además utiliza la utilidad antes del resultado financiero más depreciación y amortización (UAFIRDA), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía.

Los segmentos a informar de la Compañía de acuerdo a la IFRS 8, "Segmentos Operativos," son los siguientes:

- **Sal,**
- **Cloro y sosa cáustica.**
- **Gases refrigerantes.**
- **Procesamiento y Logística de Energéticos.**
- **CYDSA y otros**

---

## Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

---

Las actividades que realiza la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros que incluyen: Riesgo de liquidez, riesgo de crédito y riesgos de mercado, principalmente determinado por riesgo tasa de interés y riesgo cambiario, los cuales surgen de la obtención de deudas en moneda extranjera, deudas a tasa variable y de flujos a recibir en moneda extranjera.

La administración de riesgos financieros se rige por las Políticas de la Compañía aprobadas por el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, y se lleva a cabo por Tesorería Corporativa. La Tesorería Corporativa reporta sus actividades periódicamente al Comité de Planeación y Finanzas, un órgano del Consejo de Administración que monitorea los riesgos y las políticas implementadas para mitigar las exposiciones de riesgo.

---

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de contabilidad o IFRS por sus siglas en inglés emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos relacionados.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las normas contables NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

### Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Estos activos representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida definida y activos con vida indefinida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de la vida útil. Los activos intangibles con vida indefinida no están sujetos a amortización.

La Compañía cuenta con activos intangibles de vida definida representados por una lista de clientes, que está identificada con la adquisición de negocios. Dicha lista se encuentra valuada a su valor razonable, mediante el método de excedentes de utilidad de operación, el cual consiste en descontar a valor presente los flujos proyectados atribuibles únicamente a la lista de clientes. Se amortiza con base en el método de línea recta en 10 años.

Adicionalmente la Compañía tiene crédito mercantil derivado de la adquisición de negocios, y en el 2018 se incluyó la inversión realizada en tecnología de SAP.

### Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

#### INVENTARIOS

(Millones de pesos)

|                              | Diciembre<br>2025 | Diciembre<br>2024 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Productos terminados         | \$ 1,272          | \$ 991            |
| Materias primas y materiales | 302               | 367               |
| Refacciones y accesorios     | 310               | 276               |
| Otros inventarios            | 98                | 72                |
|                              | <b>\$ 1,982</b>   | <b>\$ 1,706</b>   |

### Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

El capital social suscrito y pagado, está representado por acciones "Serie A" nominativas y sin expresión de valor nominal.

Número de acciones en circulación al cierre del periodo son 600,000,000.

Las acciones recompradas al 31 de Diciembre del 2025 son 70,590,159.

El capital social nominal es 1,485 millones de pesos.

---

## Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

---

### Arrendamientos.

#### La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el periodo más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la compañía liquida la totalidad de la renta del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que se dé una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior, sin embargo en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la

Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo de uso correspondiente reconociendo la diferencia en el estado de resultados.

#### La Compañía como arrendador

Los arrendamientos para los cuales la Compañía funge como arrendador se clasifican como financieros u operativos. Siempre que los términos del contrato de arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los ingresos por arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento correspondiente. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y la organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los importes por arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos.

La subsidiaria Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V. (ASS) tiene celebrado un contrato de servicios de almacenamiento subterráneo de gas licuado de petróleo mediante una planta de depósito con Pemex-Gas y Petroquímica Básica (PEMEX) por un plazo de 20 años. El monto de la inversión fue de aproximadamente 180 millones de dólares. De conformidad con NIIF dentro del contrato mencionado se identificó un arrendamiento financiero implícito ya que los componentes que forman la tarifa estipulada consideran una porción fija asignada y aprobada para recuperar el monto de la inversión inicial. Adicionalmente, ASS otorgará a PEMEX el derecho de utilizar las instalaciones por un periodo de 20 años, el cual es representativo de la vida útil de los activos. Es importante mencionar que para efectos legales los activos siguen siendo propiedad de ASS.

---

## Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

---

Los objetivos de la Compañía en relación a la administración del capital contable son mantener un adecuado balance entre su capital contable y la deuda, para asegurar a sus accionistas un rendimiento sobre su inversión y seguir operando adecuadamente.

La Administración de la Compañía monitorea mensualmente la estructura del capital, el cual se puede ajustar o mantener a través de: Pago de dividendos a sus accionistas, reducción de capital social aportado, emisión de nuevas acciones o venta de activos para reducir deuda.

---

## Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

---

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que indique la salida de recursos económicos y que puede ser estimada razonablemente; para las provisiones de largo plazo se determinan al valor presente de los flujos futuros descontados.

Cuando se tienen juicios en proceso, la Compañía estima el monto de la obligación con la información y los hechos conocidos a la fecha del Estado de Posición Financiera Consolidado.

