

A nuestros **ACCIONISTAS**

Se ha elevado la competitividad de CYDSA y sentado las bases para un crecimiento rentable, tanto aprovechando la posición de los Negocios actuales, como capitalizando oportunidades en nuevas áreas de actividad.

Es satisfactorio informarles que en el 2015, CYDSA finalizó una etapa importante en la estrategia dirigida a elevar sustancialmente la competitividad de los Negocios y cimentar las bases para el crecimiento del Grupo a mediano y largo plazo. Los proyectos terminados en el 2014, aportaron beneficios a los resultados operativos del 2015, que permitieron aminorar el impacto negativo de las condiciones económicas nacionales e internacionales observadas durante la mayor parte del año. De esta forma, se registraron aumentos en pesos en las Ventas y en la generación de Recursos de Operación (UAFIRDA¹) en el 2015, aun cuando se muestran disminuciones en términos de dólares de EUA, debido en forma importante a la depreciación del peso mexicano respecto a esta moneda. Además, no obstante las circunstancias desfavorables del entorno, continuaron los programas de implantación de las iniciativas dirigidas a fortalecer el Portafolio de Negocios de CYDSA.

A continuación se sintetizan tres logros del 2015, los cuales destacan debido a su impacto potencial en los resultados a corto y mediano plazo del Grupo:

- **Terminación de la Construcción de una nueva Planta para Producir Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Químicas con Tecnología de Punta.**

Para apoyar la estrategia orientada a mejorar la Competitividad y la Capacidad de Crecimiento del Negocio Cloro-Sosa Cáustica, en el 2013 se inició el proyecto para construir una planta productiva con tecnología de punta, fabricante de cloro, sosa cáustica y especialidades químicas derivadas, ubicada en el municipio de García, Nuevo León.

1. Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes del Resultado Integral de Financiamiento, Impuestos a la Utilidad, Operaciones Discontinuas, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.



ING. TOMÁS GONZÁLEZ SADA
Presidente del Consejo de Administración
y Director General Ejecutivo

En diciembre del 2015 prácticamente se terminaron las actividades de construcción y comenzaron las pruebas de arranque de esta Planta, la cual cuenta con una capacidad nominal de producción anual de 60,000 toneladas de cloro y 68,000 de sosa cáustica. Con la realización de esta inversión, a partir del segundo trimestre del 2016, más de la mitad de la producción de cloro y sosa cáustica de CYDSA, se realizará con el proceso disponible más eficiente en consumo de energéticos, con menor afectación a la capa de ozono y sin huella de mercurio.

- **Instalación de la Segunda Planta del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor.**

Varios Negocios del Grupo operan procesos productivos donde la energía representa un elemento fundamental y de alto consumo, ya sea utilizando electricidad o gas natural. Por esta razón, tomando en consideración los cambios favorables en la legislación energética mexicana, en marzo del 2014 CYDSA inició su participación en el área de Negocios relacionados con la Energía, por medio de la instalación y operación de una planta con capacidad de generar simultáneamente electricidad y vapor, a partir de gas natural, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz.

En octubre del 2014 se inició en Coatzacoalcos, Veracruz, el desarrollo de una segunda planta de Cogeneración, con las mismas características técnicas de la instalación actual. Esto es, una cogeneración eficiente con potencia de diseño de 57 megawatts de energía eléctrica y capacidad de 660 mil toneladas anuales de vapor. La construcción de esta segunda planta concluyó prácticamente en diciembre del 2015 e iniciará la generación continua de electricidad y vapor en el segundo trimestre del 2016; simultáneamente con el arranque de la Planta de Cloro-Sosa Cáustica ubicada en García, Nuevo León.

Con la adición de la capacidad instalada de esta planta, CYDSA podrá satisfacer la totalidad de las necesidades de energía eléctrica y vapor de las instalaciones de Coatzacoalcos en forma directa. Así mismo, podrá cubrir el consumo de electricidad requerido por sus instalaciones en otras localidades a través de incorporarla a la red de distribución de CFE, y contará con un remanente para ser comercializado conforme a la legislación energética vigente.

- **Primer Proyecto de Almacenamiento Subterráneo de Gas LP.**

En diciembre del 2014, CYDSA anunció la firma de un contrato con Pemex Gas y Petroquímica Básica, para desarrollar un Proyecto de Almacenamiento Subterráneo de Gas Propano Líquido (Gas LP), en un pozo de extracción de salmuera. Este Contrato representa el primer proyecto en México y América Latina para almacenar Gas LP en una caverna salina.

