

Cydsa



Informe de Resultados para el año 2013

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
Ave. Ricardo Margáin Zozaya # 565
Parque Corporativo Santa Engracia, Edificio B,
66267 Garza García, Nuevo León
México
www.cydsa.com



Contactos de Relaciones con Inversionistas:

<u>Nombre</u>	<u>Correo Electrónico</u>	<u>Teléfono</u>
José Rosas Villarreal	jrosas@cydsa.com	(52) 81 8152 4616
Ignacio Fernández López	ifernandezl@cydsa.com	(52) 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	abalderas@cydsa.com	(52) 81 8152 4608
Oscar Casas Kirchner	ocasas@cydsa.com	(52) 81 8152 4604

Comentarios de las operaciones para el año 2013 (Cifras en Millones de Pesos, salvo que se indique algo distinto)

Impacto en CYDSA del Entorno Económico

Entorno Económico Internacional

Durante el 2013, la economía internacional se caracterizó por mostrar comportamientos estables o crecimientos moderados en prácticamente todas las regiones del mundo. A pesar de presentarse algunos eventos que provocaron cierta incertidumbre, en general se experimentó baja volatilidad en los mercados financieros. Dadas estas circunstancias, el desarrollo de las actividades productivas y comerciales presentó en su mayoría un sesgo positivo, si bien en algunos casos menos dinámico al registrado en el 2012.

En EUA, se observó una disminución en el ingreso personal y en la inversión privada en maquinaria, equipos e inventarios durante el primer trimestre del 2013; mientras los desacuerdos en el Congreso relacionados con la aprobación del Presupuesto Gubernamental durante la segunda mitad del año, se derivaron en la reducción del Consumo del Sector Público. De esta manera, el **Producto Interno Bruto (PIB) de EUA presentó un crecimiento anual de 1.9% en el 2013, menor a la tasa de 2.8% registrada en el año anterior.**

La estabilidad del entorno económico del 2013 se reflejó en el mercado petrolero internacional, en el cual se mostraron variaciones leves y básicamente en función del tipo de crudo comercializado. Por lo tanto, con base en las estadísticas del Departamento de Energía de EUA, el **precio promedio mundial del petróleo crudo en el 2013 se estimó en 107.35 dólares por barril, prácticamente igual a la cifra comparable de 107.55 dólares calculada el año anterior**, representando el tercer precio promedio anual más alto de la historia.

En los mercados de gas natural en América del Norte, los precios presentaron una tendencia alcista a lo largo del 2013, a pesar del equilibrio entre la demanda y la oferta de energía y de los desarrollos en la tecnología de extracción que han permitido incrementar crecientemente la oferta proveniente de yacimientos en placas rocosas sedimentarias ó lutitas (“shale gas”). **Los precios del gas natural en México**, se establecen con base en las cotizaciones prevalecientes en la región del sur de Texas y además, a partir de abril del 2013, **incluyen un sobrecosto relacionado con la importación de gas natural licuado**, necesaria para satisfacer la demanda nacional de este energético. Consecuentemente, los precios de gas natural **en México, registraron un promedio de 4.05 dólares por millón de BTUs durante el 2013, cifra 45% mayor al promedio de 2.78 dólares en el año anterior.**

Los crecimientos en el precio del gas natural en el 2013, se tradujeron además en **aumentos en las tarifas de la energía eléctrica en México.**

Entorno Económico Nacional

La evolución moderada de la economía mundial en el 2013, en particular el menor ritmo de crecimiento del sector industrial de EUA, se combinó con la debilidad del gasto y la inversión del Sector Gubernamental mexicano, afectando desfavorablemente el desarrollo de las actividades productivas y comerciales en México, por lo que ocasionó que **el Producto Interno Bruto de México mostrara un crecimiento de 1.1% en el 2013**, menor al aumento de 3.9% en el 2012.

El desempeño de la inflación se vio afectado negativamente durante la primera mitad del año, por aumentos en los precios de los alimentos y en las tarifas de los servicios administrados por el Sector Público. Posterior a una desaceleración en el aumento de precios en el tercer trimestre, se observó un nuevo repunte al final del año. De esta forma, la inflación medida a través del **Índice Nacional de Precios al Consumidor, finalizó el 2013 con un incremento de 4.0%**, superior al 3.6% registrado en el año anterior, ubicándose en el límite establecido como máximo en la política monetaria del Banco de México.

