



Informe de Resultados para el Año 2009

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
Ave. Ricardo Margáin Zozaya # 565
Parque Corporativo Santa Engracia, Edificio B,
66267 Garza García, Nuevo León
México
Dirección de Internet: <http://www.cydsa.com>

Contactos:

Oscar Casas Kirchner
Gerente de Financiamientos
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-04
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: ocasas@cydsa.com

Alberto Balderas Calderón
Gerente de Información Administrativa
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-08
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: abalderas@cydsa.com

Comentarios de las operaciones para el año 2009
(Cifras en Millones de Pesos, salvo que se indique algo distinto)

Impacto en CYDSA del Entorno Económico

Entorno Económico Internacional

Para una cantidad importante de los países del mundo, el 2009 representó el año con el peor resultado económico desde la Gran Depresión en 1929-1933. El desplome de las actividades productivas en la mayoría de las regiones, provocada por la crisis financiera propagada en el último trimestre del 2008, se convirtió en una profunda recesión global que afectó severamente el desarrollo económico en el 2009. La inestabilidad en los mercados bursátiles y cambiarios, así como una aguda escasez de crédito, caracterizaron el comportamiento del sistema financiero internacional en el primer semestre del año, a pesar de diversas medidas implantadas por un número importante de Gobiernos y Bancos Centrales. En el tercer trimestre empezaron a observarse algunos resultados favorables derivados de dichas acciones, evidenciándose un cambio de tendencia hacia la mejora. Sin embargo, estos incipientes crecimientos positivos fueron insuficientes para compensar las bajas registradas inicialmente, por lo que el 2009 concluyó con un significativo retroceso económico.

El entorno recesivo afectó en diferentes grados a las economías del mundo, y si bien se agudizó en el 2009, el impacto negativo se manifestó desde finales del año anterior. De esta manera en EUA, posterior al débil incremento de 0.4% en el 2008, el Producto Interno Bruto (PIB) mostró una disminución de 2.4% en el año 2009.

La disminución de la demanda energética derivada del decrecimiento económico mundial, influyó de forma importante en los mercados del petróleo crudo y de sus derivados. Como resultado del descenso acelerado en las cotizaciones observado en los últimos meses del 2008, los precios del petróleo se mantuvieron alrededor de 40 dólares por barril durante el primer trimestre del 2009, aun cuando una tendencia alcista posterior los ubicó por encima de los 70 dólares por barril al final del año. No obstante este comportamiento, las estadísticas del Departamento de Energía de EUA reportaron en el 2009, un precio de 59.62 dólares por barril para el promedio mundial del petróleo crudo, implicando una reducción de 38% sobre la cifra comparable de 95.62 dólares en el año anterior.

En lo referente al gas natural, cuyos precios en México se establecen con base en las cotizaciones del sur de Texas, el comportamiento del mercado en el 2009 se vio influenciado por dos condiciones que presionaron los precios a la baja. Por un lado, al igual que en el caso del petróleo crudo, la demanda se redujo sensiblemente debido a la recesión económica. Adicionalmente, los desarrollos en la tecnología de extracción han permitido incrementar crecientemente la oferta de gas natural proveniente de placas rocosas sedimentarias. En consecuencia, prácticamente durante todo el año las cotizaciones se mantuvieron entre los 3 y 4 dólares por millón de BTUs. Por este motivo, el gas natural registró un precio promedio de 3.56 dólares por millón de BTUs en el 2009, el cual, además de significar una disminución de 58% respecto al promedio de 8.43 dólares del año anterior, representó el promedio anual más bajo de los últimos siete años.

Entorno Económico Nacional

La desaceleración de la actividad industrial y la inestabilidad de las principales variables financieras en México, provocadas por la crisis económica internacional en el último trimestre del 2008, se recrudecieron durante los primeros meses del 2009. Las condiciones productivas y financieras se vieron impactadas severamente por la disminución abrupta de las exportaciones y de la producción manufacturera, derivada de la estrecha interrelación comercial con EUA. Adicionalmente, esta situación se agravó profundamente en México, debido a la falta de implantación de políticas económicas efectivas dirigidas a incentivar el crecimiento. El ambiente de negocios se deterioró aceleradamente, ocasionando que la economía mexicana se convirtiera en una de las más afectadas por la recesión mundial del 2009.

