

Informe de Resultados para el año 2007

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
Ave. Ricardo Margáin Zozaya # 565
Parque Corporativo Santa Engracia, Edificio B,
66267 Garza García, Nuevo León
México
Dirección de Internet: <http://www.cydsa.com>

Contactos:

Oscar Casas Kirchner
Gerente de Financiamientos
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-04
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: ocasas@cydsa.com

Alberto Balderas Calderón
Gerente de Información Administrativa
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-08
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: abalderas@cydsa.com

Comentarios de las operaciones para el año 2007 – Cifras no Auditadas
(Cifras en pesos constantes de diciembre 31 del 2007, salvo que se indique algo distinto)

Impacto en CYDSA del Entorno Económico Nacional e Internacional

Entorno Económico Nacional

Las condiciones desfavorables del entorno económico internacional en el 2007, particularmente en los mercados de EUA, influyeron negativamente en el comportamiento de las actividades productivas y las variables financieras en México. La debilidad de la demanda en los mercados externos, se tradujo en una desaceleración de la producción de bienes y servicios durante la primera mitad del año; mientras la volatilidad en los mercados financieros observada en el segundo semestre, contribuyó a deteriorar las expectativas en el ambiente de negocios en el País.

La disminución del dinamismo tanto de la demanda externa, como del gasto de consumo y la inversión privada en nuestro país, limitó la evolución de las actividades productivas. Si bien en el segundo semestre del año se observó una mejoría en el desarrollo industrial y comercial, el Sector Agropecuario mostró una tasa de crecimiento anual de 3.0%, el Sector Industrial de 1.2% y el Sector Servicios de 4.0%. En consecuencia, **el Producto Interno Bruto de México en el 2007 presenta un incremento estimado de 3.1%**, menor a la cifra de 4.8% alcanzada en el 2006.

El desempeño de la inflación, se vio influenciado negativamente por presiones tanto externas como internas que provocaron aumentos importantes en los precios de los alimentos y en segundo término, en los bienes y servicios administrados por el sector público. En consecuencia, la tasa inflacionaria nunca logró ubicarse significativamente por debajo del 4% anual establecido como máximo en la política monetaria del Banco de México. Dada esta tendencia, la inflación medida a través del **Indice Nacional de Precios al Consumidor, finalizó el 2007 con un incremento de 3.8%**, ligeramente menor al 4.1% registrado el año anterior.

Entorno Económico Internacional

Durante el 2007, el ritmo de expansión de la actividad económica disminuyó en la mayoría de las regiones del mundo debido a dos grupos de factores. En primer lugar, la inflación internacional continuó presionada por la tendencia a la alza observada en los últimos años en los precios internacionales de los hidrocarburos, los metales y otras materias primas básicas, limitando la capacidad de compra de los consumidores.

Adicionalmente, la falta de liquidez en el mercado hipotecario de EUA, acentuada en el segundo semestre del año, se extendió a los principales mercados financieros de otros países, provocando incertidumbre y volatilidad en las tasas de interés, los tipos de cambio y el acceso al crédito, lo cual a su vez afectó negativamente la evolución del consumo y la inversión. De esta manera, **en EUA, el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) disminuyó a 2.1% en el 2007**, en comparación con la tasa de 2.9% observada el año anterior.

No obstante el menor crecimiento económico mundial del 2007, la demanda energética se mantuvo creciente y repercutió en el comportamiento del mercado petrolero internacional, el cual durante los últimos años se ha caracterizado por enfrentar tanto una marcada restricción en la oferta, como condiciones especulativas. Por lo tanto, en el primer semestre del año, las cotizaciones del petróleo y sus derivados fluctuaron alrededor de los altos niveles observados a finales del 2006, elevándose posteriormente hasta registrar nuevos máximos históricos durante el mes de noviembre. Finalmente, **conforme a las estadísticas del Departamento de Energía de EUA, el precio mundial del petróleo crudo promedió 69.10 dólares por barril en el 2007, implicando un aumento de 14% sobre la cifra comparable de 60.32 dólares reportado el año anterior y representó un monto de 2.9 veces respecto a los 23.47 dólares promedio del 2002.**