---

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad materiales seguidas por CYDSA y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

**a) Bases de preparación.**

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de contabilidad o IFRS por sus siglas en inglés emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos relacionados.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las normas contables NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

**b) Negocio en Marcha.**

Los Estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento (negocio en marcha).

Es importante mencionar que no se identificaron efectos adversos que impacten la continuidad como negocio en marcha.

**c) Bases de consolidación de estados financieros.**

Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de influir en los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que se pierde dicho control.

Con relación a la subsidiaria Quimobásicos, S.A. de C.V. (segmento de gases refrigerantes) que se lista en el cuadro de las principales subsidiarias, y cuya participación accionaria es del 51%, en el contrato social se establecieron iguales derechos de voto en la participación de CYDSA, con respecto de la participación minoritaria (49%), no obstante, también se estableció y se otorgó a CYDSA el poder de hecho para dirigir las actividades relevantes que afectan significativamente los rendimientos variables de la inversión, por lo cual se concluyó que CYDSA tiene el control de dicha subsidiaria.

La participación no atribuible a los accionistas de CYDSA se refleja como participación no controladora y se muestra como un componente del capital contable en el Estado Consolidado de Posición Financiera, y la participación en la utilidad se muestra en el Estado Consolidado de Resultado y en el Estado Consolidado de Resultado Integral.

Todos los saldos de cuentas por cobrar y por pagar, así como los ingresos y gastos entre las subsidiarias que se consolidan son eliminados.

Las principales subsidiarias de CYDSA al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

| Compañía   | %    | Actividades  | Moneda *<br>Funcional |
|--|------|--|-----------------------|
| Sales del Istmo, S.A. de C.V.                          | 100% | Producción y comercialización de sal   | Peso                  |
| Industria Química del Istmo, S.A. de C.V. (IQUISA)     | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.                       | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Iquisa Noreste, S.A. de C.V.                           | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Sistemas Energéticos SISA, S.A. de C.V.                | 100% | Cogeneración de electricidad y vapor   | Dólar                 |
| Almacenamientos Subterráneos de México, S.A. de C.V.   | 100% | Tenedora de acciones de los negocios de Almacenamiento subterráneos de hidrocarburos | Dólar                 |
| Tenedora Almacenamiento LP 206, S.A. de C.V.           | 95%  | Tenedora de acciones de Almacenamientos Subterráneos del Sureste S.A. de C.V.        | Dólar                 |
| Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V. | 95%  | Almacenamiento subterráneo de hidrocarburos  | Dólar                 |
| Quimobásicos, S.A. de C.V.                             | 51%  | Producción y comercialización de gases refrigerantes                                 | Dólar                 |

\* Dólar de los Estados Unidos de América (EUA).

#### Combinación de negocios

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como otros gastos en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil se reconoce inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

**d) Cambios en las participaciones de CYDSA en subsidiarias existentes.**

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de CYDSA que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital contable. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de CYDSA se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y se atribuye a los propietarios de CYDSA.

Cuando CYDSA pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre: 1) La suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y 2) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a utilidades acumuladas) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la ex-subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial en su tratamiento contable posterior, según la Norma Internacional de Información Financiera 9 ("IFRS 9" por sus siglas en inglés), Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Valuación, o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o compañía bajo control conjunto.

**e) Segmentos operativos.**

Los segmentos de operación reflejan la estructura de la Administración y la forma en que regularmente es revisada por el Director General para la toma de decisiones. Los segmentos a informar se detallan en la Nota 25.

**f) Cambios en políticas contables y revelaciones**

- i. *Normas NIIF® de Contabilidad ("NIIF" o "NIC") nuevas y modificadas que son obligatorias para el año en curso.*

En el año, la Compañía ha aplicado enmiendas a las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

|   |   |
|---|---|
| <i>Modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera, titulada Falta de Intercambiabilidad</i> | El grupo ha adoptado por primera vez en el presente ejercicio las modificaciones a la NIC 21.                                 |
|   | Las modificaciones especifican cómo evaluar si una moneda es convertible y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es. |

Su adopción no tiene un impacto en los montos y revelaciones reportadas en estos estados financieros consolidados.

ii. *Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes*

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes enmiendas a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las enmiendas a la NIIF:

- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros <sup>(1)</sup>
- Enmiendas a NIIF 9 e NIIF 7 Contratos que hacen referencia a la electricidad dependiente de la naturaleza <sup>(1)</sup>
- Mejoras Anuales a las Normas NIIF – Volumen 11 – Modificaciones a la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 7, Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía de implementación, NIIF 9, Instrumentos Financieros, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y NIC 7, Estado de Flujos de Efectivo <sup>(1)</sup>
- Enmiendas a la NIC 21 – Conversión a una moneda de presentación en ambiente hiperinflacionario <sup>(2)</sup>
  - NIIF 18 – Presentación e información a revelar en los estados financieros <sup>(1)</sup>
  - NIIF 19 – Subsidiarias sin responsabilidad pública: revelaciones <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026.

