

A Nuestros Accionistas:

Es satisfactorio informarles que CYDSA concluyó en el 2016, una etapa fundamental iniciada en 2011 dirigida a implementar Proyectos de Competitividad y Crecimiento, para elevar sustancialmente el posicionamiento estratégico de los Negocios y cimentar las bases para el crecimiento del Grupo a mediano y largo plazo. Los proyectos instrumentados en este año 2016 y diseñados para fortalecer las capacidades competitivas del Portafolio de Negocios, permitieron mejorar los resultados operativos y financieros, a pesar de las condiciones económicas nacionales e internacionales desfavorables observadas recientemente. En consecuencia, durante el 2016 se registraron incrementos en las Ventas y en la generación de Recursos de Operación (UAFIRDA)¹,

tanto en pesos como en términos de dólares de EUA, aun cuando en este último caso, los aumentos fueron mermados de forma importante por la depreciación del peso respecto a dicha moneda.

A continuación se sintetizan tres logros del 2016, los cuales destacan debido a su impacto en los resultados a corto y largo plazo del Grupo:

- **Inicio de Operaciones de Iquisa Noreste, nueva Planta para Producir Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Químicas con Tecnología de Punta.**

Con la finalidad de mejorar la Competitividad y la Capacidad de Crecimiento del Negocio Cloro-Sosa Cáustica, a mediados del 2013 se inició en el municipio de García, Nuevo León, la construcción de una nueva planta productiva con tecnología de punta, para fabricar cloro, sosa cáustica y especialidades químicas derivadas.

En marzo 19 del 2016, iniciaron las operaciones de Iquisa Noreste, la cual cuenta con una capacidad nominal de producción anual de 60,000 toneladas de cloro y 68,000 toneladas de sosa cáustica. Esta Planta también produce hipoclorito de sodio, ácido clorhídrico y ofrece diversas presentaciones de cloro envasado.

Con la realización de esta inversión, más de la mitad de la producción de cloro y sosa cáustica de CYDSA, se realiza con el proceso disponible más eficiente en consumo de energéticos, y con menor afectación a la capa de ozono y otros aspectos del entorno.



ING. TOMÁS GONZÁLEZ SADA
Presidente del Consejo de Administración
y Director General Ejecutivo

- **Finalización de la Ampliación de la Capacidad Productiva de Sal Evaporada.**

Para apoyar la Estrategia dirigida a elevar la Posición Competitiva del Negocio Sal, se realizó el rediseño y renovación del proceso de fabricación de la planta de sal evaporada ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz. Este proyecto se enfocó en aumentar en varias etapas, a partir del 2013, la capacidad productiva nominal de 400,000 a 670,000 toneladas anuales, y a su vez, en mejorar sustancialmente la eficiencia energética del proceso.

Con esta ampliación, cuya tercera y última etapa concluyó en enero del 2017, la planta de **Sales del Istmo** se consolidó como la mayor productora de sal evaporada en el Continente Americano.

- **Arranque de la Segunda Planta del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor.**

Varios Negocios del Grupo operan procesos productivos donde el consumo de energéticos, ya sea electricidad o gas natural, representa un elemento fundamental en su estructura de costos. Por esta razón, desde marzo del 2014 CYDSA participa en el área de Negocios relacionados con la Energía, por medio de la operación de una planta con capacidad de generar simultáneamente electricidad y vapor, a partir de gas natural, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz.

En octubre del 2014 se inició en dicha ubicación, el desarrollo de una segunda planta de Cogeneración Eficiente, con las mismas características técnicas de la instalación original. Esto es, una potencia de diseño de 57 megawatts de energía eléctrica y capacidad de producir 550 mil toneladas anuales de vapor, la cual inició operaciones en marzo 16 del 2016.

Con la adición de esta planta, CYDSA posee la capacidad para satisfacer la totalidad de las necesidades de energía eléctrica y vapor de las instalaciones de Coatzacoalcos. Así mismo, puede cubrir el consumo de electricidad requerido por el Grupo en otras localidades, incluyendo a la nueva Planta de Cloro-Sosa Cáustica ubicada en García, Nuevo León, por medio de incorporar la energía a la red de distribución de CFE. Además, se contará con un remanente para ser comercializado conforme a la legislación energética vigente en México.