En lo referente al gas natural, los desequilibrios crecientes entre la oferta y la demanda en América del Norte, a pesar de la importancia de EUA como productor de este energético, continuaron ubicando a los precios en esta región dentro de los más altos del mundo. Debido a que los precios del gas natural en México, se han establecido con base en las cotizaciones prevalecientes en el sur de Texas, se ha afectado negativamente a la economía mexicana. **Durante el 2007, el precio del gas natural en nuestro país registró un promedio de 6.34 dólares por millón de BTU's, cifra 0.3% mayor al promedio de 6.32 dólares en el año anterior.** Sin embargo, el precio del 2007 representó un monto equivalente a 2.1 veces el precio promedio del 2002 calculado en 3.03 dólares por millón de BTU's.

Impacto en CYDSA del Entorno Nacional e Internacional

Varios de los mercados atendidos por los Negocios de CYDSA, se vieron afectados por la disminución en el ritmo de crecimiento de la demanda interna y externa. Sin embargo, diversas estrategias implantadas durante el año, permitieron contrarrestar en algunos casos las tendencias generales de la industria en México.

En el Segmento de Productos Químicos y Plásticos, se incrementaron de manera importante las ventas de resinas de PVC y de gases refrigerantes, en menor grado aumentaron las ventas de tubería, conexiones y sistemas de riego; manteniéndose relativamente estable la demanda de sal comestible, cloro y sosa cáustica. Por su parte, la Industria Textil nacional continuó enfrentando la competencia creciente de textiles y prendas de vestir importados primordialmente de China e introducidos frecuentemente por medios desleales o ilegales, afectando negativamente las ventas de hilo acrílico del Negocio de Hilaturas. De esta manera, las ventas nacionales de CYDSA en unidades físicas, mostraron un aumento ponderado de 10.3% en el 2007.

Por el contrario, la desaceleración de la demanda externa impactó negativamente el desempeño de los Negocios de CYDSA en sus mercados internacionales, reportándose un decremento ponderado anual de 22.7% en las unidades físicas exportadas. En conjunto, **las ventas totales de CYDSA en unidades físicas registraron un incremento ponderado de 4.7% en el 2007.**

Partidas Discontinuas

De acuerdo con las Normas de Información Financiera vigentes en México, se establece que para fines de comparabilidad, cuando se decide discontinuar algún segmento de negocio, éste debe excluirse de la Utilidad de Operación consolidada (denominada a partir de enero 2007 como Utilidad después de Gastos Generales).

Por lo tanto, la Utilidad después de Gastos Generales, así como las Ventas, el Costo de Ventas y los Gastos Generales de los años 2006 y 2007, no incluyen los resultados del Negocio de Fibra Acrílica de CYDSA (Crysel), el cual fue Discontinuado en enero del 2006.

Refinanciamiento de la Deuda Reestructurada y del Compromiso de Recompra de Acciones (Contrato "PUT") de CYDSA

Con fecha 27 de septiembre del 2007, CYDSA informó como Evento Relevante a la Bolsa Mexicana de Valores, que ese mismo día la Subsidiaria Valores Químicos, S.A. de C.V. (Sub-Tenedora Química), recibió un Crédito Sindicado por 140 millones de dólares, a un plazo de 5 años y en condiciones de mercado, con Citigroup Global Markets, Inc. como Banco Líder y Agente Organizador.

Los recursos del Crédito se destinaron principalmente para liquidar la totalidad de la Deuda Reestructurada y para recomprar las acciones de Valores Químicos en poder de los Bancos Acreedores.

Desinversión del Negocio de Fibra Acrílica

Con fecha 3 de octubre del 2007, CYDSA informó como Evento Relevante a la Bolsa Mexicana de Valores que la empresa subsidiaria Celulosa y Derivados S.A. de C.V. (Crysel), concluyó la venta de los Activos Fijos de Fibra Acrílica a Zoltek de México, S.A. de C.V., subsidiaria de Zoltek Corporation, ubicada en el estado de Missouri, EUA.

