

Informe de Resultados para el Año 2010

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
Ave. Ricardo Margáin Zozaya # 565
Parque Corporativo Santa Engracia, Edificio B,
66267 Garza García, Nuevo León
México
Dirección de Internet: <http://www.cydsa.com>

Contactos:

Oscar Casas Kirchner
Gerente de Financiamientos
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-04
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: ocasas@cydsa.com

Alberto Balderas Calderón
Gerente de Información Administrativa
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-08
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: abalderas@cydsa.com

Comentarios de las operaciones para el año 2010
(Cifras en Millones de Pesos, salvo que se indique algo distinto)

Impacto en CYDSA del Entorno Económico

Entorno Económico Internacional

La actividad productiva de la mayoría de los países del mundo mostró una recuperación significativa en el 2010, respecto a los deteriorados niveles alcanzados a causa de la severa recesión económica observada durante 2008-2009. Las políticas y estímulos fiscales y monetarios implantados por muchos Gobiernos y Bancos Centrales, permitieron estabilizar los mercados bursátiles y cambiarios, así como prevenir nuevas crisis financieras en algunos países Europeos, las cuales podrían haber provocado efectos adversos importantes en la economía mundial. No obstante estos apoyos, los avances observados durante el 2010, fueron en muchos países insuficientes para compensar los descensos registrados en el 2009.

En este contexto, **el Producto Interno Bruto (PIB) de EUA, se incrementó 2.8%** impulsado por el aumento de la inversión privada y la tendencia positiva de los mercados automotriz y de construcción de vivienda, en comparación con la tasa negativa de 2.6% observada en el 2009.

El crecimiento económico mundial del 2010 y el consecuente aumento de la demanda energética, influenciaron el repunte del mercado petrolero internacional. Las cotizaciones del petróleo y sus derivados, los cuales habían logrado una recuperación importante en el último trimestre del 2009, se mantuvieron relativamente estables hasta el tercer trimestre del 2010, a partir del cual se observó una tendencia alcista. De esta manera, conforme a las estadísticas del Departamento de Energía de EUA, el precio mundial del petróleo crudo, al promediar 77.66 dólares por barril en el 2010, aumentó 29.3% respecto a la cifra comparable de 60.07 dólares reportado el año anterior, aun cuando representó un precio 18.8% menor respecto a los 95.62 dólares promedio del 2008.

En lo referente al gas natural, los mercados de América del Norte mostraron movimientos a la alza influidos por la recuperación económica y por la mayor demanda de energía. Por lo tanto, los precios del gas natural en México, los cuales se establecen con base en las cotizaciones prevalecientes en la región del sur de Texas, durante el 2010 registraron un promedio de 4.14 dólares por millón de BTUs, cifra 16.2% mayor al promedio de 3.56 dólares en el año anterior. Sin embargo, el precio del 2010 representó un monto 50.9% inferior al promedio de 8.43 dólares por millón de BTUs observado en el 2008.

Los incrementos observados en los precios de los hidrocarburos en el 2010, provocaron aumentos importantes en las tarifas de la energía eléctrica. Por lo tanto, algunos Negocios de CYDSA fueron afectados negativamente, debido a que sus procesos productivos son altamente consumidores de gas natural y/o electricidad.

Entorno Económico Nacional

La mejoría del entorno económico internacional en el 2010, particularmente el crecimiento de la producción industrial en EUA, contribuyó a conformar un ambiente de negocios en México propicio para el repunte de las actividades productivas y comerciales. En el mismo sentido, los mercados financieros mantuvieron durante el 2010, la estabilidad observada desde los últimos meses del 2009.