El mercado cambiario inició 2013 con movimientos hacia la apreciación que continuaron durante el primer semestre. Después de un ajuste rápido de tendencia, el tipo de cambio del peso respecto al dólar de EUA se mantuvo fluctuando el resto del año alrededor de los 13 pesos por dólar. Debido a este comportamiento, aun cuando **el tipo de cambio promedio de 12.77 pesos por dólar en el 2013, presentó una apreciación de 3.0% respecto a la cifra comparable de 13.16 pesos en el año anterior**, el tipo de cambio de 13.09 pesos por dólar al cierre del 2013, significó una depreciación de 0.9% respecto a los 12.97 pesos al final del 2012.

Contratación de Crédito Bilateral

El 18 de septiembre del 2012, Valores Químicos, S.A. de C.V., firmó un Crédito Bilateral por 50 millones de dólares, a un plazo de 5 años, con Coöperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A. "Rabobank Nederland", New York Branch. Las disposiciones de este Crédito fueron de 30 millones en noviembre 15 del 2012; y de 20 millones en mayo 16 del 2013.

Los recursos del crédito están siendo destinados en su totalidad a la Inversión en la Planta de Cogeneración de Energía Eléctrica-Vapor, que se encuentra en la etapa final del proceso de construcción en Coatzacoalcos, Veracruz.

Aumento de Capital Social

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de CYDSA celebrada el día 24 de abril del 2013, se autorizó un aumento en el Capital Social por 30 millones de acciones, el cual tiene como parte de sus objetivos apoyar a los Proyectos de Inversión del Grupo.

El 28 de mayo del 2013, CYDSA informó a través de un aviso de Evento Relevante que en esta misma fecha habían quedado suscritas en su totalidad las 30 millones de acciones representativas del aumento de Capital Social, a un precio de suscripción de \$46 pesos por acción, monto aprobado por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

División ("Split") de Acciones

CYDSA informó a través de un aviso de Evento Relevante, publicado el día 17 de octubre del 2013, que a partir del 30 de octubre del 2013 se realizaría un "split" o división de las acciones de CYDSA, representativas de su Capital Social, a razón de 2.82955203003 acciones nuevas, por cada una de las acciones actualmente en circulación.

Derivado de lo anterior, el número de acciones representativas del Capital Social pasó de 212,047,700 a 600,000,000 de acciones.

Adicionalmente, como consecuencia del "split" de acciones la Bolsa Mexicana de Valores ajustó el precio de la acción de CYDSA, pasando de \$47.01 el 24 de octubre del 2013 a \$16.61 pesos por acción el 25 de octubre del 2013. Al 31 de diciembre del 2013, el precio de la acción de CYDSA cerró en una cotización de \$19.96 pesos por acción.

Inversiones para Competitividad y Crecimiento

La nueva estrategia de desarrollo de CYDSA, dirigida a mejorar la Competitividad y el Crecimiento de los Negocios que participan en las Industrias relativas a la Sal y a los productos de Cloro-Sosa Cáustica, la cual fue aprobada por el Consejo de Administración, incluye varios proyectos por un monto total de US\$321.5 millones. Entre estos proyectos se encuentran los siguientes:

Proyecto	Monto Autorizado por el Consejo (Millones de dólares)	Avance (%) Diciembre 31 del 2013	Fecha Estimada de inicio de operaciones
Rediseño y renovación del proceso de fabricación de sal evaporada para aumentar la capacidad productiva nominal de 400,000 a 570,000 toneladas anuales	US\$28.8	87%	Primer Trimestre del 2014
Desarrollo de una nueva zona para perforar y extraer salmuera; y perforación de tres pozos con potencial de utilizarse posteriormente para almacenamiento de hidrocarburos	US\$74.5	61%	Pozo1: Terminado. Pozo 2: Primer Trimestre del 2014. Pozo 3: Cuarto Trimestre del 2014.
Construcción de una planta de Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor, a partir de gas natural, en Coatzacoalcos, Veracruz, con una capacidad potencial de generación de 60 megawatts anuales de energía eléctrica y 550 mil toneladas anuales de vapor	US\$57.0	95%	Primer Trimestre del 2014
Instalación de una planta productiva con tecnología de punta, para fabricar 60,000 ECUs de cloro, sosa cáustica y especialidades químicas, ubicada en García, Nuevo León	US\$127.0	20%	Tercer Trimestre del 2015

Resultados

Ventas Totales

Las Ventas Netas Consolidadas de CYDSA para el 2013, alcanzaron la cifra de 5,183 millones de pesos, representando una disminución de 5.7% contra el 2012.