La venta de dichos Activos forma parte del Plan Estratégico de Desinversiones, aprobado por el Consejo de Administración del Grupo.

Resultados

Ventas Totales

Las Ventas Netas Consolidadas de CYDSA para el año 2007, alcanzaron la cifra de 6,186 millones de pesos, la cual representa una disminución de 0.4% al compararse, en pesos constantes, contra el año anterior.

En términos de dólares, las Ventas del 2007 sumaron un equivalente de 554 millones, presentando un incremento de 3.4% respecto al año 2006.

La discrepancia entre el comportamiento de las ventas medidas en términos de dólares contra las medidas en pesos constantes, se debe a la diferencia entre la inflación promedio del año 2007 (3.97%) y el movimiento del tipo de cambio (0.21% de devaluación promedio).

En unidades físicas, las Ventas del 2007 presentaron un incremento promedio de 4.7%, al compararse contra el año anterior. Por otro lado, se presentaron reducciones de precios en los negocios de Cloro y Sosa Cáustica; Resinas de PVC; Tubería y Conexiones de PVC; y Gases Refrigerantes.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico acumuladas a diciembre del año 2007 ascendieron a 5,203 millones de pesos, representando un incremento de 2.5% respecto al 2006.

En el 2007, las unidades físicas vendidas al mercado nacional presentaron en promedio un aumento de 10.3%, al compararlas con el 2006.

Ventas de Exportación

Las exportaciones del año 2007 alcanzaron 88 millones de dólares, representando una reducción de 10.2%, al compararse con las ventas de exportación de 98 millones de dólares registradas el año anterior.

Las unidades físicas vendidas a los mercados de exportación durante el 2007, presentaron una reducción de 22.7% respecto al año 2006.

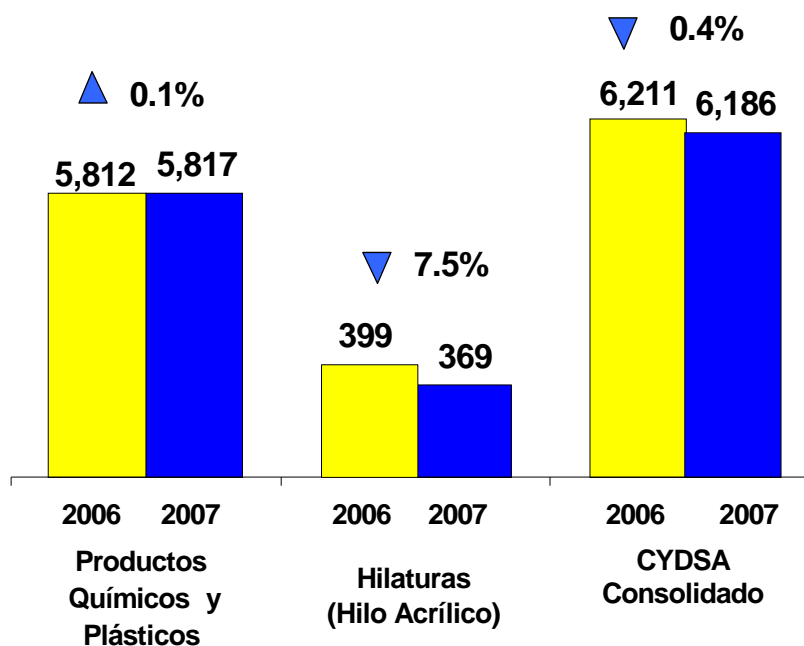
Las ventas de exportación del año 2007 incluyen la comercialización, a través de la subsidiaria Quimobásicos, de US\$22.9 millones de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CER's por sus siglas en inglés). Durante 2006, la venta de estos Certificados (CER's) fue de US\$10.9 millones.

De acuerdo a los lineamientos del Protocolo de Kioto, que regula la reducción de emisiones de carbono a la atmósfera entre los países miembros, se permite a las empresas que no se encuentren en esos países, la captura y destrucción del bióxido de carbono (CO₂) para recibir Certificados que se comercializan posteriormente. Los Certificados (CER's) se reciben una vez que los Auditores designados por el Protocolo de Kioto, validan el CO₂ incinerado en la planta.