En septiembre del 2015 se terminó la primera etapa de este Proyecto, consistente en la formación de la caverna salina, con las dimensiones y características técnicas requeridas para el almacenaje subterráneo de hidrocarburos líquidos. Las actividades de la segunda etapa, esto es, la construcción de las instalaciones de superficie necesarias para la inyección, extracción y traslado del Gas LP, iniciaron en noviembre del 2015 y se espera suministrar servicios de almacenamiento subterráneo de Gas LP a partir de mayo del 2017.

Con la terminación de la construcción de la Planta de Cloro-Sosa Cáustica en García, Nuevo León y de la Planta II de Cogeneración en Coatzacoalcos, Veracruz, así como de otros proyectos complementarios, puede considerarse prácticamente concluido el programa de inversiones en activos para Competitividad y Crecimiento aprobado por el Consejo de Administración. Este programa incluyó proyectos implementados durante un período de cinco años, por un monto superior a 380 millones de dólares, relacionados con aumentos de capacidad de producción y distribución, modernización tecnológica, mejoras a procesos de manufactura y desarrollo de nuevas áreas de negocio.

De esta forma, la Administración de CYDSA confía en que se ha elevado la competitividad del Grupo y sentado las bases para un crecimiento rentable, tanto aprovechando la posición de los Negocios actuales, como capitalizando oportunidades en nuevas áreas de actividad. Así mismo, se reconoce que la Empresa cuenta ya con las capacidades requeridas para maximizar el potencial de las inversiones realizadas en Proyectos de Competitividad y Crecimiento, las cuales permitirán consolidar un Portafolio de Negocios renovado, ofreciendo mejores perspectivas de Creación de Valor para sus Accionistas.

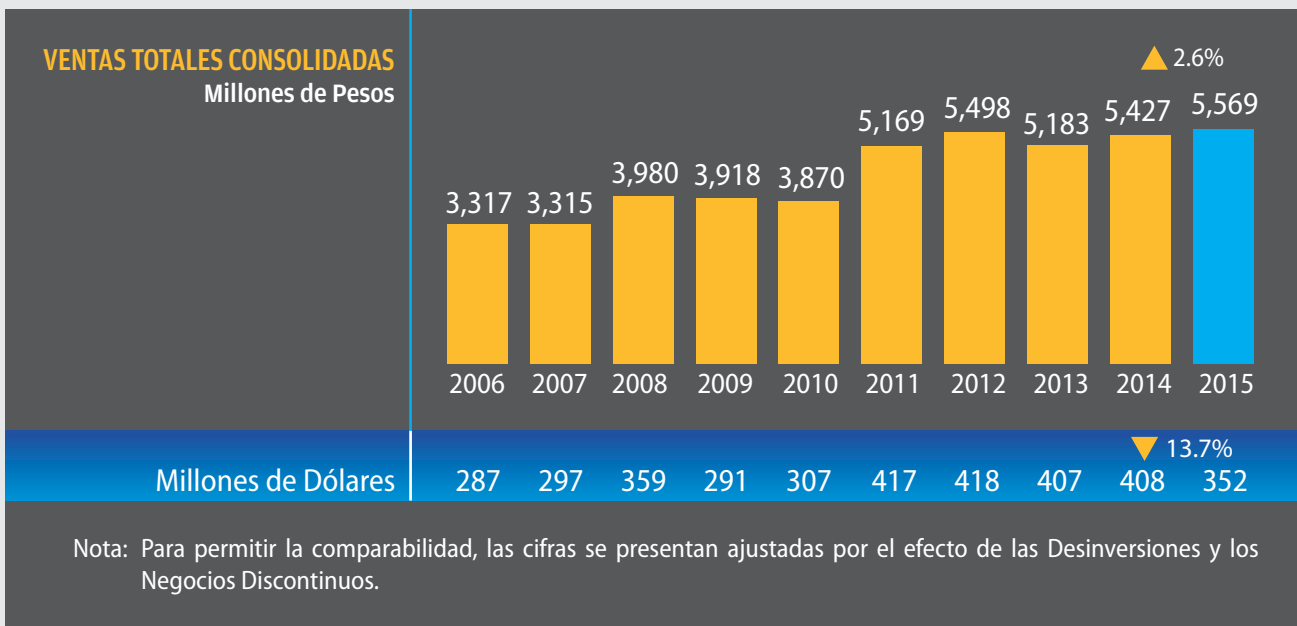
A continuación, los resultados y avances del 2015, se presentan ordenados en los siguientes temas²:

- **Ventas y Utilidades.**
- **Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA).**
- **Fuentes de Financiamiento.**
- **Flujo de Efectivo.**
- **Visión del Futuro.**

Ventas y Utilidades³

Las Ventas Nacionales sumaron 5,196 millones de pesos, mostrando un incremento de 3.3% respecto a los 5,032 millones del año anterior. Los aumentos en la comercialización de sal, cloro y sosa cáustica, se vieron afectados por menores volúmenes de gases refrigerantes e hilo acrílico. Por su parte, las Ventas de Exportación en el 2015 con un monto total de 24 millones de dólares e integradas principalmente por embarques de gases refrigerantes, representaron el 6.8% de las Ventas Consolidadas, proporción similar a la reportada el año anterior.

De esta forma, **las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 5,569 millones de pesos en el 2015, monto 2.6% superior** a los 5,427 millones del 2014, como se aprecia en la siguiente gráfica. En la sección del Entorno Económico de este Informe (página 21), se explica que el tipo de cambio promedio de 15.87 pesos por dólar durante el 2015, registró una depreciación de 19.2% respecto a los 13.31 pesos por dólar del año anterior. Por esta razón, **las Ventas Consolidadas de CYDSA muestran un total equivalente a 352 millones de dólares en el 2015, cifra 13.7% menor** a los 408 millones del 2014.



La Utilidad de Operación⁴ del 2015 totalizó 820 millones de pesos, equivalente al 14.7% de las Ventas, aumentando 10.7% respecto a los 741 millones ó 13.7% de las Ventas del año anterior. Esta mejora proviene principalmente de la comercialización de sal a nuevos mercados y de ahorros en el costo energético, aspectos positivos que superaron el incremento en los cargos por depreciación relacionados con las Inversiones para Competitividad y Crecimiento.

- Salvo que se mencione algo distinto, las cifras del 2008 al 2015 se presentan en pesos corrientes, mientras las cifras correspondientes al 2007 y años anteriores se expresan en pesos constantes al 31 de diciembre del 2007. Las cifras expresadas en moneda extranjera se refieren a dólares de EUA.
- Con el propósito de cumplir con los lineamientos de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a partir del 2012, los informes financieros divulgados al público inversionista, se deben realizar con las reglas establecidas por los "International Financial Reporting Standards" (IFRS).
- La Utilidad de Operación (UAFIR) se obtiene al deducir de las Ventas Netas, el Costo de Ventas y los Gastos de Operación.

El Gasto Financiero Neto, incluyendo las partidas relacionadas con los productos financieros y la fluctuación cambiaria, totalizó 187 millones de pesos en el 2015, comparable con 32 millones del año anterior.

Adicionalmente, se registraron 276 millones de pesos en el rubro de Impuestos a la Utilidad y 3 millones en Participación de Resultados de Asociadas. Por lo tanto, se reportó una **Utilidad Neta de 354 millones de pesos en el 2015, equivalente al 6.4% de las Ventas**, cifras superiores a la Utilidad Neta de 319 millones y 5.9% de las Ventas en el 2014.

La composición de las diferentes partidas y otros aspectos relevantes del Estado de Resultados, se explican en la sección del Análisis de la Administración sobre los Estados Financieros de este Informe (página 46).

Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA)

La generación de Recursos de Operación (UAFIRDA) de CYDSA sumó **1,192 millones de pesos en el 2015, presentando un incremento de 15.2%** en comparación con el total de 1,035 millones reportado el año anterior, como se muestra en la siguiente gráfica, donde también se presenta el **UAFIRDA sobre Ventas de 21.4% en el 2015**, superior al 19.1% en el período previo. **En términos de dólares, el UAFIRDA del 2015 fue equivalente a 75 millones**, monto 3 millones ó 3.8% menor respecto a los 78 millones del 2014.



Como se mencionó, aun cuando el UAFIRDA de CYDSA aumentó en pesos en el 2015, en términos de dólares se presentó una disminución. A continuación se explican las cuatro causas principales de esta reducción de 3 millones de dólares, compuestas por dos aspectos positivos y dos circunstancias desfavorables:

- **Incremento en las Ventas de Sal Evaporada, Cloro y Sosa Cáustica: 12 millones de dólares.**

En septiembre del 2014, el Negocio Sal finalizó la segunda etapa de un proyecto dirigido a incrementar la capacidad de producción anual de 400 mil a 570 mil toneladas. Durante la realización de esta ampliación, se detectaron oportunidades para lograr niveles de producción superiores a la capacidad de diseño. De esta manera, las ventas del Negocio Sal aumentaron 19%, al pasar de 526 mil en 2014 a 627 mil toneladas vendidas en el 2015.