En 2016, la terminación e inicio de operaciones de la Planta de Cloro-Sosa Cáustica en García, Nuevo León; la Ampliación de la Capacidad Productiva de Sal Evaporada; la Planta II de Cogeneración en Coatzacoalcos, Veracruz; así como de otros proyectos complementarios; concluye el primer programa de inversiones para Competitividad y Crecimiento en Negocios de Manufactura, aprobado por el Consejo de Administración. Este programa, implementado durante un periodo de seis años mediante una erogación superior a los 380 millones de dólares, comprendió diversas iniciativas dirigidas a aumentos de capacidad de producción y distribución, modernización tecnológica, mejoras a procesos de manufactura y desarrollo de nuevas áreas de negocio.

La Administración de CYDSA confía en que la Organización cuenta con las capacidades requeridas, para maximizar el potencial de las inversiones realizadas en el Programa de Proyectos para Competitividad y Crecimiento. Por lo tanto, la conclusión de esta importante etapa en el desarrollo del Grupo, permitirá consolidar un Portafolio de Negocios fortalecido, ofreciendo mejores perspectivas de Creación de Valor para sus Accionistas.

1. Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de Resultado Financiero Neto, Impuestos a la Utilidad, Operaciones Discontinuas, Depreciaciones y Amortizaciones.

A continuación, los resultados y avances del 2016, se presentan ordenados en los siguientes temas²:

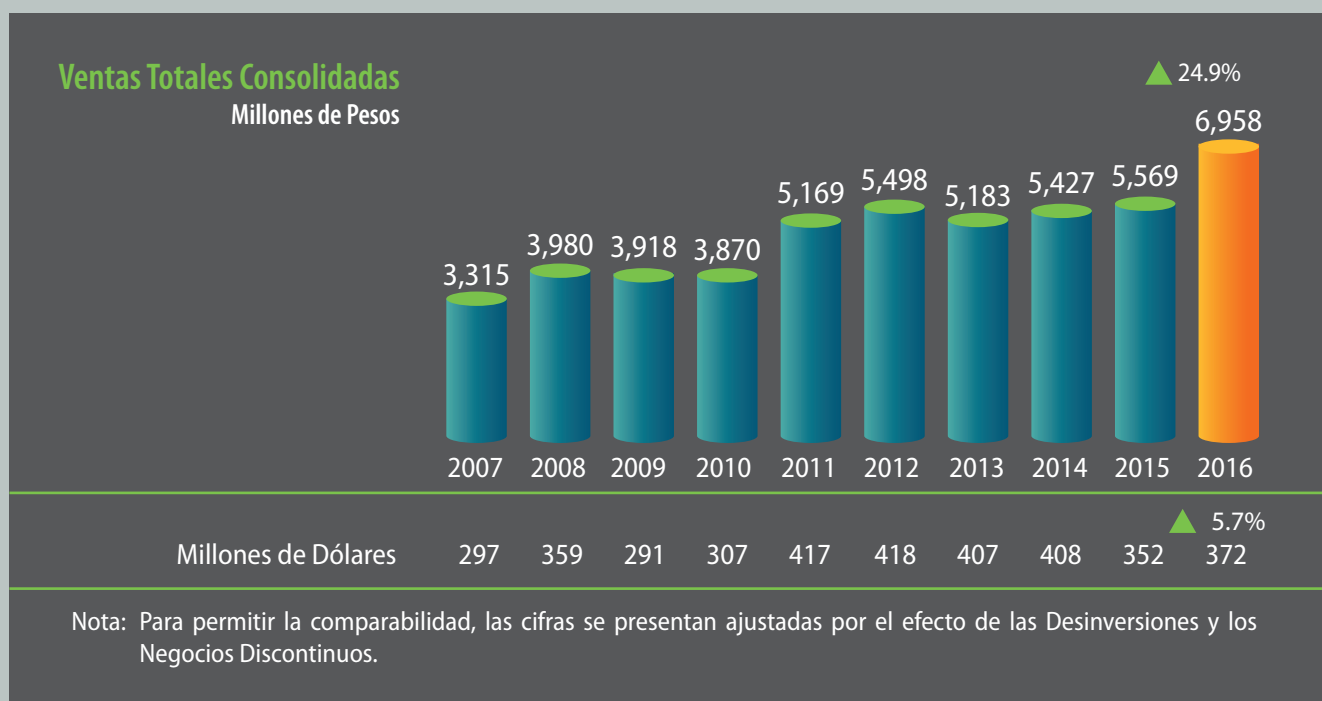
- **Ventas y Utilidades.**
- **Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA).**
- **Fuentes de Financiamiento.**
- **Flujo de Efectivo.**
- **Visión del Futuro.**