Ventas por Segmento de Negocio

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por Segmento de Negocio, para los años 2006 y 2007:

Ventas Totales por Segmento de Negocio *
2006 y 2007
(Millones de pesos constantes)



Millones de dólares :	502	521	34	33	536	554
Variación 2007 vs. 2006:	Δ 3.8%		∇ 2.9%		Δ 3.4%	

* Las cifras del Segmento Productos Químicos y Plásticos son consolidadas, es decir, se eliminan las ventas a compañías filiales dentro del mismo Segmento.

Las Ventas del año 2007 del Segmento Productos Químicos y Plásticos fueron de 5,817 millones de pesos, implicando un incremento de 0.1% respecto al mismo período del año anterior.

Las Ventas Totales de Hilaturas sumaron 369 millones de pesos en el 2007, lo que representa una baja de 7.5% respecto al año 2006. El Segmento de Hilaturas, como se ha venido explicando en los últimos años, continúa siendo afectado negativamente por la disminución del volumen comercializado en los mercados nacionales y de exportación, debido básicamente a la competencia de las importaciones de prendas de vestir provenientes principalmente de Asia, las cuales utilizan frecuentemente prácticas de competencia desleal.

Utilidad después de Gastos Generales

La Utilidad Bruta¹ del año 2007 registró 1,865 millones, representando un incremento de 4.9%, al compararse con 1,778 millones de pesos en el 2006.

Los Gastos Generales del año 2007 alcanzaron 1,192 millones de pesos, incrementando 5.1% al compararse contra la cifra de 1,134 millones del año anterior. Los incrementos en los costos de logística y distribución provenientes del incremento en las ventas en unidades físicas, fueron la causa principal del aumento en los Gastos Generales.

Por consiguiente, CYDSA registró una **Utilidad después de Gastos Generales de 673 millones** de pesos en el año 2007, que se compara contra la Utilidad después de Gastos Generales de 644 millones obtenida el año anterior, representando un incremento de 4.5%. La Utilidad después de Gastos Generales sobre Ventas en el año 2007 fue de 10.9%, la cual es superior al nivel de 10.4% obtenido en el 2006.

Recursos de Operación

Los Recursos de Operación (UAFIRDA)² acumulados a diciembre del 2007 sumaron 896.8 millones de pesos corrientes ó 14.8% sobre ventas, siendo superiores a la cifra de 810.1 millones ó 13.9% sobre ventas obtenidos en el mismo período del 2006, representando un incremento de 10.7%. En términos de dólares equivalentes, el UAFIRDA del año 2007 sumó 81.9 millones, representando un incremento de 10.1% contra 74.4 millones de dólares generados en el 2006.

¹ **La Utilidad Bruta** se define como el resultado de restar a las Ventas, el Costo de Ventas.

² **Recursos de Operación o UAFIRDA** se refiere a las Utilidades antes de: Resultado Integral de Financiamiento, Impuestos, Participación de Utilidades, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad después de Gastos Generales más cargos que no implican salida de efectivo.

Otros Ingresos, Neto

Acumulado a diciembre del 2007, la partida de Otros Ingresos, Neto ascendió a 206 millones de pesos.

El 27 de septiembre del 2007, algunas de las subsidiarias de CYDSA celebraron un convenio con los Bancos Acreedores para recomprar anticipadamente las acciones de la Sub-Holding Valores Químicos, S.A. de C.V. en poder los Bancos. Esta recompra anticipada generó una ganancia, la cual explica principalmente el monto de Otros Ingresos, Neto, para el año 2007.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el año 2007 registró un costo de 197 millones de pesos, el cual se compara con un Resultado Integral de Financiamiento negativo de 190 millones en el mismo período del año anterior.

A continuación se presenta una tabla comparativa del Resultado Integral de Financiamiento para los años 2007 y 2006.