El incremento de la demanda externa, en combinación con un dinamismo moderado del gasto de consumo y de la inversión privada en nuestro país, sustentaron la recuperación del crecimiento de las actividades productivas. Con el apoyo de una tasa de crecimiento de 5.7% en el Sector Agropecuario, de 6.1% en el Sector Industrial y de 5.0% en el Sector Servicios, **el Producto Interno Bruto de México se incrementó 5.5% en el 2010.**

El desempeño de la inflación, se vio influenciado negativamente por aumentos en las tarifas de los servicios administrados por el Sector Público y por crecimientos extraordinarios en los precios de varios productos agropecuarios durante el último trimestre del año. En consecuencia, la tasa inflacionaria repuntó, ubicándose desde el mes de octubre por encima del objetivo de 4% anual establecido como máximo en la política monetaria del Banco de México. Con esta tendencia, la inflación medida a través del **Índice Nacional de Precios al Consumidor, finalizó el 2010 con un incremento de 4.4%.**

En relación al mercado cambiario, durante los tres primeros trimestres del 2010, el tipo de cambio del peso respecto al dólar de EUA fluctuó alrededor de los 12.80 pesos promedio registrados en diciembre del año anterior. Posteriormente, en los últimos meses del 2010 se presentó una ligera tendencia a la apreciación, apoyando a un promedio anual de 12.63 pesos por dólar, ubicado 6.4% por debajo del promedio de 13.50 pesos por dólar en el 2009.

Cierre de la Transacción con el Grupo Mexichem

El día 28 de octubre del 2010, a través de un comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores, **CYDSA informó que celebró el cierre de la Transacción con Mexichem**, mediante la cual CYDSA vendió a Mexichem sus subsidiarias Policyd, S.A. de C.V. y Plásticos Rex, S.A. de C.V., y por otra parte CYDSA adquirió la planta de Cloro-Sosa Cáustica y Especialidades Químicas propiedad de Mexichem, ubicada en Santa Clara, Estado de México. Además, CYDSA recibió una cantidad en efectivo.

La adquisición de la planta Santa Clara fortalece a CYDSA en el Negocio de Cloro-Sosa Cáustica. Los recursos provenientes de esta Transacción se utilizarán para reforzar tecnológicamente los Negocios actuales y también para futuras inversiones que propicien un desarrollo rentable y sustentable de CYDSA, con el fin de ofrecer un mayor Valor a sus accionistas.

Comparabilidad de las Cifras Financieras

De acuerdo con las Normas de Información Financiera vigentes en México, se establece que para fines de comparabilidad, cuando se realice la venta de algún segmento de negocio, éste debe excluirse de la Utilidad de Operación consolidada.

Por lo tanto, la Utilidad de Operación, así como las Ventas, el Costo de Ventas y los Gastos Generales de los años 2009 y 2010, no incluyen los resultados de los Negocios vendidos Policyd y Plásticos Rex, pero sí incorporan los resultados de la Planta Santa Clara a partir de noviembre del 2010.

La utilidad generada por los negocios Policyd y Plásticos Rex de los meses de enero a octubre del 2010, así como la utilidad en la venta de los mismos, se refleja como parte del renglón del Estado de Resultados denominado Utilidad por Operaciones Discontinuas, neta de Impuesto.

Resultados

Ventas Totales

Las Ventas Netas Consolidadas de CYDSA para el 2010, alcanzaron la cifra de 3,870 millones de pesos, representando una reducción de 1.2% contra el año anterior. En unidades físicas, se presentó un aumento ponderado de 2.7% contra el mismo periodo del 2009.

En términos de dólares, las Ventas del 2010 sumaron un equivalente de 307 millones de dólares, presentando una mejora de 5.5% respecto a los 291 millones de dólares del 2009. El diferencial del comportamiento de las ventas en términos de pesos contra la comparación en dólares, se debe principalmente a la apreciación del peso de 6.4% observada en promedio, durante el año 2010.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico en el 2010 ascendieron a 3,450 millones de pesos, representando un incremento de 2.2% respecto al 2009.

En lo que respecta a las unidades físicas vendidas al mercado nacional, se presentó en promedio un aumento ponderado de 1.2% en el año 2010, al compararlas contra el 2009.

Ventas de Exportación

Las Exportaciones del 2010 alcanzaron la cantidad de 35.4 millones de dólares, representando una baja de 10.2%, al compararse con las ventas de exportación de 39.4 millones de dólares registradas en el 2009.