Ventas y Utilidades³

En el 2016, las Ventas Nacionales de 6,321 millones de pesos, aumentaron 21.7% respecto a los 5,196 millones del 2015. Este resultado provino del incremento en el monto comercializado de sal y gases refrigerantes, así como de la incorporación de Iquisa Noreste, la nueva Planta de cloro, sosa cáustica y especialidades químicas. Por su parte, las Ventas

de Exportación, integradas principalmente por embarques de gases refrigerantes y cloro, acumularon 34 millones de dólares en el 2016, mostrando un incremento de 43% sobre los 24 millones del año previo.

De esta manera, **las Ventas Consolidadas de CYDSA sumaron 6,958 millones de pesos en el 2016, monto 24.9% superior** a los 5,569 millones del 2015, como se aprecia en la siguiente gráfica. En la sección del Entorno Económico de este Informe (página 16), se explica que el tipo de cambio promedió 18.69 pesos por dólar en el 2016, lo cual implicó una depreciación de 17.8% respecto a los 15.87 pesos por dólar del año anterior. En consecuencia, **las Ventas Consolidadas de CYDSA muestran un total equivalente a 372 millones de dólares en el 2016**, comparables con 352 millones del 2015. Esto es, un **crecimiento de 5.7% en el 2016 en términos de dólares**, menor al aumento de 24.9% registrado en pesos para este mismo periodo.



2. Salvo que se mencione algo distinto, las cifras del 2008 al 2016 se presentan en pesos corrientes, mientras las cifras correspondientes al 2007 se expresan en pesos constantes al 31 de diciembre del 2007. Las cifras expresadas en moneda extranjera se refieren a dólares de EUA.
3. Con el propósito de cumplir con los lineamientos de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a partir del 2012, los informes financieros divulgados al público inversionista, se deben realizar con las reglas establecidas por los "International Financial Reporting Standards" (IFRS).

La Utilidad de Operación⁴ del 2016 totalizó 1,036 millones de pesos, equivalente al 14.9% de las Ventas, creciendo 26.3% respecto a los 820 millones ó 14.7% de las Ventas del año anterior. Este resultado proviene principalmente de mayores ventas y márgenes de comercialización de sal y gases refrigerantes en nuevos mercados; mejoras que excedieron el aumento en cargos por depreciación de las Inversiones para Competitividad y Crecimiento.

Se reportó un Ingreso Financiero Neto de 180 millones de pesos en el 2016, el cual se compara con un Gasto Financiero de 187 millones del 2015. En ambos años, además de los costos por intereses y los productos financieros, se incluyen los efectos de la fluctuación cambiaria, tanto en las partidas monetarias como en los activos fijos denominados en moneda extranjera.