	2007	2006	Variación (millones de pesos)
Gastos Financieros Netos	(192)	(175)	(17)
Descuentos Financieros a Clientes	(21)	(20)	(1)
Pérdida Cambiaria, Neta	(17)	(30)	13
Ganancia Monetaria, Neta	33	35	(2)
Resultado Integral de Financiamiento	(197)	(190)	(7)

Como se muestra en la tabla anterior, los Gastos Financieros Netos presentan un incremento de 17 millones de pesos, debido básicamente al pago de comisiones relacionadas al nuevo financiamiento por 140 millones de dólares contratado en el mes de septiembre 2007 y mencionado en la página 3 de este Informe de Resultados.

Los Descuentos Financieros a Clientes del período enero a diciembre 2007 ascendieron a 21 millones, representando un aumento de 1 millón de pesos contra el año anterior.

Acumulado a Diciembre del 2007, se presentó una variación favorable de 13 millones de pesos por efecto cambiario, al comparar la Pérdida Cambiaria del 2007 por 17 millones (debido a una devaluación del peso respecto al dólar de 1.0%), contra la Pérdida Cambiaria de 30 millones en el 2006, cuando el peso mostró una depreciación de 1.7%.

Adicionalmente, se presentó una variación desfavorable en la Ganancia Monetaria de 2 millones de pesos, al comparar la ganancia registrada en el 2007 por 33 millones (inflación de 3.8%), contra el monto de 35 millones (inflación de 4.1%) registrado en el año 2006.

Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad

Como consecuencia de todo lo anterior, la Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad, sumó 682 millones de pesos en el año 2007, que se compara favorablemente con la utilidad de 544 millones registrada en el 2006.

Impuestos a la Utilidad

Acumulado a diciembre del 2007, el renglón de Impuestos a la Utilidad resultó en 192 millones de pesos, contra los impuestos registrados de 158 millones en el año 2006.

Utilidad antes de Operaciones Discontinuas

En el año 2007, se registró una **Utilidad antes de Operaciones Discontinuas de 490 millones ó 7.9% sobre ventas, que se compara favorablemente contra la utilidad de 386 millones ó 6.2% sobre ventas obtenida en el 2006.**

Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR)

En el 2007, la Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR) ascendió a 333 millones de pesos. Esta pérdida se relaciona con cargos a los resultados del año, para registrar la baja en el valor de la maquinaria de los negocios textiles discontinuados.

Utilidad Neta Consolidada

Al deducir de la Utilidad antes de Operaciones Discontinuas de 490 millones, la Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR) de 333 millones de pesos, **en el año 2007 se registró una Utilidad Neta Consolidada por 157 millones, que se compara favorablemente contra la Utilidad Neta de 57 millones generada en el año anterior.**

Situación Financiera

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al 31 de diciembre de cada uno de los siguientes años:

	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>Variación</u>
Activo Circulante	<u>3,154</u>	<u>2,484</u>	<u>670</u>
Activo Fijo y Diferido	<u>4,939</u>	<u>5,793</u>	<u>(854)</u>
Activo Total	<u>8,093</u>	<u>8,277</u>	<u>(184)</u>
Pasivo a Corto Plazo	<u>1,318</u>	<u>1,249</u>	<u>69</u>
Pasivo a Largo Plazo	<u>1,853</u>	<u>2,215</u>	<u>(362)</u>
Pasivo Total	<u>3,171</u>	<u>3,464</u>	<u>(293)</u>
Capital Contable	<u>4,922</u>	<u>4,813</u>	<u>109</u>

En los siguientes párrafos se presenta una explicación de las principales variaciones de las partidas del Balance General, al comparar las cifras al 31 de diciembre del 2007 contra las del 31 de diciembre del 2006.

Activos

Activo Circulante

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Circulante aumentó 670 millones de pesos, al pasar de 2,484 millones en diciembre del 2006 a 3,154 millones al cierre de diciembre del 2007. La principal causa de este aumento se explica por el incremento en el saldo de Efectivo, generado tanto por la operación normal de los negocios, así como por la generación de recursos derivada de la venta del Negocio Discontinuado de Fibra Acrílica (Crysel).