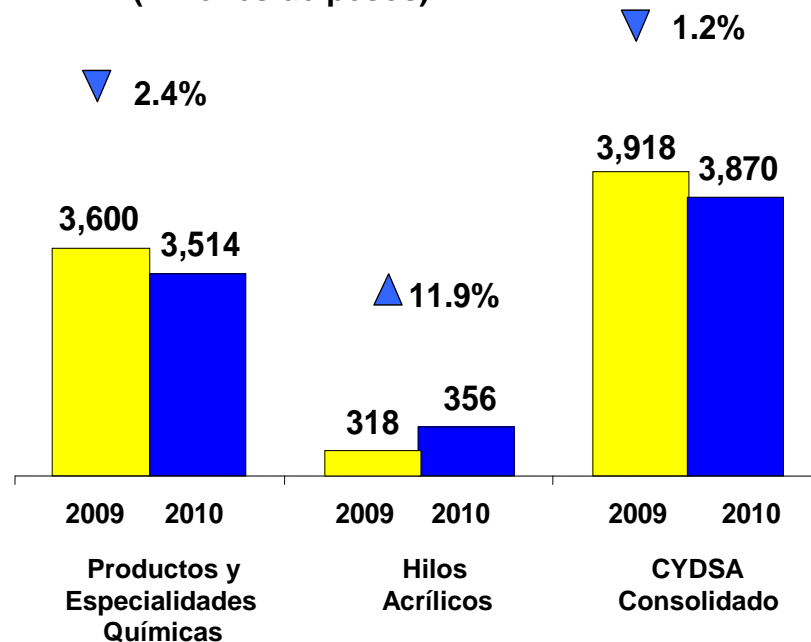
Esta disminución se debe principalmente a que en el año 2009, las ventas de exportación incluyen la comercialización de 8 millones de dólares de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CERs por sus siglas en inglés). En el 2010 no se comercializaron CERs debido a que el aumento de los proyectos a revisar por parte del Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto, incrementó sustancialmente el período de aprobación de CERs.

En el caso de las exportaciones, se presentó en promedio un incremento de 15.0% en los volúmenes exportados del 2010, al compararse contra el 2009. Sin embargo, este incremento fue insuficiente para compensar la falta de venta de CERs.

Ventas por Segmento de Negocio

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por Segmento de Negocio, para los años 2009 y 2010:

Ventas Totales por Segmento de Negocio *
2009 y 2010
(Millones de pesos)



Millones de dólares	267	279	24	28	291	307
Variación 2010 vs. 2009	Δ 4.5%		Δ 16.7%		Δ 5.5%	

* Las cifras del Segmento Productos y Especialidades Químicas son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales dentro del mismo Segmento.

Las Ventas del 2010 del Segmento Productos y Especialidades Químicas fueron 3,514 millones, implicando un decremento de 2.4% respecto al año anterior, ocasionado principalmente por la baja de los precios internacionales de la Sosa Cáustica y por el retraso en la comercialización de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CERs).

Las Ventas Totales de Hilos Acrílicos sumaron 356 millones de pesos en el 2010, lo que representa un aumento de 11.9% respecto al 2009. La aplicación de diversas estrategias comerciales permitió incrementar las Ventas de este Negocio, a pesar de la fuerte competencia de las importaciones de prendas de vestir, provenientes en su mayoría de Asia, las cuales utilizan con frecuencia prácticas de competencia desleal.

Utilidad de Operación

La Utilidad Bruta¹ del 2010 registró 1,324 millones, representando un decremento de 15.0%, al compararse con 1,557 millones registrados en el 2009.

Las tres principales causas que contribuyeron al deterioro de la Utilidad Bruta son:

- La reducción en los precios internaciones de la Sosa Cáustica;
- El retraso en la Comercialización de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CERs); y
- El incremento en los precios de la energía eléctrica, que es uno de los principales insumos en la producción de Cloro y Sosa Cáustica.

Los Gastos Generales del 2010 alcanzaron 871 millones de pesos, presentando un incremento de 8.2% al compararse contra la cifra de 805 millones del 2009. Los incrementos en los costos de logística y distribución, representaron una parte importante del crecimiento en los Gastos Generales.

Por consiguiente, CYDSA registró una **Utilidad de Operación (UAFIR) de 453 millones** en el 2010, que se compara contra la Utilidad de Operación de 752 millones obtenida en el 2009, representando una disminución de 39.7%. La Utilidad de Operación sobre Ventas del 2010 fue de 11.7%, la cual representa un decremento contra el nivel de 19.2% del 2009.