<sup>(2)</sup> En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.

La administración de la Compañía no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

**NIIF 18 – Presentación e información a revelar en los estados financieros**

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente, algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.

NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia (“MPMs”, por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para la agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPMs que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados.

**NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar**

La NIIF 19 permite a una subsidiaria elegible (definida como una subsidiaria que no tiene responsabilidad pública y tiene una matriz última o intermedia que elabora estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas NIIF de Contabilidad) proporcionar información reducida al aplicar las Normas NIIF de Contabilidad en sus estados financieros.

La administración de la Compañía no prevé que la NIIF 19 se aplique a efectos de los estados financieros consolidados del grupo.

**g) Inversión en asociadas y negocios conjuntos.**

Una asociada es una compañía donde CYDSA tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre políticas financieras y de operación de la compañía en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual que existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes.

Los resultados, así como los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos en los que la Compañía mantiene una participación del 50% de su capital o menos, se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación.

**h) Conversión de estados financieros de ciertas subsidiarias consideradas como operaciones extranjeras.**

Para incorporar los estados financieros de las subsidiarias, cuya moneda funcional es el dólar americano (mencionadas en el inciso c)), se convierten sus estados financieros de la moneda de registro (peso mexicano) a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) De cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable; y 3) para los ingresos, costos y gastos el de la fecha en que se devengaron, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria. Los efectos por conversión se registran en los Estados Consolidados de Resultados Integrales. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional al peso mexicano, la cual es la moneda de reporte de la Compañía, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) De cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable; y 3) para los ingresos, costos y gastos el de la fecha en que se devengaron. Los efectos por conversión, netos de impuestos, se registran en otras partidas de resultado integral, dentro del capital contable.

**i) Ingresos.**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el Estado Consolidado de Resultados netos del importe de consideraciones tales como, el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a

los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo a los términos negociados. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes.

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando el método de interés efectivo.

**j) Utilidad de operación.**

Se obtiene de disminuir a las ventas netas el costo de ventas, los gastos de venta, administración y los otros productos de operación, netos. Aun cuando la NIC 1, "Presentación de Estados Financieros", no lo requiere, se incluye este renglón en los Estados Consolidados de Resultados que se presentan, ya que la Administración considera que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

**k) Instrumentos financieros.**

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho de recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido, asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

**i. Activos financieros a costo amortizado**

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que: i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

**ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales**

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

i. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.) se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos. Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o,
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal, considerando la gestión de riesgos interna.

#### ii. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez al año, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

#### Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

#### Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

### Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el Estado Consolidado de Posición Financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

#### **I) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura.**

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable.

El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

#### Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el Estado Consolidado de Resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren.

#### Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en el resultado integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

#### Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método del interés efectivo, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta del resultado integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas al día del cierre contable correspondiente.

**m) Inventarios y costo de ventas.**

Los inventarios se valúan al menor, entre su costo o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado, menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente, es decir que el valor del inventario lo conforman tanto los costos variables como los fijos directos e indirectos de producción, con base en la fórmula de costos promedios.

La Compañía revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

**n) Inmuebles, maquinaria y equipo.**

Los inmuebles, maquinaria y equipo utilizados en el proceso de producción o para propósitos administrativos se registran inicialmente al costo de adquisición, el cual posteriormente se ve reducido por la depreciación acumulada y/o pérdidas por deterioro acumuladas, si existiesen. Los activos en proceso de construcción son clasificados en su correspondiente categoría de inmuebles, maquinaria y equipo cuando son completados. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo está listo para su uso.

Los costos netos, por préstamos asociados a financiamientos invertidos en inmuebles, maquinaria y equipo cuya adquisición o construcción requiere de un periodo sustancial, se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se capitalizaron los costos por préstamos atribuibles a inversiones relacionadas con construcciones y la instalación de maquinaria y equipo por un total de \$24 y \$51, respectivamente. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurra.

El rubro de inversiones del negocio de Almacенamientos Subterráneos de Hidrocarburos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a: \$3,546 y \$4,105, respectivamente.

Los terrenos no son depreciados.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta durante la vida útil estimada y los valores residuales de los activos. La estimación de las vidas útiles y los valores residuales son revisadas al final de cada periodo de reporte, los efectos de cualquier cambio son contabilizados prospectivamente como un cambio de estimación.