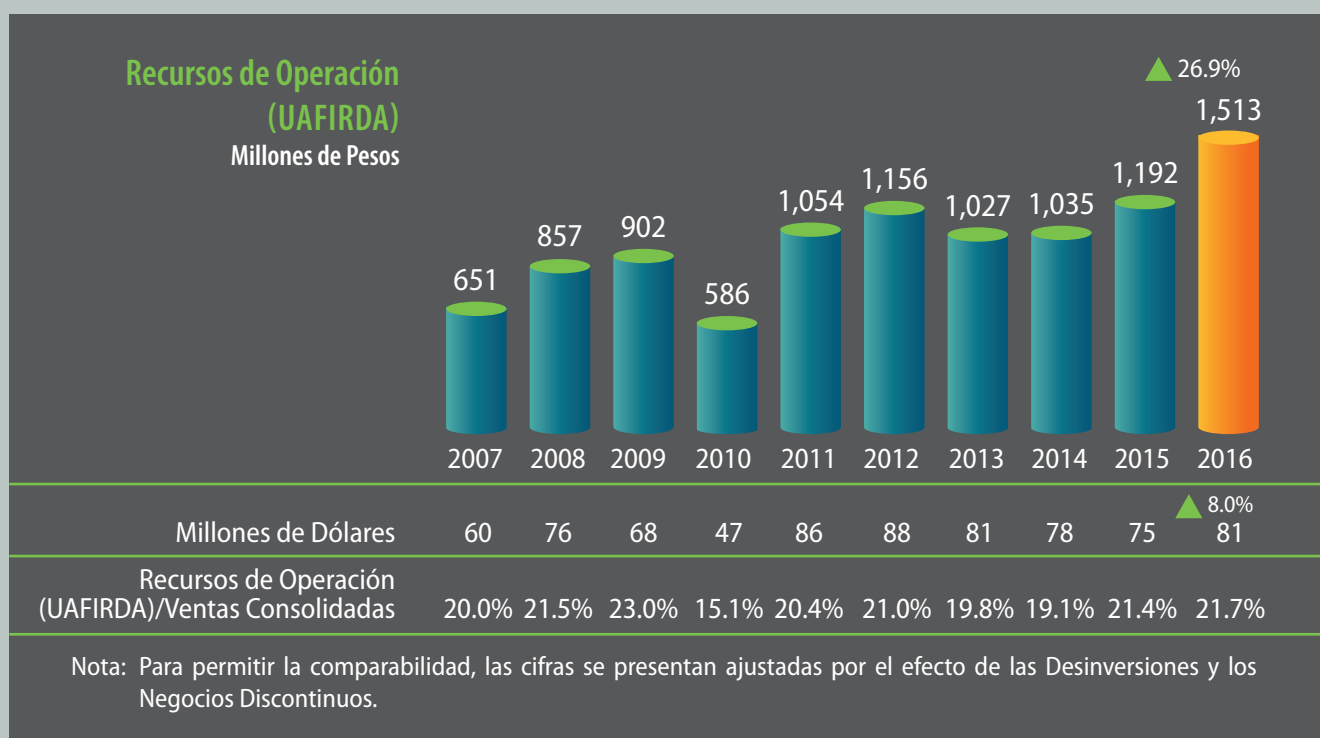
Por último, se registraron 116 millones positivos en Operaciones Discontinuadas y Otras Partidas, derivados principalmente de ingresos netos por venta de activos; así como un cargo de 677 millones de pesos en el rubro de Impuestos a la Utilidad. De esta manera, se re-

portó una **Utilidad Neta de 655 millones de pesos en el 2016, equivalente al 9.4% de las Ventas**, cifras superiores a la Utilidad Neta de 354 millones y 6.4% de las Ventas en el 2015.

La composición de las diferentes partidas y otros aspectos relevantes del Estado de Resultados, se explican en la sección del Análisis de la Administración sobre los Estados Financieros de este Informe (página 45).

Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA)

En el 2016, la generación de Recursos de Operación (UAFIRDA) de CYDSA totalizó 1,513 millones de pesos, mostrando un incremento de 26.9% respecto a los 1,192 millones reportados el año anterior. Estas cifras se muestran en la siguiente gráfica, donde también se incluye el **UAFIRDA sobre Ventas de 21.7% calculado para el 2016**, comparable con 21.4% en el periodo previo. **En términos de dólares, el UAFIRDA presentó un equivalente a 81 millones en 2016**, monto 6 millones u 8.0% superior a los 75 millones del 2015.



4. La Utilidad de Operación (UAFIR) se obtiene al deducir de las Ventas Netas, el Costo y Gasto de Ventas, y los Gastos de Administración.

A continuación se explican las tres causas principales del aumento de 6 millones de dólares en el UAFIRDA durante el 2016:

- **Incremento de Ventas en Unidades Físicas y Márgenes de Comercialización: 27 millones de dólares.**

La terminación de los proyectos dirigidos a incrementar la capacidad de producción, en conjunto con la implementación de estrategias para servir nuevos mercados, se reflejaron en mayores Ventas de varias líneas de producto de los Negocios del Grupo.

Por un lado, se implantaron acciones específicas para aumentar la productividad y el servicio a los clientes en algunos mercados de sal evaporada, cloro y gases refrigerantes, lo cual permitió mejorar la presencia y los márgenes de comercialización, generando 16 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA.