Adicionalmente, en el Negocio Cloro-Sosa Cáustica se implantaron estrategias para incrementar el servicio en algunos mercados de cloro, lo cual repercutió en mejores niveles de operación de planta y mayores ventas de varias líneas de producto.

Por estas razones, los aumentos en los volúmenes de ventas de sal evaporada y de productos de cloro-sosa cáustica, representaron un impacto favorable de 12 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA.

- **Ahorros en el Costo de Energéticos: 13 millones de dólares.**

En la mayoría de los Negocios de CYDSA, los energéticos significan un rubro importante en sus costos de producción. Por esta razón, las estrategias para reducir costos y consumos de energía, representan un aspecto fundamental en los resultados. Una estrategia clave en este sentido fue la creación del nuevo Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, el cual desde marzo del 2014 cubre una proporción importante de las necesidades energéticas del Grupo. De hecho, este consumo de energéticos aumentó en el 2015, debido a los incrementos en la producción de sal evaporada y cloro-sosa cáustica, procesos con un alto requerimiento de energéticos.

En la sección del Entorno Económico de este Informe (página 18) se explica que las cotizaciones del gas natural en México, promediaron 2.66 dólares por millón de BTUs durante el 2015, cifra que significó una reducción de 43% respecto al promedio comparable de 4.66 dólares en el año anterior, provocando además disminuciones en las tarifas eléctricas cobradas por la Comisión Federal de Electricidad.

El Negocio de Cogeneración produce electricidad y vapor, mediante la combustión de gas natural. Por esta razón, a pesar del aumento en la demanda de energía del Grupo, los ahorros por eficiencias operativas y menores precios de los energéticos ocasionaron un efecto positivo de 13 millones de dólares en el UAFIRDA del Grupo.

Sin embargo, esta aportación positiva de 25 millones de dólares derivada de los esfuerzos para incrementar las ventas de algunos Negocios y para reducir los costos de energéticos, se vio superada por situaciones desfavorables exógenas en los dos aspectos siguientes.

- **Disminución en los Precios Internacionales de Productos Químicos No Diferenciados (“Commodities”): 12 millones de dólares.**

En los últimos años, la mayoría de los mercados internacionales de materias primas no diferenciadas (“commodities”) se han caracterizado por mostrar cotizaciones con tendencias descendentes, situación que prevaleció en el 2015, cuando se registraron disminuciones hasta alcanzar niveles no observados desde la década pasada.

Las materias primas químicas no han sido la excepción a este comportamiento, por lo cual, las cotizaciones de referencia de productos genéricos para el mercado mexicano, se han basado en los precios de exportación de los productores de EUA ubicados en la región del Golfo de México.

Durante el 2015, estos productores de EUA redujeron sus precios internacionales en proporciones superiores al 15%, afectando a su vez los precios de venta del Negocio Cloro-Sosa Cáustica del Grupo, principalmente en las presentaciones genéricas (“commodities”) de la sosa cáustica, ocasionando un efecto negativo de 12 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA.

- **Depreciación del Peso Mexicano respecto al Dólar de EUA: 16 millones de dólares.**

Como se explicó anteriormente, durante el 2015 el tipo de cambio promedio del peso respecto al dólar mostró una depreciación de 19.2%. Esta situación impactó negativamente a los resultados en términos de dólares al disminuir el poder de compra en esta moneda de los ingresos por las ventas al mercado nacional, y en contraparte generó un beneficio por los ahorros en dólares de aquellos costos denominados en pesos.

En el caso de CYDSA, las características actuales de los mercados atendidos y los cambios en su estructura de costos provocaron en el 2015, un saldo neto negativo proveniente de la depreciación cambiaria que impactó desfavorablemente el UAFIRDA de CYDSA en 16 millones de dólares.