La disminución de la demanda externa, así como la desaceleración del gasto de consumo y de la inversión privada en México, principalmente en los últimos meses del año, afectaron la evolución de las actividades industriales y comerciales. De esta manera, si bien el Sector Agropecuario mostró un comportamiento positivo al aumentar 1.8%; el desempeño del Sector Industrial fue afectado por la disminución de la producción minera, de la construcción y de la manufacturera, provocando un decremento de 7.3%; mientras el Sector Servicios reportó una reducción de 6.6% anual. En síntesis, **el decrecimiento de 6.5% en el Producto Interno Bruto de México en el 2009**, representó no solamente el resultado más desfavorable registrado en los últimos diez años, sino el peor desempeño económico desde 1932.

Como se mencionó al principio de este tema, la incertidumbre proveniente de la crisis de liquidez en EUA, afectó negativamente a los mercados financieros en México al principio del 2009, en particular a la estabilidad cambiaria.

El tipo de cambio del peso respecto al dólar de EUA, se depreció continuamente hasta registrar durante marzo máximos históricos superiores a 15.50 pesos por dólar. Posteriormente, las presiones sobre el mercado cambiario se redujeron paulatinamente en el segundo y tercer trimestres, observándose un mercado volátil pero con cotizaciones alrededor de los 13.50 pesos por dólar.

Apoyada en los indicios de la recuperación económica, la tendencia positiva continuó en los últimos meses del año, por lo que el promedio de 12.86 pesos por dólar observado en el mes de diciembre del 2009, representó una apreciación de 4.2% en comparación con el promedio de 13.43 pesos en el mismo mes del año anterior. De igual forma, el tipo de cambio de 13.07 pesos por dólar al cierre de diciembre del 2009, se apreció 5.5% respecto a los 13.83 pesos al final del 2008. No obstante, el tipo de cambio promedio anual se ubicó en 13.50 pesos por dólar en el 2009, implicando una depreciación de 21.1% respecto a la paridad comparable de 11.15 pesos en el 2008.

Negociaciones con Mexichem

El día 22 de abril del año 2008, se informó como Evento Relevante a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) que el Grupo Mexichem le había propuesto a CYDSA la adquisición de los Negocios Policyd, S.A. de C.V. y Plásticos Rex, S.A. de C.V., a cambio de que CYDSA recibiera por parte de Mexichem su fábrica de Cloro-Sosa Cáustica, ubicada en Santa Clara, Estado de México, así como una cantidad de dinero pendiente por definir.

En el mencionado aviso a la BMV también se destacó que este eventual acuerdo, estaría sujeto a la obtención previa de las autorizaciones requeridas, entre las que destaca la autorización de la Comisión Federal de Competencia (COFECO); a la formalización de la documentación correspondiente para realizar esta operación y en su caso, a la firma de los contratos de abastecimiento de materias primas.

Durante el segundo trimestre del 2009, CYDSA informó al público inversionista, a través de un comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores, que la COFECO notificó a CYDSA una decisión en el sentido de objetar la integración de los Negocios Policyd, S.A. de C.V. y Plásticos Rex, S.A. de C.V. a las operaciones del Grupo Mexichem.

Como respuesta a la negativa de la COFECO a autorizar las concentraciones solicitadas de Policyd y Plásticos Rex, en el mes de Julio 2009 CYDSA interpuso un Recurso de Reconsideración a la concentración de estos Negocios.

En el mes de octubre 2009, CYDSA informó a través de un comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores, que la COFECO notificó a CYDSA una decisión en el sentido de que objetaba nuevamente la integración de los Negocios Policyd, S.A. de C.V. y Plásticos Rex, S.A. de C.V. a las operaciones del Grupo Mexichem.

Es política de CYDSA el respeto a la Ley y a las decisiones de las autoridades; sin embargo, continuará con las gestiones y trámites necesarios, ya que se cuenta con los argumentos suficientes para demostrar que esta operación no afecta al mercado, fortalece la planta productiva y es de beneficio para el país.

Resultados

Ventas Totales

Las Ventas Netas Consolidadas de CYDSA para el 2009, alcanzaron la cifra de 6,649 millones de pesos, representando un decremento de 4.5% contra el año anterior. A pesar de haber obtenido un incremento de 0.2% en las unidades físicas vendidas al comparar el año 2009 contra el 2008, la menor comercialización de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CERs por sus siglas en inglés), fueron la causa principal de la baja en las Ventas. En la Sección de Ventas de Exportación (página 6), se explicará lo relacionado a los CERs.