Como se mencionó, el decremento en los precios de la Sosa Cáustica, así como el retraso en la comercialización de CERs y los incrementos en los precios de la energía eléctrica, contribuyeron al deterioro de la Utilidad de Operación en el 2010.

Recursos de Operación

Los Recursos de Operación (UAFIRDA)² del 2010 sumaron 586 millones de pesos, representando una disminución de 35.0% contra la cifra de 902 millones registrada en el 2009.

En términos de dólares, el UAFIRDA del 2010 sumó un equivalente a 46.5 millones, mostrando una disminución de 30.8% contra la cifra de 67.5 millones de dólares generados en el 2009.

El UAFIRDA como porcentaje de las Ventas registró 15.1% para el 2010, el cual representa un porcentaje menor al 23.0% observado en el 2009 (cifras mostradas en la página 17 de este Informe).

¹ **La Utilidad Bruta** se define como el resultado de restar a las Ventas, el Costo de Ventas.

² **Recursos de Operación o UAFIRDA** se refiere a las Utilidades antes de: Resultado Integral de Financiamiento, Impuestos a la Utilidad, Operaciones Discontinuas, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

Otros Gastos, Neto

El renglón de Otros Gastos, Neto muestra un monto negativo de 475 millones de pesos en el año 2010. La partida más importante que integra este renglón es la disminución de 428 millones en el valor de la Maquinaria y Equipo, principalmente en el Negocio de Hilaturas y la planta de Cloro-Sosa ubicada en Monterrey, Nuevo León, México, la cual se basó en un estudio realizado por consultores externos. Adicionalmente, se canceló un Crédito Mercantil relacionado con los Negocios Textiles por 41 millones de pesos.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el 2010 registró un costo de 67 millones de pesos, el cual se compara desfavorablemente contra un costo de 29 millones registrado en el año anterior.

A continuación se presenta una tabla comparativa del Resultado Integral de Financiamiento:

	2010	2009	Variación
Gastos Financieros Netos	(79)	(105)	26
Descuentos Financieros a Clientes	(10)	(8)	(2)
Ganancia Cambiaria, Neta	22	84	(62)
Resultado Integral de Financiamiento	(67)	(29)	(38)

Como se muestra en la tabla anterior, la variación en el Resultado Integral de Financiamiento se explica principalmente por el cambio desfavorable de 62 millones de pesos en la Ganancia Cambiaria, al comparar la Ganancia del 2010 por 22 millones debido a una apreciación del peso respecto al dólar de 5.5%, contra la Ganancia Cambiaria de 84 millones en el 2009, cuando el peso también se fortaleció 5.5%. A pesar de que la apreciación del peso respecto al dólar fue la misma en ambos años, se produce una Ganancia Cambiaria menor debido a la reducción de la base monetaria en moneda extranjera del Grupo (pasivos en moneda extranjera menos activos monetarios en moneda extranjera).

Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad

La Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad, representó una pérdida de 89 millones de pesos en 2010, derivada principalmente por el efecto de la baja en el valor de la Maquinaria y Equipo registrada en el renglón de Otros Gastos, Neto. En el año 2009, este renglón mostró una Utilidad de 724 millones de pesos.

Impuestos a la Utilidad

El renglón de Impuestos a la Utilidad resultó en 21 millones de pesos en el 2010, comparado con los impuestos de 194 millones en el 2009.

Utilidad antes de Operaciones Discontinuas

En el 2010 se registró una **Pérdida antes de Operaciones Discontinuas de 110 millones que se compara contra la utilidad de 530 millones en el 2009.**

Como se explicó en el apartado de Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad, **la baja en el valor de la Maquinaria y Equipo por 428 millones**, principalmente en el Negocio Hilaturas y la Planta de Cloro-Sosa Cáustica ubicada en Monterrey, **provocó que se registrara la pérdida de 110 millones en la partida de Utilidad antes de Operaciones Discontinuas para el 2010.**

Operaciones Discontinuas (Netas de ISR)

En 2010, la Utilidad por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR) ascendió a 1,134 millones de pesos. Este total incluye principalmente el ingreso proveniente de la diferencia entre el Precio de la Transacción y el Valor en Libros de la desinversión de los negocios Policyd y Plásticos Rex; así como una actualización del Valor de la Maquinaria y Equipo de la Planta Santa Clara. Además se incluye en esta partida la Utilidad de Operación de Policyd y Plásticos Rex, de enero 1° a Octubre 28 de 2010.