Los rangos de las vidas útiles estimadas de los principales activos de la Compañía son las siguientes:

|                                | <u>Años</u> |
|--------------------------------|-------------|
| Edificios y construcciones     | 10 a 30     |
| Maquinaria y equipo            | 1 a 20      |
| Mobiliario y equipo de oficina | 1 a 10      |
| Equipo de transporte           | 1 a 5       |
| Equipo de cómputo              | 2 a 4       |

#### **o) Arrendamientos.**

##### La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el periodo más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de

descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la compañía liquida la totalidad de la renta del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que se dé una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior, sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo de uso correspondiente reconociendo la diferencia en el estado de resultados.

#### La Compañía como arrendador

Los arrendamientos para los cuales la Compañía funge como arrendador se clasifican como financieros u operativos. Siempre que los términos del contrato de arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los ingresos por arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento correspondiente. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y la organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los importes por arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos.

La subsidiaria Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V. (ASS) tiene celebrado un contrato de servicios de almacenamiento subterráneo de gas licuado de petróleo mediante una planta de depósito con Pemex-Gas y Petroquímica Básica (PEMEX) por un plazo de 20 años. El monto de la inversión fue de aproximadamente 180 millones de dólares. De conformidad con NIIF dentro del contrato mencionado se identificó un arrendamiento financiero implícito ya que los componentes que forman la tarifa estipulada consideran una porción fija asignada y aprobada para recuperar el monto de la inversión inicial. Adicionalmente, ASS otorgará a PEMEX el derecho de utilizar las instalaciones por un periodo de 20 años, el cual es representativo de la vida útil de los activos. Es importante mencionar que para efectos legales los activos siguen siendo propiedad de ASS.

#### **p) Activos intangibles.**

Estos activos representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida definida y activos con vida indefinida, de acuerdo con el periodo en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de la vida útil. Los activos intangibles con vida indefinida no están sujetos a amortización.

La Compañía cuenta con activos intangibles de vida definida representados por una lista de clientes, que está identificada con la adquisición de negocios. Dicha lista se encuentra valuada a su valor razonable, mediante el método de excedentes de utilidad de operación, el cual consiste en descontar a valor presente los flujos proyectados atribuibles únicamente a la lista de clientes. Se amortiza con base en el método de línea recta en 10 años.

Adicionalmente, la Compañía tiene crédito mercantil derivado de la adquisición de negocios, y en el 2018 se inició la inversión realizada en tecnología de SAP.

#### **q) Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles.**

Al final de cada periodo contable, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Si existe algún indicio de deterioro se estima el monto recuperable del activo. La pérdida por deterioro se reconoce en resultados, si el valor en libros del activo excede el monto recuperable.

El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable neto del costo de venderlo y el valor de uso. El valor de uso se determina descontando los flujos de efectivo futuros a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos, que refleje el valor del dinero considerando el mercado y los riesgos específicos del activo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable y el monto de la pérdida se reconoce en resultados.

**r) Provisiones.**

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que indique la salida de recursos económicos y que puede ser estimada razonablemente; para las provisiones de largo plazo se determinan al valor presente de los flujos futuros descontados.

Cuando se tienen juicios en proceso, la Compañía estima el monto de la obligación con la información y los hechos conocidos a la fecha del Estado de Posición Financiera Consolidado.

**s) Beneficios a los empleados.**

- Planes de beneficios definidos

El costo por los beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa, utilizando los supuestos económicos de las condiciones del país y de la Compañía.

Las remediciones actuariales se reconocen directamente en otras partidas de utilidad integral.

La obligación por beneficios proyectados reconocida en el Estado de Posición Financiera Consolidado, representa el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada periodo que se informa; ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales, menos el valor razonable de los activos del plan. Cualquier activo que surja de este cálculo se limita a las pérdidas actuariales no reconocidas, más el valor presente de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

- Beneficios por terminación

Se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida a proporcionar beneficios por terminación de la relación laboral.

- Beneficios a corto plazo

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU), aguinaldo, prima vacacional e incentivos. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en las cuentas del costo de venta y gastos de venta y administración en los Estados de Resultados Consolidados. La PTU se determina con base en la utilidad fiscal, conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

**t) Impuestos a la utilidad.**

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta ("ISR") y se registra en los resultados del año en que se causa.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, las tasas correspondientes a estas diferencias, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

- Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

**u) Utilidad por acción.**

La utilidad por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad correspondiente a la participación atribuible a los accionistas de CYDSA, entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la utilidad neta consolidada y las acciones ordinarias en circulación, considerando las acciones recompradas bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica y diluida es igual para todos los periodos presentados.

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad materiales seguidas por CYDSA y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

**a) Bases de preparación.**

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de contabilidad o IFRS por sus siglas en inglés emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos relacionados.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las normas contables NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

**b) Negocio en Marcha.**

Los Estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento (negocio en marcha).

Es importante mencionar que no se identificaron efectos adversos que impacten la continuidad como negocio en marcha.

**c) Bases de consolidación de estados financieros.**

Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de influir en los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que se pierde dicho control.