En términos de dólares, las Ventas del 2009 sumaron un equivalente de 494 millones de dólares, presentando una disminución de 21.5% respecto al año 2008. El diferencial del comportamiento de las ventas en términos de pesos contra la comparación en dólares, se debe principalmente a la depreciación del peso de 21.1% observada en promedio durante el 2009.

Ventas Nacionales

Los mercados nacionales fueron afectados por el importante decrecimiento de 6.5% en el Producto Interno Bruto de México, lo cual provocó una disminución en la demanda de varios productos del Grupo. En consecuencia, las unidades físicas vendidas al mercado nacional presentaron en promedio una baja de 5.5% en el 2009, al compararlas contra el 2008.

La baja en los volúmenes vendidos, provocó que las Ventas al mercado doméstico del año 2009 ascendieran a 5,538 millones de pesos, representando un decremento de 2.6% respecto al 2008.

Ventas de Exportación

Las Exportaciones del 2009 alcanzaron 81.3 millones de dólares, representando una baja de 29.6%, al compararse con las ventas de exportación de 115.5 millones de dólares registradas en el 2008. La principal explicación de esta disminución, fue la reducción temporal en la comercialización de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CERs por sus siglas en inglés), debido al retraso de las Autoridades del Protocolo de Kioto en el Proceso de autorización de CERs, por nuevas metodologías implantadas.

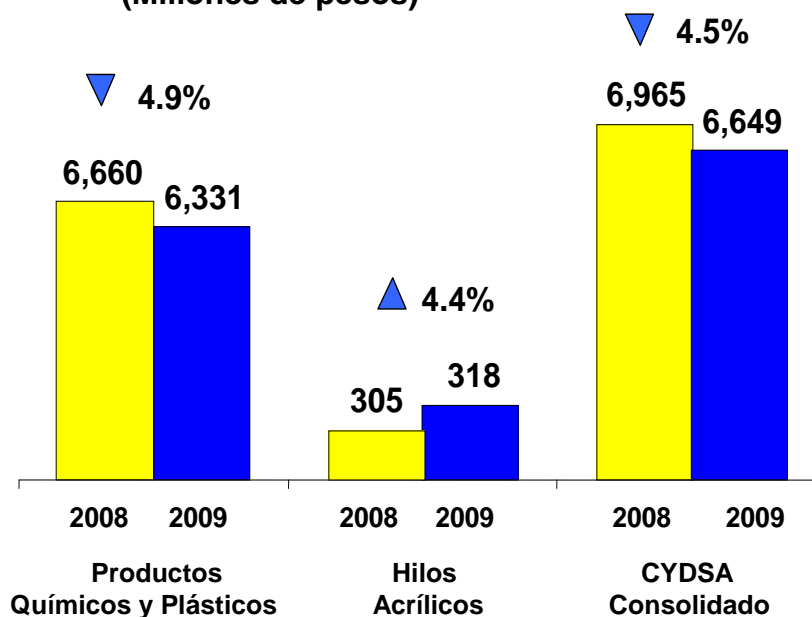
Las ventas de exportación del 2009 por 81.3 millones de dólares, incluyen la comercialización de 8.0 millones de dólares de CERs, los cuales representan una reducción de 84.6% en valores, al compararse contra los 52.0 millones de dólares de CERs vendidos en el 2008.

En el 2006, Quimobásicos, subsidiaria de CYDSA fabricante de gases refrigerantes, realizó inversiones en activos y tecnología para desarrollar la capacidad de capturar e incinerar el gas HFC-23, subproducto de la manufactura del gas refrigerante HCFC-22, satisfaciendo tanto las disposiciones de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales de México, como de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial. Como resultado de estas acciones, en noviembre del 2006 las autoridades del Protocolo de Kioto iniciaron la entrega a Quimobásicos de paquetes de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono, los cuales han sido comercializados en el mercado internacional de bonos de carbono.

Ventas por Segmento de Negocio

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por Segmento de Negocio, para los años 2008 y 2009:

Ventas Totales por Segmento de Negocio *
2008 y 2009
(Millones de pesos)



Millones de dólares	602	470	27	24	629	494
Variación 2009 vs. 2008		▽ 21.9%		▽ 11.1%		▽ 21.5%

* Las cifras del Segmento Productos Químicos y Plásticos son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales dentro del mismo Segmento.