En términos de dólares, las Ventas del 2013 sumaron un equivalente de 407 millones de dólares, presentando una reducción de 2.6% respecto a 418 millones de dólares en el 2012. El diferencial del comportamiento de las ventas en términos de pesos contra la comparación en dólares, se debe principalmente a la apreciación del peso de 3.0% observada, al comparar el tipo de cambio promedio de 2013 con el del 2012.

En los siguientes apartados relacionados con Ventas Nacionales y Ventas de Exportación, se explican los factores que contribuyeron a la variación en las Ventas.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico del 2013 ascendieron a 4,808 millones de pesos, representando una baja de 1.8% respecto al 2012.

En el 2013, se incrementaron las ventas al mercado doméstico de Sal Comestible, mientras que el Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Químicas, mostró una ligera reducción contra el año anterior.

Por otro lado, los precios de los gases refrigerantes se han visto afectados a la baja, debido a una mayor importación de gases provenientes de Asia-Pacífico a un costo menor.

Ventas de Exportación

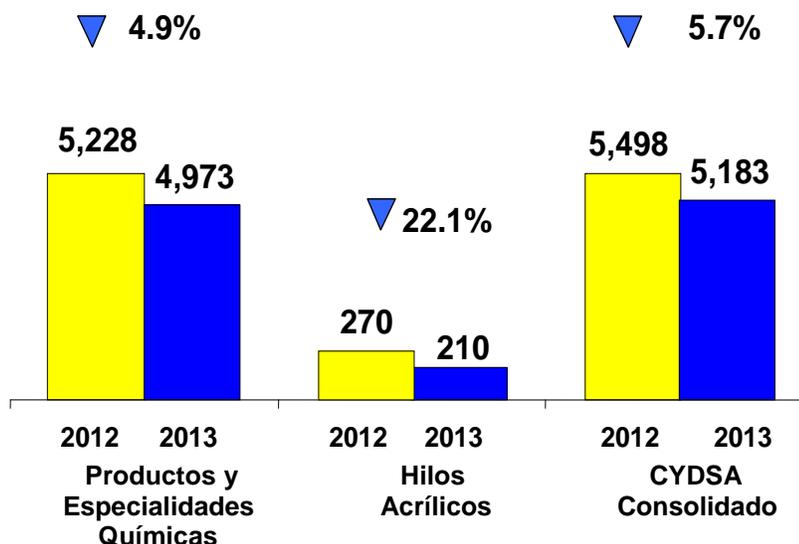
Las Ventas de Exportación del 2013 registraron 29.4 millones de dólares, representando una reducción de 36.4% respecto a las del año anterior. Esta disminución se debió principalmente a que en el 2012 se comercializaron Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CERs por sus siglas en inglés), contra el 2013 que no hubo venta de CERs.

En el 2006, Quimobásicos, subsidiaria de CYDSA fabricante de gases refrigerantes, realizó inversiones en activos y tecnología para desarrollar la capacidad de capturar y destruir el gas HFC-23, subproducto de la manufactura del gas refrigerante HCFC-22; satisfaciendo tanto las disposiciones de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales de México, como las de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial. Como resultado de estas acciones, en noviembre del 2006 las autoridades del Protocolo de Kioto iniciaron la entrega a Quimobásicos de paquetes de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono, los cuales han sido comercializados en el mercado internacional de bonos de carbono. A partir del 1° de mayo de 2013, se inhabilita en Europa la venta de este tipo particular de Certificados.

Ventas por Segmento de Negocio

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por Segmento de Negocio, acumuladas a diciembre 2012 y 2013:

Ventas Totales por Segmento de Negocio *
2012 y 2013
(Millones de pesos)



Millones de dólares	398	391	20	16	418	407
Variación 2013 vs. 2012	▼ 1.8%		▼ 19.5%		▼ 2.6%	

* Las cifras del Segmento Productos y Especialidades Químicas son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales dentro del mismo Segmento.