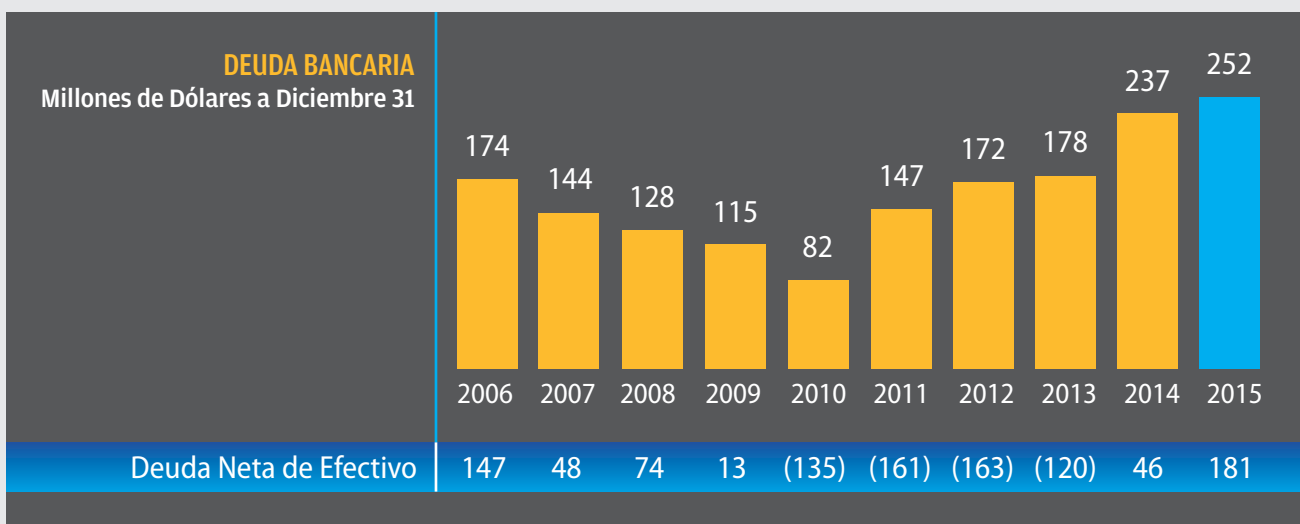
En conclusión, los 25 millones en UAFIRDA provenientes tanto del aumento de las ventas de sal evaporada y productos de cloro-sosa cáustica, como de los esfuerzos de reducción en los costos de energéticos, fueron insuficientes para compensar las condiciones exógenas desfavorables que produjeron un impacto negativo de 28 millones de dólares. En síntesis, el **UAFIRDA de CYDSA de 78 millones de dólares en el 2014, disminuyó tres millones de dólares para sumar 75 millones en el 2015.**

Fuentes de Financiamiento

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V. celebrada en noviembre 25 del 2014, se aprobó contratar un Crédito Bancario de hasta 400 millones de dólares, a través de la subsidiaria Valores Químicos, S.A. de C.V. El objetivo de este refinanciamiento fue liquidar el remanente de los créditos contratados en 2011 y 2012, y utilizar el resto básicamente para financiar los Proyectos para Competitividad y Crecimiento ya autorizados por el Consejo de Administración.

El día 9 de diciembre del 2014 se realizó la primera disposición de dicho crédito equivalente a 240 millones de dólares, compuesta por 80% de recursos denominados en dólares y 20% denominados en pesos, esto es, 191 millones de dólares y 672 millones de pesos. De esta manera, el saldo de la Deuda Bancaria de CYDSA presentó a diciembre 31 del 2014 un saldo equivalente a 237 millones de dólares.

Durante el 2015, en el mes de abril se concretó una segunda disposición de este crédito, por un monto equivalente a 30 millones de dólares, y también se amortizó principal conforme al calendario establecido. De esta manera, el Endeudamiento Neto del 2015 resultó en 23 millones de dólares. Sin embargo, debido al componente denominado en pesos y a la depreciación cambiaria de 17.0% de diciembre a diciembre, el saldo de la Deuda Bancaria de CYDSA en términos de dólares mostró un total equivalente a 252 millones a diciembre 31 del 2015, implicando un incremento de 15 millones de dólares respecto al saldo comparable del año anterior, como se aprecia en la siguiente gráfica. También se presenta el saldo de la Deuda Bancaria Neta de Efectivo⁵, la cual finalizó en diciembre del 2015 con un monto equivalente a 181 millones de dólares, mayor al saldo de 46 millones en el año anterior.



5. La Deuda Bancaria Neta de Efectivo se obtiene al deducir de la Deuda Bancaria, el saldo de Efectivo y equivalentes de efectivo.

Por último, las restricciones financieras contractuales (“covenants”) asociadas al nuevo crédito para la subsidiaria Valores Químicos⁶, se cumplieron satisfactoriamente a diciembre de 2015. El índice de Deuda Bancaria a UAFIRDA se calculó en 3.64 veces, menor al “covenant” máximo establecido en 3.75 veces. Así mismo, la relación de UAFIRDA a Intereses de 7.03 veces es superior al “covenant” mínimo de 3.0 veces.