Utilidad Neta Consolidada

Al adicionar a la Pérdida antes de Operaciones Discontinuas de 110 millones, la Utilidad por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR) por 1,134 millones, **en el 2010 se registró una Utilidad Neta Consolidada de 1,024 millones (26.5% sobre Ventas)**, que se compara contra la Utilidad Neta de 452 millones (11.5% sobre Ventas) del 2009, representando una mejora de 572 millones, es decir, 126.5%.

Contabilización de Instrumentos Financieros Derivados

Durante el año 2008, CYDSA realizó algunas Operaciones de Instrumentos Financieros Derivados (IFD), los cuales, de acuerdo a las Normas de Información Financiera vigentes en México, deben registrarse a un Valor Razonable de Mercado, afectando, ya sea los Resultados del Ejercicio, si los IFD se realizaron con fines especulativos; o directamente al Capital Contable, cuando los IFD están relacionados con las operaciones de los negocios.

CYDSA cuenta con un Contrato “Swap” de Tasa de Interés. Durante el año hubo un prepago de Deuda a los Bancos Acreedores por 25 millones de dólares, lo que ocasionó una ganancia por IFD en los resultados de CYDSA del 2010 por 5 millones de pesos después de impuestos, y una reducción directa en el capital contable, acumulada al 31 de diciembre del 2010, por 38 millones de pesos después de impuestos, para registrar el Valor Razonable de Mercado del citado Contrato “Swap” de Tasa de Interés.

El mencionado Instrumento Financiero Derivado es un contrato que tiene como objetivo cubrir la volatilidad de la tasa de interés del Crédito Sindicado, contratado en septiembre 27 de 2007 y con vencimiento en septiembre del 2012. En lugar de la Tasa Libor a 3 meses (que es variable), se contrató una tasa fija de 3.65%, que sumada a los “Spreads” contratados, resulta en una tasa de interés anual promedio fija de 6.25% antes del “withholding tax”, aplicable a los intereses pagados al extranjero.

Impacto de la Reforma a la Consolidación Fiscal para 2010

En el año 2010 entró en vigor una Reforma a la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) mediante la cual se incrementa la tasa de ISR de 28% a 30% para el 2010; y se modifica, con efecto retroactivo, el procedimiento relacionado con la Consolidación Fiscal de Grupos Empresariales.

Derivado de esta Reforma, en los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2009 CYDSA registró un Pasivo Fiscal por la cantidad de 701 millones de pesos, de los cuales 98 millones se registraron a Corto Plazo.

Los restantes 603 millones se mostraron como un Pasivo a Largo Plazo en el Balance General al 31 de diciembre del 2009, basado en un programa de amortizaciones anuales que termina en el año 2019. De acuerdo a dicho programa de amortizaciones, al 31 de diciembre del 2010 la porción a corto plazo del Pasivo Fiscal representa la cantidad de 115 millones de pesos, mientras que a largo plazo es de 488 millones.

En apego a las Normas de Información Financiera (INIF 18 – Reconocimiento de los efectos de la Reforma fiscal 2010 en los impuestos a la utilidad), al 31 de diciembre del 2009, la empresa registró un cargo por 678 millones al Activo Diferido. Adicionalmente, en esa misma fecha se redujo el Capital Contable por 23 millones, sin afectar los Resultados del Ejercicio 2009.

Situación Financiera

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al 31 de diciembre de cada uno de los siguientes años:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>Variación</u>
Activo Circulante	3,808	3,415	393
Activo Fijo y Diferido	4,221	4,854	(633)
Activo Total	8,029	8,269	(240)
Pasivo a Corto Plazo	985	1,602	(617)
Pasivo a Largo Plazo	1,864	2,280	(416)
Pasivo Total	2,849	3,882	(1,033)
Capital Contable	5,180	4,387	793

En los siguientes apartados se presenta una explicación de las principales variaciones de las partidas del Balance General, al comparar las cifras al 31 de diciembre del 2010 contra las del 31 de diciembre del 2009.