Las Ventas acumuladas del 2013 del Segmento Productos y Especialidades Químicas fueron 4,973 millones, implicando una disminución de 4.9% respecto al 2012. Dos factores representaron el mayor impacto en la baja de las ventas de este Segmento de Negocio: 1) El decremento en los precios de los gases refrigerantes por mayor penetración de gases provenientes de Asia-Pacífico a menor costo; y 2) Durante el 2013 no hubo venta de CERs, comparado con el 2012, cuando sí hubo comercialización de estos Certificados.

Las Ventas Totales de Hilos Acrílicos sumaron 210 millones en el 2013, representando una disminución de 22.1% contra el 2012. El Negocio de Hilos Acrílicos continúa siendo afectado negativamente por la disminución del volumen comercializado en los mercados nacionales y de exportación. La Industria Textil nacional continuó enfrentando la competencia creciente de textiles y prendas de vestir, importados primordialmente de Asia-Pacífico e introducidos frecuentemente por medios desleales o ilegales.

Utilidad Bruta y Gastos Generales

La Utilidad Bruta¹ de 2013 registró 1,918 millones, representando una disminución de 9.4%, al compararse con 2,118 millones registrados en el 2012. Dentro de las principales causas que explican la caída en la Utilidad Bruta se encuentran: 1) El incremento en los costos del gas y la energía eléctrica; y 2) El decremento en los precios de los gases refrigerantes.

Los Gastos Generales del 2013 alcanzaron 1,057 millones de pesos, presentando una reducción de 7.0% al compararse con la cifra de 1,137 millones del 2012.

Otros Ingresos (Gastos), netos

El renglón de Otros Ingresos, netos, ascendió a 1 millón de pesos en el 2013, que se compara con Otros Ingresos, netos de 17 millones en el 2012.

Utilidad de Operación

Por consiguiente, CYDSA registró una **Utilidad de Operación (UAFIR) de 862 millones** en el 2013, que se compara con la Utilidad de Operación de 998 millones obtenida en el 2012, representando una disminución de 13.6%. La Utilidad de Operación sobre Ventas del 2013 fue 16.6%, la cual se compara con el nivel de 18.2% obtenido en el 2012.

Recursos de Operación

Los Recursos de Operación (UAFIRDA)² del 2013 sumaron 1,027 millones de pesos, representando una disminución de 11.2% contra la cifra de 1,156 millones registrada en el 2012. Las causas que afectaron a la Utilidad Bruta, son las mismas que explican la reducción en la Utilidad de Operación (UAFIR) y el UAFIRDA.

En términos de dólares, el UAFIRDA del 2013 sumó un equivalente a 80.7 millones, mostrando una baja de 8.2% contra la cifra de 87.9 millones de dólares generados en el año anterior.

El UAFIRDA como porcentaje de las Ventas registró 19.8% en el 2013, el cual se compara con el porcentaje de 21.0% obtenido en el 2012 (cifras mostradas en la página 15 de este Informe).

¹ La Utilidad Bruta se define como el resultado de restar a las Ventas, el Costo de Ventas.

² Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de: Ingresos (Gastos) Financieros netos, Impuestos a la Utilidad, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

Ingresos (Gastos) Financieros, netos

En el 2013, se registraron Ingresos Financieros, netos (esto es, después de productos financieros y fluctuación cambiaria) por 10 millones de pesos, que se comparan contra un Gasto Financiero, neto de 43 millones de pesos registrado en el año anterior.

A continuación se presenta una tabla del Gasto Financiero Neto, comparando el 2013 contra el 2012:

	2013	2012	Variación
Gastos Financieros	(131)	(187)	56
Productos Financieros	145	179	(34)
Fluctuación Cambiaria, Neta	(4)	(35)	31
Ingresos (Gastos) Financieros, netos	10	(43)	53

Como se puede observar en la tabla anterior, la depreciación cambiaria de 0.9%, al pasar el tipo de cambio de 12.97 pesos por dólar en diciembre del 2012 a 13.08 pesos al cierre de diciembre del 2013, generó una pérdida por fluctuación cambiaria de 4 millones de pesos. En el 2012 se observó una apreciación cambiaria de 7.0%, y como CYDSA tenía una posición monetaria activa en moneda extranjera, esto es, que el saldo de activos monetarios menos pasivos, ambos en moneda extranjera, era positivo, se generó una pérdida cambiaria de 35 millones.

Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos

El renglón de Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos ascendió a un gasto de 16 millones de pesos en el 2013. Corresponde al resultado de empresas de servicio, donde CYDSA tiene una participación minoritaria.

Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad

La Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad registró 856 millones de pesos en el 2013, la cual se comparara contra la Utilidad de 955 millones de pesos del 2012.

Impuestos a la Utilidad

El renglón de Impuestos a la Utilidad en el 2013 resultó en 349 millones de pesos, el cual se compara con los impuestos de 338 millones en el 2012.

Utilidad Neta Consolidada

En el 2013 la Utilidad Neta Consolidada sumó 507 millones (9.8% sobre Ventas), presentando una baja de 110 millones ó 17.8% contra la Utilidad Neta de 617 millones (11.2% sobre Ventas) del 2012.

Impacto de las Reformas a la Consolidación Fiscal en los años 2010 y 2014

En el año 2010, entró en vigor una Reforma a la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR), mediante la cual se incrementa la tasa de ISR de 28% a 30%; y se modifica, con efecto retroactivo, el procedimiento relacionado con la Consolidación Fiscal de Grupos Empresariales.

Por otro lado, a partir del año 2014, entró en vigor una nueva Reforma en la cual se sustituye el Régimen de Consolidación Fiscal de Grupos Empresariales vigente, por uno nuevo en el que se suman las utilidades y pérdidas fiscales de cada una de las empresas del Grupo en forma individual, para obtener un factor de utilidad consolidado que se aplicará a las compañías con utilidad, determinando con este factor el pago de impuestos del ejercicio. De acuerdo a la metodología, la otra parte del impuesto se paga al tercer año.

Derivado de ambas Reformas a la Consolidación Fiscal, en los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2013, CYDSA tiene registrado un Pasivo Fiscal, en el rubro de Otros Pasivos, con un programa de amortizaciones anuales que termina en el año 2023, por la cantidad de 1,364 millones de pesos, de los cuales 182 millones son de Corto Plazo.

Situación Financiera

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al 31 de diciembre de cada uno de los siguientes años:

	Diciembre 2013	Diciembre 2012	Variación
Activo Circulante	<u>5,378</u>	<u>5,685</u>	<u>(307)</u>
Activo no Circulante	<u>7,080</u>	<u>5,091</u>	<u>1,989</u>
Activo Total	<u><u>12,458</u></u>	<u><u>10,776</u></u>	<u><u>1,682</u></u>
Pasivo Circulante	<u>1,376</u>	<u>1,121</u>	<u>255</u>
Pasivo no Circulante	<u>3,647</u>	<u>3,675</u>	<u>(28)</u>
Pasivo Total	<u><u>5,023</u></u>	<u><u>4,796</u></u>	<u><u>227</u></u>
Capital Contable	<u><u>7,435</u></u>	<u><u>5,980</u></u>	<u><u>1,455</u></u>

En los siguientes apartados se presenta una explicación de las principales variaciones de las partidas del Balance General, al comparar las cifras al 31 de diciembre del 2013 contra las del 31 de diciembre del 2012.

Activo Circulante

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Circulante disminuyó 307 millones, al pasar de 5,685 millones en diciembre 31 del 2012 a 5,378 millones al cierre de diciembre del 2013. La principal causa de la reducción en el Activo Circulante fue la aplicación de Efectivo para enfrentar las Inversiones de Competitividad y Crecimiento del Grupo.

La parte sustancial del Activo Circulante lo constituye el Efectivo y Equivalentes de Efectivo, que al cierre de diciembre 2013 asciende a 3,900 millones.

Activo no Circulante

El Activo no Circulante de 7,080 millones al cierre de diciembre del 2013, aumentó 1,989 millones con respecto a 5,091 millones al cierre de diciembre 2012, principalmente por inversiones en Activo Fijo, neto de depreciación.

Pasivo Total

El Pasivo Total a diciembre 31 del 2013 por 5,023 millones, presentó un incremento de 227 millones con respecto a los 4,796 millones a diciembre 31 del 2012. A continuación se explican los movimientos relacionados con el incremento del Pasivo Total, al comparar los cierres a diciembre de 2013 y 2012.