Con relación a la subsidiaria Quimobásicos, S.A. de C.V. (segmento de gases refrigerantes) que se lista en el cuadro de las principales subsidiarias, y cuya participación accionaria es del 51%, en el contrato social se establecieron iguales derechos de voto en la participación de CYDSA, con respecto de la participación minoritaria (49%), no obstante, también se estableció y se otorgó a CYDSA el poder de hecho para dirigir las actividades relevantes que afectan significativamente los rendimientos variables de la inversión, por lo cual se concluyó que CYDSA tiene el control de dicha subsidiaria.

La participación no atribuible a los accionistas de CYDSA se refleja como participación no controladora y se muestra como un componente del capital contable en el Estado Consolidado de Posición Financiera, y la participación en la utilidad se muestra en el Estado Consolidado de Resultado y en el Estado Consolidado de Resultado Integral.

Todos los saldos de cuentas por cobrar y por pagar, así como los ingresos y gastos entre las subsidiarias que se consolidan son eliminados.

Las principales subsidiarias de CYDSA al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

| Compañía   | %    | Actividades  | Moneda *<br>Funcional |
|--|------|--|-----------------------|
| Sales del Istmo, S.A. de C.V.                          | 100% | Producción y comercialización de sal   | Peso                  |
| Industria Química del Istmo, S.A. de C.V. (IQUISA)     | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.                       | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Iquisa Noreste, S.A. de C.V.                           | 100% | Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica                               | Dólar                 |
| Sistemas Energéticos SISA, S.A. de C.V.                | 100% | Cogeneración de electricidad y vapor   | Dólar                 |
| Almacenamientos Subterráneos de México, S.A. de C.V.   | 100% | Tenedora de acciones de los negocios de Almacenamiento subterráneos de hidrocarburos | Dólar                 |
| Tenedora Almacenamiento LP 206, S.A. de C.V.           | 95%  | Tenedora de acciones de Almacenamientos Subterráneos del Sureste S.A. de C.V.        | Dólar                 |
| Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V. | 95%  | Almacenamiento subterráneo de hidrocarburos  | Dólar                 |
| Quimobásicos, S.A. de C.V.                             | 51%  | Producción y comercialización de gases refrigerantes                                 | Dólar                 |

\* Dólar de los Estados Unidos de América (EUA).

#### Combinación de negocios

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como otros gastos en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil se reconoce inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

**d) Cambios en las participaciones de CYDSA en subsidiarias existentes.**

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de CYDSA que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital contable. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de CYDSA se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y se atribuye a los propietarios de CYDSA.

Cuando CYDSA pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre: 1) La suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y 2) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a utilidades acumuladas) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la ex-subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial en su tratamiento contable posterior, según la Norma Internacional de Información Financiera 9 ("IFRS 9" por sus siglas en inglés), Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Valuación, o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o compañía bajo control conjunto.

**e) Segmentos operativos.**

Los segmentos de operación reflejan la estructura de la Administración y la forma en que regularmente es revisada por el Director General para la toma de decisiones. Los segmentos a informar se detallan en la Nota 25.

**f) Cambios en políticas contables y revelaciones**

- i. *Normas NIIF® de Contabilidad ("NIIF" o "NIC") nuevas y modificadas que son obligatorias para el año en curso.*

En el año, la Compañía ha aplicado enmiendas a las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

|   |   |
|---|---|
| <i>Modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera, titulada Falta de Intercambiabilidad</i> | El grupo ha adoptado por primera vez en el presente ejercicio las modificaciones a la NIC 21.                                 |
|   | Las modificaciones especifican cómo evaluar si una moneda es convertible y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es. |

Su adopción no tiene un impacto en los montos y revelaciones reportadas en estos estados financieros consolidados.

ii. *Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes*

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes enmiendas a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las enmiendas a la NIIF:

- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros <sup>(1)</sup>
- Enmiendas a NIIF 9 e NIIF 7 Contratos que hacen referencia a la electricidad dependiente de la naturaleza <sup>(1)</sup>
- Mejoras Anuales a las Normas NIIF – Volumen 11 – Modificaciones a la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 7, Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía de implementación, NIIF 9, Instrumentos Financieros, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y NIC 7, Estado de Flujos de Efectivo <sup>(1)</sup>
- Enmiendas a la NIC 21 – Conversión a una moneda de presentación en ambiente hiperinflacionario <sup>(2)</sup>
  - NIIF 18 – Presentación e información a revelar en los estados financieros <sup>(1)</sup>
  - NIIF 19 – Subsidiarias sin responsabilidad pública: revelaciones <sup>(2)</sup>

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026.

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.

La administración de la Compañía no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

**NIIF 18 – Presentación e información a revelar en los estados financieros**

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente, algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.

NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia (“MPMs”, por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para la agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPMs que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados.

**NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar**

La NIIF 19 permite a una subsidiaria elegible (definida como una subsidiaria que no tiene responsabilidad pública y tiene una matriz última o intermedia que elabora estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas NIIF de Contabilidad) proporcionar información reducida al aplicar las Normas NIIF de Contabilidad en sus estados financieros.

La administración de la Compañía no prevé que la NIIF 19 se aplique a efectos de los estados financieros consolidados del grupo.

**g) Inversión en asociadas y negocios conjuntos.**

Una asociada es una compañía donde CYDSA tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre políticas financieras y de operación de la compañía en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual que existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes.

Los resultados, así como los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos en los que la Compañía mantiene una participación del 50% de su capital o menos, se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación.

**h) Conversión de estados financieros de ciertas subsidiarias consideradas como operaciones extranjeras.**

Para incorporar los estados financieros de las subsidiarias, cuya moneda funcional es el dólar americano (mencionadas en el inciso c)), se convierten sus estados financieros de la moneda de registro (peso mexicano) a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) De cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable; y 3) para los ingresos, costos y gastos el de la fecha en que se devengaron, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria. Los efectos por conversión se registran en los Estados Consolidados de Resultados Integrales. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional al peso mexicano, la cual es la moneda de reporte de la Compañía, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) De cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable; y 3) para los ingresos, costos y gastos el de la fecha en que se devengaron. Los efectos por conversión, netos de impuestos, se registran en otras partidas de resultado integral, dentro del capital contable.

**i) Ingresos.**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el Estado Consolidado de Resultados netos del importe de consideraciones tales como, el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a

los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo a los términos negociados. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes.

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando el método de interés efectivo.

**j) Utilidad de operación.**

Se obtiene de disminuir a las ventas netas el costo de ventas, los gastos de venta, administración y los otros productos de operación, netos. Aun cuando la NIC 1, "Presentación de Estados Financieros", no lo requiere, se incluye este renglón en los Estados Consolidados de Resultados que se presentan, ya que la Administración considera que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

**k) Instrumentos financieros.**

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho de recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido, asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

**i. Activos financieros a costo amortizado**

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que: i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

**ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales**

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

i. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.) se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos. Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o,
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal, considerando la gestión de riesgos interna.

#### ii. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez al año, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

#### Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

#### Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

### Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el Estado Consolidado de Posición Financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

#### **I) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura.**

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable.

El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

#### Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el Estado Consolidado de Resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren.

#### Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en el resultado integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

#### Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método del interés efectivo, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta del resultado integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas al día del cierre contable correspondiente.

**m) Inventarios y costo de ventas.**

Los inventarios se valúan al menor, entre su costo o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado, menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente, es decir que el valor del inventario lo conforman tanto los costos variables como los fijos directos e indirectos de producción, con base en la fórmula de costos promedios.

La Compañía revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

**n) Inmuebles, maquinaria y equipo.**

Los inmuebles, maquinaria y equipo utilizados en el proceso de producción o para propósitos administrativos se registran inicialmente al costo de adquisición, el cual posteriormente se ve reducido por la depreciación acumulada y/o pérdidas por deterioro acumuladas, si existiesen. Los activos en proceso de construcción son clasificados en su correspondiente categoría de inmuebles, maquinaria y equipo cuando son completados. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo está listo para su uso.

Los costos netos, por préstamos asociados a financiamientos invertidos en inmuebles, maquinaria y equipo cuya adquisición o construcción requiere de un periodo sustancial, se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se capitalizaron los costos por préstamos atribuibles a inversiones relacionadas con construcciones y la instalación de maquinaria y equipo por un total de \$24 y \$51, respectivamente. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurra.

El rubro de inversiones del negocio de Almacенamientos Subterráneos de Hidrocarburos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a: \$3,546 y \$4,105, respectivamente.

Los terrenos no son depreciados.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta durante la vida útil estimada y los valores residuales de los activos. La estimación de las vidas útiles y los valores residuales son revisadas al final de cada periodo de reporte, los efectos de cualquier cambio son contabilizados prospectivamente como un cambio de estimación.

Los rangos de las vidas útiles estimadas de los principales activos de la Compañía son las siguientes:

|                                | <u>Años</u> |
|--------------------------------|-------------|
| Edificios y construcciones     | 10 a 30     |
| Maquinaria y equipo            | 1 a 20      |
| Mobiliario y equipo de oficina | 1 a 10      |
| Equipo de transporte           | 1 a 5       |
| Equipo de cómputo              | 2 a 4       |

#### **o) Arrendamientos.**

##### La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el periodo más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de

descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la compañía liquida la totalidad de la renta del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que se dé una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior, sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo de uso correspondiente reconociendo la diferencia en el estado de resultados.