Adicionalmente, el incremento en las unidades físicas vendidas de cloro, sosa cáustica, especialidades químicas y gases refrigerantes, tanto a mercados nacionales, como de exportación, generaron una mejora de UAFIRDA de 11 millones de dólares.

Por lo tanto, los aumentos en las Ventas de los Negocios Sal, Cloro-Sosa Cáustica y Gases Refrigerantes, representaron un efecto favorable de 27 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA.

Esta aportación positiva de 27 millones de dólares, se vio disminuida por las siguientes dos situaciones desfavorables.

- **Depreciación del Peso Mexicano respecto al Dólar de EUA: 15 millones de dólares.**

La depreciación del peso mexicano respecto a la moneda de EUA, afectó en dos sentidos los resultados en términos de dólares. En forma negativa, redujo el efecto del aumento de las ventas al mercado nacional,

y en contraparte, generó un beneficio por los ahorros en dólares de los costos denominados en pesos.

Debido a la composición de las ventas y la estructura de costos del Grupo, la depreciación de 17.8% en el tipo de cambio promedio del peso respecto al dólar en el 2016, impactó desfavorablemente el UAFIRDA de CYDSA en 15 millones de dólares.

- **Incremento en el Costo de Energéticos: 6 millones de dólares.**

En la mayoría de los Negocios de CYDSA, el consumo de energía eléctrica y vapor significan rubros importantes en sus costos de producción. Por esta razón, con el propósito de cubrir las necesidades de energía del Grupo, se estableció en 2013 el nuevo Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, para producir estos energéticos mediante la combustión de gas natural, en sus dos plantas.

En la sección del Entorno Económico de este Informe (página 16) se explica que el precio del gas natural en México, promedió 2.98 dólares por millón de BTUs durante el 2016, incrementándose 12% respecto al promedio comparable de 2.67 dólares en el año anterior.

La producción de energía en el Grupo se realiza con costos menores a fuentes alternativas de consumo. Sin embargo, el incremento en el precio del gas natural, en combinación con la demanda adicional de energía eléctrica de Iquisa Noreste, la nueva planta productora de cloro y sosa cáustica, ocasionaron un aumento en el costo anual de energéticos, con un efecto negativo de 6 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA.

En conclusión, los 27 millones de dólares de incremento en UAFIRDA provenientes del aumento de las ventas en unidades físicas y de los márgenes de comercialización, superaron las condiciones desfavorables que produjeron

ron un impacto negativo de 21 millones. De esta manera, el **UAFIRDA de CYDSA de 81 millones de dólares en el 2016, aumentó seis millones de dólares respecto a los 75 millones obtenidos en el 2015.**

Fuentes de Financiamiento

En el 2014, la Asamblea Ordinaria de Accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V. aprobó contratar un Crédito Sindicado de hasta 400 millones de dólares a través de la subsidiaria Valores Químicos, S.A. de C.V. El objetivo de este financiamiento fue liquidar el remanente de los créditos contratados en años anteriores, y utilizar el resto para financiar los Proyectos para Competitividad y Crecimiento ya autorizados por el Consejo de Administración.

En el 2014 y el 2015, se realizaron dos disposiciones de dicho crédito por un total equivalente a 270 millones de dólares, integrados por 80% de recursos denominados en dólares y 20% denominados en pesos. Así mismo, durante 2015 y 2016 se amortizó principal con-

forme al calendario establecido, por lo cual, el saldo de esta Deuda Bancaria de CYDSA en términos de dólares mostró un total equivalente a 219 millones a diciembre 31 del 2016.

Las restricciones financieras contractuales ("covenants") asociadas a este crédito sindicado para la subsidiaria Valores Químicos⁵, se cumplieron satisfactoriamente a diciembre de 2016. El índice de Deuda Bancaria a UAFIRDA resultó en 3.18 veces, menor al "covenant" máximo establecido en 3.50 veces, mientras la relación de UAFIRDA a Intereses de 6.28 veces, es superior al "covenant" mínimo de 3.0 veces.

Adicionalmente, durante el 2016 se contrataron créditos bancarios denominados en pesos, los cuales al final del año presentaron un saldo equivalente a 49 millones de dólares. De esta manera, el saldo de la Deuda Bancaria a diciembre 31 del 2016 sumó el equivalente a 268 millones de dólares, implicando un incremento de 16 millones ó 6.3% respecto al saldo comparable del año anterior, como se aprecia en la siguiente gráfica.