	Diciembre 31, 2013 vs 2012
Contratación de nueva Deuda Bancaria	245
Pago de Deuda Bancaria	(181)
Aumento en Pesos del Saldo de la Deuda Bancaria contratada en Dólares, por Devaluación del Peso	31
Reducción en el Financiamiento de Proveedores	(83)
Impuestos por Pagar	215
Incremento del Pasivo Total	227

CYDSA terminó al cierre del mes de diciembre del 2013 con una Deuda Bancaria equivalente a 2,328 millones de pesos ó 177.9 millones de dólares, representando un incremento de 95 millones de pesos ó 5.7 millones de dólares, respecto a la Deuda de 2,233 millones de pesos ó 172.2 millones de dólares al cierre de diciembre del 2012. El indicador de Deuda Bancaria sobre UAFIRDA resultó en 2.26 veces al cierre de diciembre del 2013, que se compara con 1.93 veces al cierre de diciembre 2012 (Ver página 15 de este Informe).

Capital Contable

El Capital Contable al cierre de diciembre del 2013 ascendió a 7,435 millones, representando un incremento de 1,455 millones de pesos, al compararse contra la cifra de 5,980 millones de Capital Contable al cierre de diciembre 2012. Las causas que explican el aumento en el Capital Contable son las siguientes:

	Diciembre 31, 2013 vs 2012
Aumento de Capital (Capital Social más Prima en Emisión de Acciones)	1,339
Utilidad Neta del Ejercicio	507
Compra de Acciones Propias	(119)
Pago de Dividendo a Accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V. ³	(302)
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en los Negocios de Cloro-Sosa Cáustica, y de Gases Refrigerantes ⁴	30
Aumento en el Capital Contable	1,455

Considerando el aumento de capital y otros movimientos descritos en el Capital Contable, así como los ajustes en el número de acciones derivados del "split" o división de acciones, el indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2013 ascendió a 11.96 pesos por acción, el cual se compara favorablemente con el valor de 9.55 pesos por acción al cierre de diciembre del 2012.

Políticas que Rigen la Tesorería

Es política de CYDSA administrar centralizadamente las Inversiones Temporales de los Excedentes de Efectivo en Moneda Nacional y en Dólares, a nombre de cada una de las Compañías del Grupo, utilizando módulos de centralización de efectivo, centralización de la Deuda y pronósticos de efectivo.

Las Inversiones Temporales son efectuadas tanto en Moneda Nacional como en Dólares de Estados Unidos de Norteamérica.

³ En mayo del 2013 se pagaron dividendos por 152 millones, decretados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de Abril del 2013. Adicionalmente, el 9 de diciembre del 2013, se celebró una Asamblea General Ordinaria de Accionistas donde se decretaron dividendos por 150 millones de pesos, los cuales se pagaron en el mismo mes de diciembre.

⁴ De acuerdo a las reglas IFRS, se considera como moneda funcional al dólar de EUA en estos Negocios, debido a que sus principales ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

Control Interno

En CYDSA existe un **departamento de Auditoría Interna cuyo objetivo es informar a la Administración sobre el Apego a las Políticas y Prácticas Corporativas, la Calidad de la Información Financiera y la Salvaguarda de los Activos**, tanto de la Corporación como de las Subsidiarias del Grupo.

Esta función se realiza mediante un Programa Anual de Auditoría Interna, en el cual se revisa y evalúa el cumplimiento de los Negocios, de las Divisiones corporativas y de los Proyectos de Inversión, determinando las áreas de oportunidad para mejorar tanto la efectividad de los sistemas de control, como la aplicación y seguimiento de los planes de acción.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad cuenta con un **Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría**. El Presidente de este Comité y la totalidad de sus miembros son Consejeros Independientes.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría del Consejo se reúne periódicamente para revisar los avances y resultados del Programa de Auditoría Interna. También se reúne para analizar el Dictamen de los Auditores Externos sobre los Estados Financieros y para evaluar las Prácticas Societarias.