#### La Compañía como arrendador

Los arrendamientos para los cuales la Compañía funge como arrendador se clasifican como financieros u operativos. Siempre que los términos del contrato de arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los ingresos por arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento correspondiente. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y la organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los importes por arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos.

La subsidiaria Almacенamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V. (ASS) tiene celebrado un contrato de servicios de almacenamiento subterráneo de gas licuado de petróleo mediante una planta de depósito con Pemex-Gas y Petroquímica Básica (PEMEX) por un plazo de 20 años. El monto de la inversión fue de aproximadamente 180 millones de dólares. De conformidad con NIIF dentro del contrato mencionado se identificó un arrendamiento financiero implícito ya que los componentes que forman la tarifa estipulada consideran una porción fija asignada y aprobada para recuperar el monto de la inversión inicial. Adicionalmente, ASS otorgará a PEMEX el derecho de utilizar las instalaciones por un periodo de 20 años, el cual es representativo de la vida útil de los activos. Es importante mencionar que para efectos legales los activos siguen siendo propiedad de ASS.

#### **p) Activos intangibles.**

Estos activos representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida definida y activos con vida indefinida, de acuerdo con el periodo en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de la vida útil. Los activos intangibles con vida indefinida no están sujetos a amortización.

La Compañía cuenta con activos intangibles de vida definida representados por una lista de clientes, que está identificada con la adquisición de negocios. Dicha lista se encuentra valuada a su valor razonable, mediante el método de excedentes de utilidad de operación, el cual consiste en descontar a valor presente los flujos proyectados atribuibles únicamente a la lista de clientes. Se amortiza con base en el método de línea recta en 10 años.

Adicionalmente, la Compañía tiene crédito mercantil derivado de la adquisición de negocios, y en el 2018 se inició la inversión realizada en tecnología de SAP.

#### **q) Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles.**

Al final de cada periodo contable, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Si existe algún indicio de deterioro se estima el monto recuperable del activo. La pérdida por deterioro se reconoce en resultados, si el valor en libros del activo excede el monto recuperable.

El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable neto del costo de venderlo y el valor de uso. El valor de uso se determina descontando los flujos de efectivo futuros a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos, que refleje el valor del dinero considerando el mercado y los riesgos específicos del activo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable y el monto de la pérdida se reconoce en resultados.

**r) Provisiones.**

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que indique la salida de recursos económicos y que puede ser estimada razonablemente; para las provisiones de largo plazo se determinan al valor presente de los flujos futuros descontados.

Cuando se tienen juicios en proceso, la Compañía estima el monto de la obligación con la información y los hechos conocidos a la fecha del Estado de Posición Financiera Consolidado.

**s) Beneficios a los empleados.**

- Planes de beneficios definidos

El costo por los beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa, utilizando los supuestos económicos de las condiciones del país y de la Compañía.

Las remediones actuariales se reconocen directamente en otras partidas de utilidad integral.

La obligación por beneficios proyectados reconocida en el Estado de Posición Financiera Consolidado, representa el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada periodo que se informa; ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales, menos el valor razonable de los activos del plan. Cualquier activo que surja de este cálculo se limita a las pérdidas actuariales no reconocidas, más el valor presente de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

- Beneficios por terminación

Se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida a proporcionar beneficios por terminación de la relación laboral.

- Beneficios a corto plazo

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU), aguinaldo, prima vacacional e incentivos. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en las cuentas del costo de venta y gastos de venta y administración en los Estados de Resultados Consolidados. La PTU se determina con base en la utilidad fiscal, conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

**t) Impuestos a la utilidad.**

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta ("ISR") y se registra en los resultados del año en que se causa.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, las tasas correspondientes a estas diferencias, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

- Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

**u) Utilidad por acción.**

La utilidad por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad correspondiente a la participación atribuible a los accionistas de CYDSA, entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la utilidad neta consolidada y las acciones ordinarias en circulación, considerando las acciones recompradas bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica y diluida es igual para todos los periodos presentados.

---

**Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]**

---

Los dividendos se decretan y pagan cuando la asamblea de accionistas lo decidan, esto es de conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Ley de Mercado de Valores y los Estatutos de la Compañía.

---

## Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

---

La utilidad por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad correspondiente a la participación atribuible a los accionistas de CYDSA, entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la utilidad neta consolidada y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica y diluida es igual para todos los períodos presentados.

---

## Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

---

### Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho de recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido, asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

#### i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que: i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

#### ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

#### iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

#### Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

#### iv. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.) se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos. Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o,
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal, considerando la gestión de riesgos interna.

#### v. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez al año, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

#### Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

#### Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

#### Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el Estado Consolidado de Posición Financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

---

## Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

---

Para determinar la moneda funcional de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. La Administración de la Compañía ha determinado la moneda funcional de Cydsa, S.A. B. de C.V. y de sus subsidiarias.