Activo Circulante

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Circulante se incrementó en 393 millones, al pasar de 3,415 millones en diciembre 31 del 2009 a 3,808 millones al cierre de diciembre del 2010. El incremento en el Activo Circulante se debió principalmente a la generación de recursos por la venta de los Negocios Policyd y Plásticos Rex al Grupo Mexichem; así como por la reducción de los saldos de Cuentas por Cobrar a Clientes e Inventarios de los mencionados Negocios vendidos.

Activo Fijo y Diferido

El Activo Fijo y Diferido de 4,221 millones al cierre de diciembre del 2010, disminuyó 633 millones con respecto a diciembre 31 del año anterior. A continuación se presentan los principales elementos que integran la reducción del Activo Fijo y Diferido:

	Diciembre 31, 2010 vs 2009
Compra y Actualización de valor de los Activos de la Planta Santa Clara, adquirida del Grupo Mexichem	1,188
Reducción del Activo Fijo de Policyd y Plásticos Rex, vendido al Grupo Mexichem	(815)
Ajuste al Valor de la Maquinaria de los Activos Fijos, de acuerdo a estudio realizado por consultores externos	(471)
Reducción en el saldo de Impuestos Diferidos	(397)
Reducción del Activo Diferido relacionado con la Reforma a la Consolidación Fiscal 2010	(183)
Otros Activos, Neto	45
Reducción del Activo Fijo y Diferido	(633)

Pasivo Total

El Pasivo Total a diciembre 31 del 2010 por 2,849 millones, presentó una baja de 1,033 millones con respecto a los 3,882 millones a diciembre 31 del 2009. A continuación se explican los movimientos relacionados con el decremento del Pasivo Total, al comparar los cierres de diciembre de 2010 y 2009.

	Diciembre 31, 2010 vs 2009
Reducción en el Saldo de Proveedores de los Negocios Polycyd y Plásticos Rex, adquiridos por el Grupo Mexichem	(577)
Pago de Deuda Bancaria	(538)
Disminución en Pesos del Saldo de la Deuda Bancaria contratada en Dólares, por Apreciación del Peso	(69)
Contratación de Deuda	115
Reducción de otros Pasivos, Neto	36
Disminución del Pasivo Total	(1,033)

CYDSA terminó al cierre del mes de diciembre del 2010 con una Deuda Bancaria de 1,018 millones de pesos (equivalente a 82.4 millones de dólares), representando una reducción de 492 millones de pesos (33.1 millones de dólares) respecto a la Deuda de 1,510 millones de pesos (115.5 millones de dólares) al cierre de diciembre del 2009. El indicador de Deuda Bancaria sobre UAFIRDA resultó en 1.74 veces al cierre de diciembre del 2010, que se compara con 1.67 veces al cierre de diciembre 2009 (Ver página 17 de este Informe).

Capital Contable

El Capital Contable al cierre de diciembre del 2010 ascendió a 5,180 millones, representando un incremento de 793 millones de pesos, al compararse contra la cifra de 4,387 millones de Capital Contable al cierre del mes de diciembre del 2009. Las causas que explican el aumento en el Capital Contable son las siguientes:

	Diciembre 31, 2010 vs 2009
Utilidad Neta del Año 2010	1,024
Compra de Acciones Propias	(170)
Pago de Dividendos a Accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(55)
Otros movimientos de Capital Contable	(6)
Aumento en el Capital Contable	793

Considerando los movimientos descritos en el Capital Contable, el indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2010 ascendió a 24.91 pesos por acción, el cual se compara favorablemente contra el valor de 20.86 pesos por acción al cierre de diciembre del 2009.

Políticas que Rigen la Tesorería

Es política de CYDSA administrar centralizadamente las Inversiones Temporales de los Excedentes de Efectivo en Moneda Nacional y en Dólares, a nombre de cada una de las Compañías del Grupo, utilizando módulos de centralización de efectivo, centralización de la deuda y pronósticos de efectivo.