Responsabilidad Social

El Reporte de Responsabilidad Social se encuentra a disposición de los interesados a través de la página de Internet www.cydsa.com

Cobertura de Análisis de Valores

Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV:CYDSASA) está inscrita en el Programa de Analista Independiente de la Bolsa Mexicana de Valores, asignando esta Institución a la empresa Servicios de Análisis en Línea, S.C., "BURSAMETRICA", como responsable de dar cobertura de análisis sobre la información económica, administrativa y financiera del Grupo.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

al 31 de diciembre del 2013 y 2012

(Cifras en Millones de pesos)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ACTIVO		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,900	\$ 4,344
Clientes, neto	718	771
Otras cuentas por cobrar, neto	326	175
Inventarios	434	395
	<u>5,378</u>	<u>5,685</u>
Activo circulante		
Inversiones	90	102
Propiedades, planta y equipo, neto	6,550	4,633
Activos por impuestos diferidos	217	197
Otros activos no circulantes	223	159
	<u>7,080</u>	<u>5,091</u>
Activo no circulante		
Activo total	<u>\$ 12,458</u>	<u>\$ 10,776</u>
PASIVO		
Créditos bancarios	\$ 444	\$ 182
Proveedores	465	545
Otros pasivos circulantes	285	225
Impuestos por pagar	182	169
	<u>1,376</u>	<u>1,121</u>
Pasivo circulante		
Créditos bancarios	1,861	2,019
Otros pasivos no circulantes	1,304	1,165
Beneficios a empleados	482	491
	<u>3,647</u>	<u>3,675</u>
Pasivo no circulante		
Pasivo total	<u>5,023</u>	<u>4,796</u>
CAPITAL CONTABLE		
Capital social	2,825	2,615
Prima en emisión de acciones	1,129	0
Acciones recompradas	(129)	(371)
Acciones en fideicomiso	0	0
Utilidades retenidas	3,249	3,410
Otros resultados integrales acumulados, netos de impuestos	104	75
	<u>7,178</u>	<u>5,729</u>
Capital contable de la participación controladora		
Capital contable de la participación no controladora	257	251
	<u>7,435</u>	<u>5,980</u>
Capital contable		
Suma pasivo más capital contable	<u>\$ 12,458</u>	<u>\$ 10,776</u>

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

por los periodos del 1o. de enero al 31 de diciembre del 2013 y 2012
(Cifras en Millones de pesos)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ventas netas	\$ 5,183	\$ 5,498
Costo de ventas	<u>(3,265)</u>	<u>(3,380)</u>
Utilidad bruta	1,918	2,118
Gastos generales	(1,057)	(1,137)
Otros ingresos (gastos), netos	<u>1</u>	<u>17</u>
Utilidad de operación	862	998
Ingresos (gastos) financieros, netos:		
Gastos financieros	(131)	(187)
Productos financieros	145	179
Fluctuación cambiaria, neta	<u>(4)</u>	<u>(35)</u>
Ingresos (gastos) financieros, netos	<u>10</u>	<u>(43)</u>
Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos	<u>(16)</u>	0
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	856	955
Impuestos a la utilidad	<u>(349)</u>	<u>(338)</u>
Utilidad neta	507	617
Participación controladora en la utilidad neta	\$ 502	\$ 569
Participación no controladora en la utilidad neta	5	48

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

acumulados a diciembre del 2013 y 2012

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Resultados</u>		
(Millones de pesos)		
Ventas netas	5,183	5,498
<i>Ventas netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	407	418
<i>Ventas de exportación (Millones de dólares)</i>	29.4	46.2
Utilidad de operación	862	998
Utilidad neta	507	617
<u>Flujo de efectivo</u>		
(Millones de pesos)		
Recursos de operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	1,027	1,156
<i>Recursos de operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	80.7	87.9
<u>Indicadores de operación</u>		
(Porcentaje)		
Utilidad de operación (UAFIR) / ventas	16.6%	18.2%
Recursos de operación (UAFIRDA) / ventas	19.8%	21.0%
<u>Indicadores financieros</u>		
(veces)		
Deuda bancaria / UAFIRDA	2.26	1.93
Deuda bancaria / capital contable	0.31	0.37
Activo circulante / pasivo circulante	3.91	5.07
Valor contable por acción (pesos) ⁽¹⁾	11.96	9.55

⁽¹⁾ En base a 600'000,000 acciones en circulación.