---

## Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

---

El crédito mercantil se reconoce inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

---

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta ("ISR") y se registra en los resultados del año en que se causa.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, las tasas correspondientes a estas diferencias, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

- Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

---

Una asociada es una compañía sobre la cual CYDSA tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre políticas financieras y de operación de la compañía en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual que existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, así como los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos en los que la Compañía mantiene una participación del 50% de su capital o menos, se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación.

---

## Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

---

El capital social suscrito y pagado, está representado por acciones “serie A” nominativas y sin expresión de valor nominal, como sigue:

|                        | <b>Diciembre<br/>2025</b> | Diciembre<br>2024 |
|------------------------|---------------------------|-------------------|
|                        | <hr/>                     | <hr/>             |
| Número de acciones     | <b>600,000,000</b>        | 600,000,000       |
| Capital social nominal | \$ <b>1,485</b>           | \$ 1,485          |

Al 31 de Diciembre de 2025, el valor de mercado de la acción serie “A” de Cydsa, S.A.B. de C.V. es de \$18.20 (pesos).

## Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan al menor, entre su costo o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado, menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente, es decir que el valor del inventario lo conforman tanto los costos variables como los fijos directos e indirectos de producción, con base en la fórmula de costos promedios.

La Compañía revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

## Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los inmuebles, maquinaria y equipo utilizados en el proceso de producción o para propósitos administrativos se registran inicialmente al costo de adquisición, el cual posteriormente se ve reducido por la depreciación acumulada y/o pérdidas por deterioro acumuladas, si existiesen. Los activos en proceso de construcción son clasificados en su correspondiente categoría de inmuebles, maquinaria y equipo cuando son completados. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo está listo para su uso.

Los costos netos, por préstamos asociados a financiamientos invertidos en inmuebles, maquinaria y equipo cuya adquisición o construcción requiere de un período sustancial, se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados.

Los terrenos no son depreciados.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta durante la vida útil estimada y los valores residuales de los activos. La estimación de las vidas útiles y los valores residuales son revisadas al final de cada período de reporte, los efectos de cualquier cambio son contabilizados prospectivamente como un cambio de estimación.

Los rangos de las vidas útiles estimadas de los principales activos de la Compañía son las siguientes:

|                                | <b>Años</b> |
|--------------------------------|-------------|
| Edificios y construcciones     | 10 a 30     |
| Maquinaria y equipo            | 1 a 20      |
| Mobiliario y equipo de oficina | 1 a 10      |
| Equipo de transporte           | 1 a 5       |
| Equipo de cómputo              | 2 a 4       |

---

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

---

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

---

## Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el Estado Consolidado de Resultados netos del importe de consideraciones tales como, el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo a los términos negociados. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes.

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando el método de interés efectivo.

---

### Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

---

En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 26 de marzo de 2025, se aprobó \$1,500 millones como monto máximo para la recompra de acciones propias.

Adicionalmente el costo pagado por las acciones propias se registran al costo de adquisición y se presentan en un renglón por separado en el capital contable.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

#### INFORMACIÓN POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La información que se proporciona a la Dirección General que toma las decisiones operativas de la Compañía, para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de cada segmento.

Los segmentos a informar de la Compañía de acuerdo a la IFRS 8, "Segmentos Operativos," son los siguientes:

- **Sal,**
- **Cloro y sosa cáustica.**
- **Gases refrigerantes.**
- **Procesamiento y Logística de Energéticos.**
- **CYDSA y otros.**

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

La compañía ha cumplido con las obligaciones de hacer y no hacer de la deuda que incluye: los bonos denominados "Senior Notes" por 112.9 millones de dólares después de las recompras que se originaron durante este año, así como el sindicado de Tenedora. Adicionalmente ha cumplido con las razones financieras que establecen los contratos de deuda.

El Consejo de Administración aprobó importantes cambios en su estructura organizacional, que se aplicaron a partir del 1 de abril del 2025, los cuales se describen a continuación:

- El Ing. Tomás González Sada asume el cargo de Presidente Ejecutivo de Cydsa, además de continuar desempeñando la función de Presidente del Consejo de Administración.
- La Lic. Laura González Casas y el Lic. Tomás González Casas asumen el cargo de Vicepresidentes.
- El Lic. Edmundo Rodarte Valdés, asume el cargo de Director General de Cydsa.

|   |             |
|---|-------------|
| <b>Dividendos pagados, acciones ordinarias:</b> | 349,327,000 |
|---|-------------|

|  |   |
|--|---|
| <b>Dividendos pagados, otras acciones:</b> | 0 |
|--|---|

|  |   |
|--|---|
| <b>Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:</b> | 0 |
|--|---|

|   |   |
|---|---|
| <b>Dividendos pagados, otras acciones por acción:</b> | 0 |
|---|---|