Flujo de Efectivo

El cuadro de la página siguiente presenta una síntesis de los componentes del **Flujo Neto de Efectivo**⁷ para el año 2015. La primera partida del Flujo Neto de Efectivo Proveniente de las Operaciones, se encuentra en la Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA) de 75 millones de dólares.

La aplicación de estos recursos comprende 15 millones de dólares dirigidos a cubrir nuevas necesidades de Capital Neto de Trabajo, donde se incluye el Impuesto al Valor Agregado por recuperar. Adicionalmente, se erogaron 28 millones de dólares de Inversiones en Activo Fijo para Mantenimiento y Reemplazo, destinados a asegurar que los procesos productivos operen en condiciones adecuadas. De esta manera, el **Flujo Neto de Efectivo Proveniente de las Operaciones mostró un saldo positivo de 32 millones de dólares.**

A continuación, el Flujo de Efectivo muestra el rubro de pago de ISR relacionado con las Reformas a la Consolidación Fiscal 2010 y 2014 por 16 millones de dólares. Los Gastos por Intereses Netos de 8 millones, no incluyen 6 millones de gastos atribuibles al financiamiento de proyectos de inversión en proceso, capitalizados conforme a las reglas contables prevaletes. Los 15 millones de dólares presentados en el siguiente renglón incluyen 14 millones del pago de Dividendos a Accionistas; así como las Erogaciones para Adquisición de Acciones Propias, con un total aproximado de 1 millón de dólares correspondiente a 595,050 acciones compradas durante el año en el Mercado de Valores, para continuar apoyando a los accionistas de CYDSA. Por último, se presenta el Endeudamiento Neto positivo equivalente a 23 millones de dólares en la Deuda Bancaria, aun cuando, como se explicó en el apartado anterior dedicado a las Fuentes de Financiamiento, el saldo de la Deuda mostró un aumento neto de 15 millones debido a la depreciación del peso respecto al dólar. De esta manera, el Flujo de Efectivo antes de Proyectos de Inversión sumó 16 millones de dólares.

6. Debido a que la contratante por parte de CYDSA del crédito sindicado obtenido en noviembre 28 de 2014, es la sub-Tenedora Valores Químicos, S.A. de C.V., las restricciones contractuales (“covenants”), se calculan con base en los resultados financieros de esta subsidiaria, integrada esencialmente por los Negocios Sal, Cloro-Sosa Cáustica y Cogeneración de Electricidad y Vapor.

7. Las cifras correspondientes al Flujo de Efectivo se expresan en términos de pesos corrientes. Debido a que la mayor parte de la Deuda de CYDSA se encuentra denominada en moneda extranjera, las comparaciones se realizan en su equivalente de dólares de EUA.

Proyectos de Inversión

En el 2015, las Inversiones en Activos para Competitividad y Crecimiento, relacionadas con proyectos en proceso orientados a mejorar la posición competitiva y desarrollar nuevas alternativas para el crecimiento del Grupo, totalizaron 136 millones de dólares.

El destino principal de estos recursos incluye dos de los proyectos descritos al principio de este Informe, esto es: La nueva Planta Productora de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Químicas ubicada en Garcia, N.L.; y la Planta II de Cogeneración de Electricidad y Vapor, construida en Coatzacoalcos, Veracruz, ambos proyectos que se prevé iniciarán operaciones en el segundo trimestre del 2016.

Así mismo, comprenden las inversiones orientadas a continuar construyendo en el Estado de Veracruz, una nueva área de Cavernas para Extracción de Salmuera, utilizando tecnología especializada que permite asegurar su utilización futura para almacenamiento subterráneo de gas y otros hidrocarburos. Por último, las Inversiones para Competitividad y Crecimiento consideran también, las erogaciones relacionadas con nuevas áreas de Negocios en proceso de desarrollo.