Las Inversiones Temporales son efectuadas tanto en Moneda Nacional como en Dólares de Estados Unidos de Norteamérica.

Control Interno

En CYDSA existe un **departamento de Auditoría Interna cuyo objetivo es informar a la Administración sobre el Apego a las Políticas y Prácticas Corporativas, la Calidad de la Información Financiera y la Salvaguarda de los Activos**, tanto de la Corporación como de las Subsidiarias del Grupo.

Esta función se realiza mediante un Programa Anual de Auditoría Interna, en el cual se revisa y evalúa el cumplimiento de los Negocios, se determinan las áreas de oportunidad para mejorar tanto la efectividad de los sistemas de control, como la aplicación y seguimiento de los planes de acción.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad cuenta con un **Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría**. El Presidente de este Comité y la totalidad de sus miembros son Consejeros Independientes.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría del Consejo se reúne periódicamente para revisar los avances y resultados del Programa de Auditoría Interna. También se reúne para analizar el Dictamen de los Auditores Externos sobre los Estados Financieros y para evaluar las Prácticas Societarias.

Responsabilidad Social

Código de Conducta CYDSA

CYDSA cuenta con un Código de Conducta, en el cual se señalan los **comportamientos deseados del personal** ante diferentes situaciones que se presenten en el desempeño de sus funciones, y que tienen su fundamento en la **observancia y cumplimiento de las leyes** aplicables en los diferentes municipios, estados y países donde se opera, así como en los principios emanados de las **Políticas Corporativas del Grupo**.

Para el aseguramiento del cumplimiento del Código de Conducta CYDSA, el personal cuenta con las siguientes opciones:

1. Buzón de Transparencia, el cual consiste en uno o varios buzones instalados físicamente en puntos estratégicos de cada Unidad Organizacional.
2. Correo electrónico.
3. Buzón Telefónico.

Desde su fundación, CYDSA ha mantenido una actitud escrupulosa en materia de **ética y valores**. La **integridad** es un principio fundamental en la organización y sobre la que CYDSA ha sido pionera en México.

Responsabilidad ante el Cuidado del Ambiente

Es política de CYDSA mantener sus plantas productivas en armonía con el Ambiente que las rodea. A la fecha, **una de las plantas de CYDSA** recibió de manos de la Presidencia de la República el **Reconocimiento de Excelencia Ambiental**. **Todas las plantas productivas de CYDSA (ocho plantas) cuentan con Certificado de Industria Limpia**, emitido por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).

Asimismo, **cinco plantas de CYDSA** cuentan con el **Certificado ISO-14001-2004**, emitido por un evaluador independiente, que avala de acuerdo a estándares internacionales su Sistema de Administración Ambiental.

CYDSA participa también en el esfuerzo de reducción de Gases de Efecto Invernadero con uno de los proyectos más grandes de esta naturaleza en América Latina, contribuyendo así al esfuerzo mundial de mitigación de los efectos del Cambio Climático.

Por otro lado, **CYDSA forma parte de los programas del Protocolo de Montreal**, coadyuvando a la protección de la capa de ozono.

En el ámbito de la conservación de las especies, se **trabaja en el sureste del país en un programa de conservación de la Tortuga Carey**, la cual es una especie en peligro de extinción.

Seguridad Industrial

Es política de CYDSA mantener la integridad física de su personal, así como de las instalaciones productivas. Para este propósito, mantiene una auditoría permanente para identificar y prevenir los riesgos potenciales de accidentes, tanto de los relacionados con riesgos y enfermedades de trabajo, como de los riesgos industriales.

Los accidentes incapacitantes por cada mil trabajadores se encuentran en CYDSA a niveles inferiores a los de las industrias a las que pertenecen sus negocios y, en algunos casos, cercanos al nivel de Empresas de Clase Mundial.