Las Ventas del Segmento Productos Químicos y Plásticos en 2009 fueron 6,331 millones, implicando una reducción de 4.9% respecto al año anterior. La disminución en la comercialización de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (explicada en la página 6 de este Informe), fue la principal causa del decremento en las ventas de este segmento.

Las Ventas Totales de Hilos Acrílicos sumaron 318 millones de pesos en el año 2009, lo que representa un aumento de 4.4% respecto al 2008. El negocio de Hilos Acrílicos continúa siendo afectado negativamente por la disminución del volumen comercializado en los mercados nacionales y de exportación. Esto se debe básicamente a la competencia de las importaciones de prendas de vestir, provenientes en su mayoría de Asia, las cuales utilizan con frecuencia prácticas de competencia desleal. La aplicación de diversas estrategias comerciales permitieron hacer frente a esta situación, lo que implicó una recuperación en las ventas expresadas en pesos.

Utilidad de Operación

La Utilidad Bruta¹ del 2009 registró 2,232 millones, representando un aumento de 0.2%, al compararse con 2,227 millones en el 2008.

Los Gastos Generales del 2009 alcanzaron 1,361 millones de pesos, incrementando 0.1% al compararse contra la cifra de 1,359 millones en el 2008.

Por consiguiente, CYDSA registró una **Utilidad de Operación (UAFIR) de 871 millones** en el 2009, que se compara favorablemente contra la Utilidad de Operación de 868 millones obtenida en el año 2008, representando un incremento de 0.4%. La Utilidad de Operación sobre Ventas del 2009 fue de 13.1%, la cual representa una mejora contra el nivel de 12.5% del 2008.

Recursos de Operación

Los Recursos de Operación (UAFIRDA)² del 2009 sumaron 1,111 millones de pesos, representando una disminución de 5.3% contra la cifra de 1,173 millones registrada en el 2008. En términos de dólares, el UAFIRDA del año 2009 sumó un equivalente a 82.6 millones, mostrando una disminución de 20.7% contra la cifra de 104.2 millones de dólares generados en el 2008. El diferencial del comportamiento del UAFIRDA en términos de pesos contra la comparación en dólares, se debe principalmente a la depreciación del peso de 21.1% observada en promedio durante el 2009.

El UAFIRDA como porcentaje de las Ventas registró 16.7% para el año 2009, resultando en un porcentaje ligeramente inferior al 16.8% observado en el 2008 (cifras mostradas en la página 16 de este Informe).

Otros Gastos, Neto

En el año 2009, la partida de Otros Gastos, Neto ascendió a 2 millones de pesos.

En el año 2008 la partida de Otros Gastos, Neto totalizó 43 millones de pesos, integrada principalmente por: Amortización de la cuenta de crédito mercantil (21 millones) y pérdida por venta de activo fijo obsoleto o fuera de uso (19 millones).

¹ **La Utilidad Bruta** se define como el resultado de restar a las Ventas, el Costo de Ventas.

² **Recursos de Operación o UAFIRDA** se refiere a las Utilidades antes de: Resultado Integral de Financiamiento, Impuestos a la Utilidad, Operaciones Discontinuas, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad después de Gastos Generales más cargos que no implican salida de efectivo.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el 2009 registró un costo de 31 millones de pesos, el cual se compara favorablemente con un costo de 479 millones registrado en el mismo período del año anterior.

A continuación se presenta una tabla comparativa del Resultado Integral de Financiamiento:

	2009	2008	Variación
Gastos Financieros Netos	(106)	(112)	6
Descuentos Financieros a Clientes	(13)	(15)	2
Ganancia (Pérdida) Cambiaria, Neta	88	(352)	440
Resultado Integral de Financiamiento	(31)	(479)	448

Como se muestra en la tabla anterior, la variación en el Resultado Integral de Financiamiento se explica principalmente por el cambio favorable de 440 millones de pesos en el resultado cambiario, al comparar la Ganancia Cambiaria del 2009 por 88 millones (debido a una apreciación del peso respecto al dólar de 5.5%), contra la Pérdida Cambiaria de 352 millones en el 2008, cuando el peso mostró una depreciación de 26.6%.

Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad

La Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad, sumó 838 millones de pesos en el 2009, representando una mejora de 492 millones contra la Utilidad de 346 millones registrada en el 2008.