5. Debido a que la contratante por parte de CYDSA del Crédito Sindicado obtenido en noviembre 28 de 2014, es la sub-Tenedora Valores Químicos, S.A. de C.V., las restricciones contractuales ("covenants"), se calculan con base en los resultados financieros de esta subsidiaria, integrada esencialmente por los Negocios Sal, Cloro-Sosa Cáustica y Cogeneración de Electricidad y Vapor.

Flujo de Efectivo

Los componentes del **Flujo Neto de Efectivo**⁶ para el 2016, se presentan en el cuadro de la página siguiente.

La primera partida del Flujo Neto de Efectivo Proveniente de las Operaciones, se encuentra en la generación de Recursos de Operación (UAFIRDA) de 81 millones de dólares. Adicionalmente, se contó con 18 millones de dólares de la Recuperación de Capital Neto de Trabajo, parcialmente provenientes de una transacción financiera que permitió el cobro anticipado de algunas cuentas por cobrar a clientes. En contraparte, la aplicación de estos recursos incluyó 17 millones de dólares de Inversiones en Activo Fijo para Mantenimiento y Reemplazo, destinados a asegurar que los procesos productivos operen en condiciones adecuadas; así como 8 millones de Impuestos de Operaciones Normales y 3 millones en Otras Partidas Operativas. De esta manera, el **Flujo Neto de Efectivo Proveniente de las Operaciones mostró un saldo positivo de 71 millones de dólares.**

Después del Flujo de Efectivo Proveniente de las Operaciones, se muestran 13 millones de dólares del pago de ISR relacionado con las Reformas a la Consolidación Fiscal de 2010 y 2014; mientras los Gastos por Intereses Netos sumaron también 13 millones. Los Dividendos a Accionistas por un total de 13 millones de dólares, se componen de 7 millones para Accionistas de CYDSA y 6 millones para Accionistas con Interés Minoritario. El rubro del Endeudamiento Neto presentó un incremento equivalente a 16 millones de dólares, como se explicó en el apartado anterior dedicado a las Fuentes de Financiamiento. Por último, se

obtuvieron 12 millones por la Venta de Bienes Raíces No Productivos de Operaciones Discontinuas. De esta forma, el Flujo de Efectivo antes de Proyectos de Inversión totalizó 60 millones de dólares.

Proyectos de Inversión

En el 2016, las Inversiones en Activos para Competitividad y Crecimiento, totalizaron 99 millones de dólares. Este monto incluye las erogaciones para la terminación de los siguientes tres proyectos: La nueva Planta Iquisa Noreste, productora de cloro, sosa cáustica y especialidades químicas; la ampliación de capacidad de producción de Sal Evaporada; y la Planta II de Cogeneración de Electricidad y Vapor.

Así mismo, el total comprende las inversiones orientadas a continuar construyendo en el Estado de Veracruz, el primer proyecto en América Latina, destinado al Almacenamiento Subterráneo de Gas Propano Líquido (Gas LP), en una caverna salina. Durante el 2016, se avanzó en la construcción de las instalaciones de superficie necesarias para la inyección, extracción y traslado del Gas LP, y se espera suministrar servicios de almacenamiento subterráneo de este hidrocarburo en el segundo semestre del 2017.

De esta manera, después del monto de 99 millones de dólares relacionado con las Inversiones para Competitividad y Crecimiento, **el Flujo Neto de Efectivo mostró una disminución de 39 millones de dólares en el 2016, quedando el saldo de Efectivo al final de este año en 31 millones de dólares.**

6. Las cifras correspondientes al Flujo de Efectivo se contabilizan en términos de pesos corrientes. Sin embargo, debido a que la mayor parte de la Deuda de CYDSA se encuentra denominada en moneda extranjera, las comparaciones se realizan en su equivalente de dólares de EUA.