De esta manera, después del monto de 136 millones de dólares relacionados con las Inversiones para Competitividad y Crecimiento, **el Flujo Neto de Efectivo mostró una disminución de 120 millones de dólares en el 2015, quedando el saldo de Efectivo al final de este año en 71 millones de dólares.**

Flujo Neto de Efectivo 2015	
Millones de Dólares	
<u>Flujo de Efectivo:</u>	
Recursos de Operación (UAFIRDA)	75
Inversión en Capital Neto de Trabajo	(15)
Inversión en Activo Fijo para Mantenimiento y Reemplazo	(28)
Flujo Neto de Efectivo Proveniente de las Operaciones	32
ISR Relacionado con Reformas a la Consolidación Fiscal 2010 y 2014	(16)
Gastos por Intereses Netos	(8)
Dividendos a Accionistas y Adquisición de Acciones Propias	(15)
Endeudamiento Neto	23
Flujo de Efectivo antes de Proyectos de Inversión	16
Inversiones en Activos para Competitividad y Crecimiento	(136)
Flujo Neto de Efectivo	(120)
<i>Saldo de Efectivo a Diciembre 31 de 2015</i>	<i>71</i>

Contenido del Informe Anual 2015

En las **secciones dedicadas a las Divisiones**, se presentan **los avances principales de cada Negocio** de CYDSA durante el 2015, así como la **información correspondiente a sus productos y mercados** (página 23). En el capítulo del Entorno Económico, se presenta una opinión de los principales acontecimientos del año, que influenciaron el comportamiento de los mercados atendidos por los Negocios de CYDSA (página 17). El **Análisis de la Administración sobre los Resultados del 2015** (página 46), se anexa a los **Estados Financieros Dictaminados** (página 55).

Visión del Futuro

Estimados Accionistas: Los esfuerzos en el 2015 se orientaron a concluir los proyectos identificados a partir del 2011, buscando iniciar operaciones en el menor tiempo posible, pero asegurando una implantación eficiente y efectiva. Se ha mencionado la terminación de la construcción de dos instalaciones productivas de particular relevancia, debido a los recursos invertidos y a su potencial a largo plazo: Una Nueva Planta Productora de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Químicas; y la Planta II de Cogeneración de Electricidad y Vapor. Estos Proyectos se agregan a los terminados en el 2014: La ampliación de la capacidad productiva de Sal Evaporada y la Planta I de Cogeneración, los cuales ya rindieron beneficios importantes durante el 2015, y que en conjunto con otras iniciativas que implicaron montos de inversión menos relevantes, permitieron enfrentar el entorno de negocios adverso con una posición competitiva más sólida.

Por esta razón, es satisfactorio informarles que se puede considerar concluida una etapa trascendental para la evolución de CYDSA. A partir del segundo trimestre del 2016, todos los proyectos aprobados por el Consejo de Administración, dentro de la estrategia diseñada a elevar la competitividad del Portafolio de Negocios y sentar las bases para el crecimiento rentable, estarán operando y apoyando a los resultados del Grupo.

En el Portafolio de Negocios que se está conformando, seguirán manteniéndose prioritarias las acciones dedicadas al desarrollo de productos y servicios innovadores orientados a satisfacer las necesidades de los clientes, así como las iniciativas dirigidas a la reducción sistemática de costos. De igual forma, continuarán buscándose soluciones creativas para realizar negocios por medio de Internet (“e-business”) y para utilizar la Logística como ventaja competitiva. En este último aspecto, se está diseñando una estrategia de servicio al mercado que incluye el establecimiento de un nuevo Centro de Distribución del Negocio Sal, dedicado a apoyar la comercialización directa a los puntos de venta ubicados en el Valle de México.

Los avances del 2015 incluyeron actividades en nuevas áreas con potencial importante para renovar y reforzar el Portafolio de Negocios de CYDSA. El Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor concluyó la construcción de una segunda planta, además de que la operación actual fue certificada como “Inversión en Cogeneración Eficiente”, lo cual le permite contar con apoyos ambientales y fiscales. El Negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos en cavernas salinas, se encuentra ya en proceso de implantación, al haber recibido el permiso correspondiente por parte de la Comisión Reguladora de Energía, y estar cons-



truyendo el primer Proyecto en México dedicado al almacenamiento subterráneo de Gas LP. En el área de los Desarrollos Inmobiliarios, se están evaluando las alternativas viables para la optimización de una de las principales reservas territoriales del Grupo.

La operación de los Negocios actuales y aquellos en formación, continuará realizándose de manera congruente con la tradición de ética empresarial, característica de CYDSA desde su fundación, siempre en favor de la Sustentabilidad y la Responsabilidad Social. Por esta razón es y será fundamental cumplir o exceder los estándares de seguridad, calidad y cuidado del ambiente.