Impuestos a la Utilidad

Acumulado a diciembre 2009, el renglón de Impuestos a la Utilidad resultó en 232 millones de pesos, comparado con los impuestos de 92 millones registrados en el 2008.

Utilidad antes de Operaciones Discontinuas

En el año 2009 se registró una **Utilidad antes de Operaciones Discontinuas de 606 millones ó 9.1% sobre Ventas, que se compara favorablemente contra la utilidad de 254 millones ó 3.6% sobre Ventas obtenida en el 2008.**

Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR)

En el 2009, la Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR) ascendió a 154 millones de pesos, que se compara con la pérdida de 60 millones registrada en el 2008. En ambos años, las pérdidas se relacionan principalmente con cargos a los resultados, para registrar la baja en el valor de la maquinaria de algunos de los negocios textiles discontinuados.

Utilidad Neta Consolidada

Al deducir de la Utilidad antes de Operaciones Discontinuadas de 606 millones, la Pérdida por Operaciones Discontinuadas (Netas de ISR) de 154 millones, **en el año 2009 se registró una Utilidad Neta Consolidada por 452 millones (6.8% sobre Ventas), que se compara favorablemente contra la Utilidad Neta de 194 millones (2.8% sobre Ventas) del 2008, representando un incremento de 133.4%.**

Contabilización de Instrumentos Financieros Derivados

Durante el año 2008, CYDSA realizó algunas Operaciones de Instrumentos Financieros Derivados (IFD), los cuales, de acuerdo a las Normas de Información Financiera vigentes en México, deben registrarse a un Valor Razonable de Mercado, afectando ya sea los Resultados del Ejercicio (si los IFD se realizaron con fines especulativos) o directamente al Capital Contable (cuando los IFD están relacionados con las operaciones de los negocios).

En el caso de CYDSA, los IFD están relacionados con las operaciones de los negocios, por lo que al 31 de diciembre del 2009 el Capital Contable acumuló una disminución de 37.5 millones de pesos después de impuestos, para registrar el Valor Razonable de Mercado de un Contrato “Swap” de Tasa de Interés.

El mencionado Instrumento Financiero Derivado es un contrato que tiene como objetivo cubrir la volatilidad de la tasa de interés del Crédito Sindicado contratado en septiembre 27 de 2007 y con vencimiento en septiembre del 2012. En lugar de la Tasa Libor a 3 meses (que es variable), se contrató una tasa fija de 3.65%, que sumada a los “Spreads” contratados, resulta en una tasa de interés anual promedio fija de 6.25% antes del “withholding tax”, aplicable a los intereses pagados al extranjero.

Efecto de la Reforma a la Consolidación Fiscal para 2010

En el año 2010 entró en vigor una Reforma a la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) mediante la cual se incrementa la tasa de ISR de 28% a 30% para el 2010; y se modifica, con efecto retroactivo, el procedimiento relacionado con la Consolidación Fiscal de Grupos Empresariales.

Como consecuencia de esta Reforma, en los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2009 CYDSA registró un Pasivo Fiscal por la cantidad de 701 millones de pesos, de los cuales 98 millones se registraron a Corto Plazo. Los restantes 603 millones se muestran como un Pasivo a Largo Plazo en el Balance General, de acuerdo a un programa de amortizaciones anuales que termina en el año 2019.

De acuerdo a las Normas de Información Financiera (INIF 18 – Reconocimiento de los efectos de la Reforma fiscal 2010 en los impuestos a la utilidad), la empresa registró un cargo por 678 millones al Activo Diferido. Adicionalmente, se redujo el Capital Contable por 23 millones, sin afectar los Resultados del Ejercicio 2009.

Situación Financiera

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al 31 de diciembre de cada uno de los siguientes años:

	2009	2008	Variación
Activo Circulante	3,415	2,829	586
Activo Fijo y Diferido	4,854	4,821	33
Activo Total	8,269	7,650	619
Pasivo a Corto Plazo	1,602	1,455	147
Pasivo a Largo Plazo	2,280	2,017	263
Pasivo Total	3,882	3,472	410
Capital Contable	4,387	4,178	209

En los siguientes apartados se presenta una explicación de las principales variaciones de las partidas del Balance General, al comparar las cifras al 31 de diciembre del 2009 contra las del 31 de diciembre del 2008.

Activo Circulante

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Circulante se incrementó en 586 millones, al pasar de 2,829 millones en diciembre 31 del 2008 a 3,415 millones al cierre de diciembre del 2009. La generación de recursos en efectivo durante los últimos 12 meses y la creación de un Fondo para Usos Específicos, favorecieron al crecimiento del Activo Circulante.