Flujo Neto de Efectivo 2016

Millones de Dólares


Flujo de Efectivo:	
Recursos de Operación (UAFIRDA)	81
Recuperación de Capital Neto de Trabajo	18
Inversión en Activo Fijo para Mantenimiento y Reemplazo	(17)
Impuestos de Operaciones Normales	(8)
Otras Partidas Operativas	(3)
Flujo Neto de Efectivo Proveniente de las Operaciones	71
ISR Relacionado con Reformas a la Consolidación Fiscal 2010 y 2014	(13)
Gastos por Intereses Netos	(13)
Dividendos a Accionistas de CYDSA y con Interés Minoritario	(13)
Endeudamiento Neto	16
Venta de Bienes Raíces No Productivos	12
Flujo de Efectivo antes de Proyectos de Inversión	60
Inversiones en Activos para Competitividad y Crecimiento	(99)
Flujo Neto de Efectivo	(39)
Saldo de Efectivo a Diciembre 31 de 2016	31

Contenido del Informe Anual 2016

En las **secciones dedicadas a los Negocios Estratégicos de CYDSA**, se presentan los principales avances durante el 2016, así como la **información correspondiente a sus productos y mercados** (página 20). En el capítulo del **Entorno Económico**, se presenta una síntesis de los principales acontecimientos del año, que influenciaron el comportamiento de los mercados atendidos por los Negocios de CYDSA (página 14). El **Análisis de la Administración sobre los Resultados del 2016** (página 45), se anexa a los **Estados Financieros Dictaminados y sus Notas** (página 51).

Visión del Futuro

Estimados Accionistas: Los resultados en el 2016, muestran ya beneficios de los proyectos realizados dentro de la estrategia diseñada a elevar la competitividad del Portafolio de Negocios y sentar las bases para el crecimiento rentable de CYDSA. Como se ha mencionado, a través del año iniciaron operaciones Iquiza Noreste, la Nueva Planta Productora de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Químicas; la ampliación de la capacidad productiva de Sal Evaporada; y la Planta II de Cogeneración de Electricidad y Vapor. La mejora lograda en la posición competitiva con éstos y los demás proyectos implantados anteriormente como parte de esta estrategia, han representado un elemento fundamental para enfrentar exitosamente los retos emanados del entorno de negocios desfavorable del pasado reciente.



Almacenamiento Subterráneo de Gas LP Instalaciones de Superficie Auxiliares

Es satisfactorio informarles que a partir del 2017, todos los proyectos aprobados por el Consejo de Administración estarán operando y contribuyendo a los resultados del Grupo. De esta manera, se habrá fortalecido el Portafolio de Negocios y concluido una etapa significativa para el futuro de CYDSA.

En todos los Negocios, los actuales y los nacientes, continuarán siendo prioritarias las acciones dedicadas al desarrollo de productos y servicios innovadores orientados a satisfacer las necesidades de los clientes, y las iniciativas dirigidas a la reducción sistemática de costos. Así mismo, se intensificarán los esfuerzos para aprovechar las Tecnologías de Información y la Logística como ventajas competitivas. En ambos aspectos, se están evaluando estrategias para mejorar el servicio a los clientes y la eficiencia operativa; como son el desarrollo de soluciones en tiempo real para la toma de decisiones, la utilización de aplicaciones para dispositivos móviles y el establecimiento de Centros de Distribución para apoyar la comercialización directa a los puntos de venta al consumidor.

Las actividades realizadas en el 2016, incluyeron avances en nuevas áreas con potencial importante para fortalecer e innovar el Portafolio de Negocios de CYDSA. El Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor inició

las operaciones de su segunda planta, la cual también será certificada como "Inversión en Cogeneración Eficiente", permitiéndole contar con flexibilidad en la producción y consumo de energía, así como con apoyos ambientales y fiscales. El Negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos en cavernas salinas, se encuentra en proceso de construir el primer Proyecto en México y en Latinoamérica dedicado al almacenamiento subterráneo de Gas LP, con el objetivo de proporcionar este servicio durante el segundo semestre del 2017. En el área de los Desarrollos Inmobiliarios, se están evaluando las alternativas para optimizar la utilización de las reservas territoriales del Grupo.

La operación de los Negocios, continuará realizándose de manera congruente con la tradición de ética empresarial característica de CYDSA desde su fundación. Por esta razón, es y será fundamental cumplir o exceder los estándares de seguridad, calidad y cuidado del ambiente; con esfuerzos e iniciativas basadas en el Modelo de Sustentabilidad y Responsabilidad Social de CYDSA. Esta referencia continuará sustentando una estrategia integral y orientada a asegurar el avance en las áreas de Desarrollo del Personal, Interrelación con la Comunidad y Cuidado del Entorno, incorporando los aspectos económicos, sociales y ambientales relevantes⁷.