Para la supervisión de los **riesgos industriales, CYDSA sigue los criterios establecidos por la estricta Línea Holandesa** y opera sus negocios solo bajo el criterio de Riesgos Aceptables o Aceptables con medidas de control, determinados por la mencionada metodología de clase mundial.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**

al 31 de diciembre del 2010 y 2009

(Cifras en Millones de pesos)

	2010	2009
ACTIVO		
Efectivo e inversiones disponibles	\$ 348	\$ 438
Fondos para usos específicos	2,229	575
Clientes	637	589
Otras cuentas y documentos por cobrar	150	153
Inventarios	313	287
Activos circulantes de operaciones discontinuadas	131	1,373
Activo circulante	3,808	3,415
Inversión en acciones	94	19
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	2,768	2,214
Otros activos diferidos	245	758
Activos no circulantes de operaciones discontinuadas	1,114	1,863
Activo fijo y diferido	4,221	4,854
Activo total	\$ 8,029	\$ 8,269
PASIVO		
Vencimiento a corto plazo de préstamos bancarios	\$ 240	\$ 246
Proveedores	454	449
Otras cuentas por pagar	285	297
Pasivo a corto plazo de operaciones discontinuadas	6	610
Pasivo a corto plazo	985	1,602
Préstamos bancarios	778	1,264
Beneficios a los empleados	307	284
Otras cuentas por pagar	791	657
Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas	21	75
Pasivo a largo plazo	1,864	2,280
Pasivo total	2,849	3,882
CAPITAL CONTABLE		
Capital social	1,275	1,275
Actualización	1,340	1,340
Capital social actualizado	2,615	2,615
Resultados acumulados y reservas de capital	2,600	1,625
Efecto de conversión de operación extranjera	28	34
Valuación de instrumentos financieros derivados	(37)	(38)
Acciones en fideicomiso	(23)	(34)
Recompra de acciones	(201)	(30)
Capital contable de la participación controladora	4,982	4,172
Capital contable de la participación no controladora	198	215
Capital contable	5,180	4,387
Suma pasivo más capital contable	\$ 8,029	\$ 8,269

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

por los periodos del 1o. de enero al 31 de diciembre del 2010 y 2009
(Cifras en Millones de pesos)

	<u>2010</u>	2009
Ventas netas	\$ 3,870	\$ 3,918
Costo de ventas	<u>(2,546)</u>	<u>(2,361)</u>
Utilidad bruta	1,324	1,557
Gastos Generales	<u>(871)</u>	<u>(805)</u>
Utilidad de Operación	453	752
Otros (gastos) ingresos, neto	<u>(475)</u>	<u>1</u>
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos financieros netos	(79)	(105)
Descuentos financieros a clientes	(10)	(8)
Ganancia cambiaria, neta	22	84
Resultado integral de financiamiento	<u>(67)</u>	<u>(29)</u>
(Pérdida) Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(89)	724
Impuestos a la utilidad	<u>(21)</u>	<u>(194)</u>
(Pérdida) Utilidad antes de operaciones discontinuadas	(110)	530
Utilidad (Pérdida) por operaciones discontinuadas (neta de ISR)	<u>1,134</u>	<u>(78)</u>
Utilidad neta consolidada	\$ 1,024	\$ 452
Participación controladora en la utilidad neta	\$ 1,036	\$ 406
Participación no controladora en la utilidad neta	(12)	46

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

acumulados a diciembre del 2010 y 2009

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Resultados</u>		
(Millones de pesos)		
Ventas netas	3,870	3,918
<i>Ventas netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	307	291
<i>Ventas de exportación (Millones de dólares)</i>	35	39
Utilidad de operación	453	752
(Pérdida) Utilidad antes de operaciones discontinuadas	(110)	530
Utilidad neta	1,024	452
<u>Flujo de efectivo</u>		
(Millones de pesos)		
Recursos de operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	586	902
<i>Recursos de operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	46.5	67.5
<u>Indicadores de operación</u>		
(Porcentaje)		
Utilidad de operación / ventas	11.7%	19.2%
Recursos de operación (UAFIRDA) / ventas	15.1%	23.0%
<u>Indicadores financieros</u>		
(veces)		
Deuda bancaria / UAFIRDA	1.74	1.67
Deuda bancaria / capital contable	0.20	0.34
Activo circulante / pasivo corto plazo	3.87	2.13
Valor contable por acción (pesos) (1)	24.91	20.86

(1) En base a 200'000,000 acciones en circulación.