Activo Fijo y Diferido

El Activo Fijo y Diferido de 4,854 millones al cierre de diciembre 2009, aumentó en 33 millones con respecto a diciembre 31 del año anterior. A continuación se presentan los principales elementos que integran el incremento del Activo Fijo y Diferido:

	Diciembre 31, 2009 vs 2008
Activo Diferido proveniente de la Reforma a la Consolidación Fiscal 2010	678
Inversiones en Activo Fijo	235
Depreciación del Activo Fijo	(222)
Ajuste al Valor de la Maquinaria de los Negocios Discontinuados Textiles	(157)
Reducción en el saldo de Impuestos Diferidos	(506)
Otros Activos, Neto	5
Incremento del Activo Fijo y Diferido	33

Pasivo Total

El Pasivo Total a diciembre 31 del 2009 por 3,882 millones, presentó un incremento de 410 millones con respecto a los 3,472 millones al cierre de diciembre 2008. A continuación se explican los movimientos relacionados con el aumento del Pasivo Total, al comparar los cierres de 2009 y 2008.

	Diciembre 31, 2009 vs 2008
Pasivo Fiscal relacionado con la Reforma a la Consolidación Fiscal 2010	701
Pago de Deuda Bancaria	(186)
Disminución en Pesos del Saldo de la Deuda Bancaria contratada en Dólares, por Apreciación del Peso	(79)
Reducción de otros Pasivos, Neto	(26)
Aumento del Pasivo Total	410

CYDSA terminó al cierre del mes de diciembre 2009 con una Deuda Bancaria de 1,510 millones de pesos (equivalente a 115.5 millones de dólares), representando una reducción de 265 millones de pesos (12.8 millones de dólares) respecto a la Deuda de 1,775 millones de pesos (128.3 millones de dólares) al cierre de diciembre 2008. La reducción en la Deuda Bancaria de CYDSA permitió que el indicador de Deuda Bancaria sobre UAFIRDA, que al cierre de diciembre 2008 fue de 1.51 veces, presentara una mejora al terminar en 1.36 veces en diciembre 31 del 2009 (ver página 16 de este Informe).

Capital Contable

El Capital Contable al cierre de diciembre 2009 ascendió a 4,387 millones, representando un incremento de 209 millones de pesos, al compararse contra la cifra de 4,178 millones de Capital Contable al cierre del mes de diciembre 2008. Las causas que explican el aumento en el Capital Contable son las siguientes:

	Diciembre 31, 2009 vs 2008
Utilidad Neta del año 2009	452
Compra de Acciones Propias	(126)
Pago de Dividendos a Socios del Capital Minoritario	(31)
Pago de Dividendos a Accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(50)
Efecto en las Utilidades Retenidas por la Reforma a la Consolidación Fiscal 2010	(23)
Otros movimientos de Capital Contable	(13)
Aumento en el Capital Contable	209

Considerando los movimientos descritos en el Capital Contable, el indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2009 ascendió a 21.29 pesos por acción, el cual se compara favorablemente contra el valor de 18.74 pesos por acción al cierre del mismo mes del 2008.

Políticas que Rigen la Tesorería

Es política de CYDSA manejar centralizadamente la administración de las Inversiones Temporales de los Excedentes de Efectivo en Moneda Nacional y en Dólares, a nombre de cada una de las Compañías del Grupo, utilizando módulos de centralización de efectivo, centralización de la deuda y pronósticos de efectivo.

Las Inversiones Temporales son efectuadas tanto en Moneda Nacional como en Dólares de Estados Unidos de Norteamérica.

Control Interno

En CYDSA existe un departamento de Auditoría Interna cuyo objetivo es informar a la Administración sobre el Apego a las Políticas y Prácticas Corporativas, la Calidad de la Información Financiera y la Salvaguarda de los Activos, tanto de la Corporación como de las Subsidiarias del Grupo.