Como ejemplo de este enfoque sustentable, en el aspecto de la seguridad industrial destaca el Reconocimiento de la Presidencia del Chlorine Institute de EUA a la Excelencia en Seguridad, otorgado por cuarto año consecutivo a las cinco plantas del Negocio Estratégico fabricante de cloro, sosa cáustica y especialidades químicas. Para asegurar la calidad, todas las instalaciones elegibles cuentan con certificación ISO-14001-2004. Adicionalmente, la subsidiaria Sales del Istmo, renovó la Certificación en la Norma FSSC-22000-2013, enfocada a garantizar la inocuidad de la sal en la manufactura de productos alimenticios, así como el cumplimiento de los estándares Achilles y Sedex, con los cuales se acredita a los proveedores de clase internacional confiables y con prácticas de negocios responsables y éticas.

En lo referente al cuidado del entorno, todos los centros productivos de CYDSA han sido certificados como Industria Limpia por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). Específicamente, Quimobásicos, subsidiaria del Grupo productora de gases refrigerantes, recibió esta Certificación en Nivel 2, convirtiéndose en una de las ocho empresas en México y el primer fabricante de productos químicos en obtener esta categoría. Además, Quimobásicos, por segunda ocasión, y la planta productora de especialidades de cloro y sosa cáustica, Iquisa Tlaxcala, fueron distinguidos con el Certificado de Excelencia Ambiental otorgado por la SEMARNAT.

Por último, Quimobásicos también cuenta con instalaciones capaces de destruir Sustancias Agotadoras del Ozono (SAOs), mediante una tecnología de Arco de Plasma de Argón y conforme a las normas internacionales establecidas por la

Organización de las Naciones Unidas. En esta planta, única en Latinoamérica, se destruyeron con una eficiencia de 99.99% 74 toneladas de SAOs, equivalentes a 153,000 toneladas de CO₂. De esta manera, CYDSA participó en el “Proyecto de Manejo y Destrucción de Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono Residuales en México”, implementado por la SEMARNAT, con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI). Como reconocimiento a la importancia del éxito de este proyecto en la protección del ambiente, en enero 26 del 2016 se celebró en Quimobásicos un evento conmemorativo de la terminación de la primera fase, con la asistencia de autoridades ambientales de alto nivel, tanto de México, como de la ONU y de varios gobiernos extranjeros.

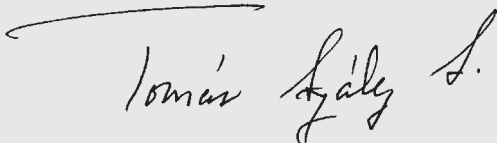
Éstos y otros esfuerzos e iniciativas, se basan en el Modelo de Sustentabilidad y Responsabilidad Social de CYDSA, el cual, continuará formando parte esencial de una estrategia integral y orientada a asegurar el avance en las áreas de Desarrollo del Personal, Interrelación con la Comunidad y Cuidado del Entorno, incorporando la actualización de los aspectos económicos, sociales y ambientales relevantes⁸.

Si bien el progreso del 2015 incluyó una etapa clave de la transformación de CYDSA, el avance deberá continuar, ahora apoyado en fundamentos más sólidos. El mayor conocimiento de las nuevas Áreas en que el Grupo está incursionando y los cambios previsibles en el entorno de negocios en México, han permitido visualizar oportunidades adicionales en actividades similares y colindantes, las cuales serán evaluadas minuciosamente para asegurar que se proceda con las decisiones adecuadas. La gestión exitosa en este nuevo ambiente, implicará adecuar la organización, así como reforzar habilidades actuales y desarrollar nuevas capacidades.

El apoyo del personal de las áreas operativas y corporativas, representó un aspecto esencial en la capacidad de CYDSA para obtener los resultados del 2015. Confiamos que durante el 2016, la experiencia y el profesionalismo de la Organización, así como el respaldo de nuestros clientes, proveedores e instituciones financieras, permitirán contar con el apoyo necesario para avanzar en esta nueva etapa de crecimiento rentable. De esta manera, los Negocios fortalecidos con las iniciativas para Competitividad y Crecimiento, así como los proyectos orientados a incursionar en nuevas áreas, se convertirán en un elemento fundamental en el desarrollo de CYDSA y en su objetivo de lograr sustentablemente la Creación de Valor para el Cliente, el Personal, el Accionista y la Comunidad en general.

Gracias por su confianza y apoyo.

Atentamente,



Ing. Tomás González Sada
Presidente del Consejo de Administración
y Director General Ejecutivo

8. El Informe de Sustentabilidad y Responsabilidad Social 2015 de CYDSA, se publica en la página de Internet del Grupo, preparado con base en los lineamientos y estándares del Global Reporting Initiative (GRI).