7. El Informe de Sustentabilidad y Responsabilidad Social 2016 de CYDSA, se publica en la página de Internet del Grupo, preparado con base en los lineamientos y estándares del Global Reporting Initiative (GRI).

Como ejemplo de este enfoque sustentable, en el aspecto de la seguridad industrial destaca el Reconocimiento de la Presidencia del Chlorine Institute de EUA a la Excelencia en Seguridad, otorgado por quinto año consecutivo a las plantas de CYDSA fabricantes de cloro, sosa cáustica y especialidades químicas.

Para asegurar la calidad, todas las instalaciones elegibles cuentan con certificación ISO-14001-2004. Adicionalmente, la subsidiaria Sales del Istmo, renovó la Certificación en la Norma FSSC-22000-2013, enfocada a garantizar la inocuidad de la sal en la manufactura de productos alimenticios; así mismo, cumple con estándares estrictos que la acreditan como proveedor de clase internacional confiable y con prácticas de negocios responsables y éticas.

En lo referente a la conservación del entorno, los centros productivos de CYDSA han renovado su certificación como Industria Limpia por parte de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA), dependiente de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). En particular, Quimobásicos, subsidiaria del Grupo productora de gases refrigerantes, es el primer fabricante de productos químicos en obtener esta Certificación en Nivel 2. Además, Quimobásicos, y la planta productora de especialidades de cloro y sosa cáustica, Iquisa Tlaxcala, han sido distinguidos con el Certificado de Excelencia Ambiental otorgado por la SEMARNAT. Por último, Quimobásicos cuenta con la única instalación en Latinoamérica, capaz de destruir Sustancias Agotadoras del Ozono (SAOs), mediante una tecnología de Arco de Plasma de Argón y conforme a las normas internacionales establecidas por la Organización de las Naciones Unidas.

También en el aspecto ambiental, es relevante mencionar que Iquisa Noreste, la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica ubicada en García, Nuevo León; se construyó cumpliendo con normas que aseguraron la nula afectación a la flora y la fauna de la región. Adicionalmente, el inicio de operaciones de esta planta, permitió la suspensión definitiva de la fabricación en las instalaciones localiza-

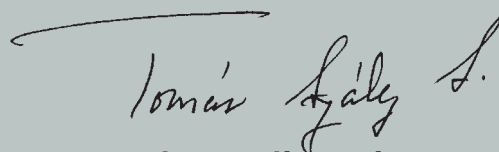
das en la zona urbana de Monterrey, donde se utilizaba una tecnología con menor eficiencia energética y con algunos riesgos potenciales para el entorno.

En el 2016, CYDSA concluyó una etapa clave de su estrategia para fortalecer y transformar su Portafolio de Negocios. De esta manera, el avance del Grupo en las Áreas tradicionales y en las que está incursionando, podrá continuar sustentado en más y mejores ventajas competitivas, siempre evaluando minuciosamente las oportunidades para asegurar que se proceda con las decisiones adecuadas. Si bien, será posible reforzar las habilidades actuales y desarrollar nuevas capacidades, actualmente se cuenta con elementos sólidos para enfrentar un entorno de negocios, que en el corto plazo se percibe volátil y posiblemente adverso.

El apoyo del personal de las áreas operativas y corporativas, representó un aspecto esencial en la capacidad de CYDSA para obtener los resultados del 2016. Confiamos que durante el 2017, la experiencia y el profesionalismo de la Organización, así como el respaldo de nuestros clientes, proveedores e instituciones financieras, permitirán contar con el apoyo necesario para impulsar el crecimiento rentable. De esta forma, la consecución de las iniciativas para Competitividad y Crecimiento, en combinación con el desarrollo de nuevas Áreas de Negocio, serán el fundamento en la evolución de CYDSA y en su objetivo de lograr sustentablemente la Creación de Valor para el Cliente, el Personal, el Accionista y la Comunidad en general.

Gracias por su confianza y apoyo.

Atentamente,



Ing. Tomás González Sada

Presidente del Consejo de Administración
y Director General Ejecutivo