Esta función se realiza mediante un Programa Anual de Auditoría Interna, en el cual se revisa y evalúa el cumplimiento de los Negocios, se determinan las áreas de oportunidad para mejorar tanto la efectividad de los sistemas de control, como la aplicación y seguimiento de planes de acción.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad cuenta con un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría. El Presidente de este Comité y la totalidad de sus miembros son Consejeros Independientes.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría del Consejo se reúne periódicamente para revisar los avances y resultados del Programa de Auditoría Interna. También se reúne para analizar el Dictamen de los Auditores Externos sobre los Estados Financieros y para evaluar las Prácticas Societarias.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
al 31 de diciembre del 2009 y 2008
(Cifras en Millones de pesos)

	2009	2008
ACTIVO		
Efectivo y valores de inmediata realización	\$ 713	\$ 739
Clientes	1,341	1,336
Otras cuentas por cobrar	761	124
Inventarios	526	587
Activos circulantes de operaciones discontinuadas	74	43
	3,415	2,829
Activo circulante		
Inversión en acciones	26	32
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	3,021	3,041
Otros activos diferidos	991	627
Activos no circulantes de operaciones discontinuadas	816	1,121
	4,854	4,821
Activo fijo y diferido		
	8,269	\$ 7,650
PASIVO		
Vencimiento Circulante de préstamos bancarios	\$ 246	\$ 190
Proveedores	934	868
Otras cuentas por pagar	416	387
Pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	6	10
	1,602	1,455
Pasivo a corto plazo		
Préstamos bancarios	1,264	1,585
Beneficios a los empleados	344	339
Otras cuentas por pagar	657	80
Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas	15	13
	2,280	2,017
Pasivo a largo plazo		
	3,882	3,472
CAPITAL CONTABLE		
Capital social	1,275	1,251
Actualización	1,340	1,364
	2,615	2,615
Capital social actualizado		
Resultados acumulados y reservas de capital	1,625	1,408
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	34	57
Valuación de instrumentos financieros derivados	(38)	(68)
Acciones en fideicomiso	(34)	(46)
Recompra de acciones	(30)	(12)
	4,172	3,954
Capital contable de la participación controladora		
Capital contable de la participación no controladora	215	224
	4,387	4,178
Capital contable		
	\$ 8,269	\$ 7,650
Suma pasivo más capital contable		

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

por los períodos del 1o. de enero al 31 de diciembre del 2009 y 2008
(Cifras en Millones de pesos)

	<u>2009</u>	2008
Ventas netas	\$ 6,649	\$ 6,965
Costo de ventas	<u>(4,417)</u>	<u>(4,738)</u>
Utilidad bruta	2,232	2,227
Gastos Generales	<u>(1,361)</u>	<u>(1,359)</u>
Utilidad de Operación	871	868
Otros gastos, neto	<u>(2)</u>	<u>(43)</u>
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos financieros netos	(106)	(112)
Descuentos financieros a clientes	(13)	(15)
Ganancia (pérdida) cambiaria, neta	88	<u>(352)</u>
Resultado integral de financiamiento	<u>(31)</u>	<u>(479)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	838	346
Impuestos a la utilidad	<u>(232)</u>	<u>(92)</u>
Utilidad antes de operaciones discontinuadas	<u>606</u>	<u>254</u>
Pérdida por operaciones discontinuadas (netas de ISR)	<u>(154)</u>	<u>(60)</u>
Utilidad neta consolidada	<u>\$ 452</u>	<u>\$ 194</u>
Participación controladora en la utilidad neta	\$ 406	\$ 34
Participación no controladora en la utilidad neta	46	160

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

acumulados a diciembre del 2009 y 2008

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>Resultados</u>		
(Millones de pesos)		
Ventas netas	6,649	6,965
<i>Ventas netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	494	629
<i>Ventas de exportación (Millones de dólares)</i>	81	115
Utilidad de operación	871	868
Utilidad antes de operaciones discontinuadas	606	254
Utilidad neta	452	194
<u>Flujo de efectivo</u>		
(Millones de pesos)		
Recursos de operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	1,111	1,173.1
<i>Recursos de operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	82.6	104.2
<u>Indicadores de operación</u>		
(Porcentaje)		
Utilidad de operación / ventas	13.1%	12.5%
Recursos de operación (UAFIRDA) / ventas	16.7%	16.8%
<u>Indicadores financieros</u>		
(veces)		
Deuda bancaria / UAFIRDA	1.36	1.51
Deuda bancaria / capital contable	0.34	0.42
Activo circulante / pasivo corto plazo	2.13	1.94
Valor contable por acción (pesos) (1)	21.29	18.74

(1) En base a 196'055,100 acciones en circulación para el 2009 y 211'049,450 acciones en circulación para el 2008.