Activo Fijo y Diferido

El Activo Fijo y Diferido de 4,939 millones al cierre de diciembre del 2007 disminuyó en 854 millones de pesos con respecto a diciembre del año anterior. La reducción del Activo Fijo y Diferido se explica por los siguientes tres factores: 1) La baja de los activos fijos vendidos correspondientes al Negocio de Fibra Acrílica (Crysel) por \$336 millones; 2) La baja en el valor de la maquinaria de los negocios discontinuados textiles, reconocida en los resultados del año 2007 por \$331 millones; y 3) La depreciación del activo fijo del año 2007 de \$ 215 millones de pesos.

Pasivo Total

Como se puede observar en la página 9 de este informe, donde se presenta un cuadro de las principales partidas del Balance General Consolidado, el Pasivo Total al cierre de diciembre 2007 por 3,171 millones, presentó una disminución de 293 millones de pesos con respecto a los 3,464 millones al cierre de diciembre del 2006. A continuación se explican los movimientos relacionados con la baja del Pasivo Total, al comparar diciembre 2007 contra diciembre 2006.

	Millones de pesos
Contratación de Nuevo Crédito Sindicado por 140 millones de dólares en Septiembre 27 del 2007	1,553
Pago a los Bancos Acreedores, del Saldo de la Deuda Reestructurada, en Septiembre 27 del 2007	(907)
Recompra de las Acciones de Valores Químicos en poder de los Bancos Acreedores (Contrato "PUT")	(874)
Pagos de Deuda realizados a Bancos Acreedores y otras Instituciones Financieras en los últimos 12 meses	(120)
Incremento en el financiamiento de Proveedores	45
Otros Pasivos, Neto	10
Total Disminución del Pasivo	(293)

Capital Contable

El Capital Contable al cierre de diciembre de 2007 ascendió a 4,922 millones, representando un incremento de 109 millones de pesos, al compararse contra la cifra de 4,813 millones de Capital Contable al cierre del mes de diciembre 2006. El incremento en el Capital Contable se debe principalmente a la Utilidad Neta del año 2007.

Políticas que Rigen la Tesorería

Es política de CYDSA manejar centralizadamente la administración de las Inversiones Temporales de los Excedentes de Efectivo en Moneda Nacional y en Dólares, a nombre de cada una de las Compañías del Grupo, utilizando módulos de centralización de efectivo, centralización de la deuda y pronósticos de efectivo.

Las Inversiones Temporales son efectuadas, tanto en Moneda Nacional como en Dólares de Estados Unidos de Norteamérica.

Control Interno

En CYDSA existe un departamento de Auditoría Interna cuyo objetivo es informar a la Administración sobre el Apego a las Políticas y Prácticas Corporativas, la Calidad de la Información Financiera y la Salvaguarda de los Activos, tanto de la Corporación como de las Subsidiarias del Grupo.

Esta función se realiza mediante un Programa Anual de Auditoría Interna, en el cual se revisa y evalúa el cumplimiento de los Negocios, se determinan las áreas de oportunidad para mejorar tanto la efectividad de los sistemas de control, como la aplicación y seguimiento de planes de acción.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad cuenta con un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría. El Presidente de este Comité y la totalidad de sus miembros son Consejeros Independientes.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría del Consejo se reúne periódicamente, para revisar los avances y resultados del Programa de Auditoría Interna. También se reúne para analizar el Dictamen de los Auditores Externos sobre los Estados Financieros y para evaluar las Prácticas Societarias.

1. Evento Posterior: Oferta Pública para la Adquisición de Acciones Propias.

Con fecha 29 de enero de 2008, Cydsa publicó el aviso e inició el período de una Oferta Pública para la Adquisición del 25% de sus Acciones Propias. El precio ofrecido de compra es de \$10.30 pesos por acción tanto para las acciones de la Serie "A" como para las de la Serie "C" y el período de la Oferta concluye el 26 de febrero de 2008. A la fecha de este Informe Trimestral, CYDSA se encuentra en la segunda mitad del período de vigencia de la Oferta.

2. Portafolio de Negocios.

Una vez concluido el Refinanciamiento de la Deuda Reestructurada de CYDSA en septiembre 27 de 2007, el Grupo está en posibilidad de acceder a los mercados financieros, y ya como sujeto de crédito está en posición de retomar el camino del crecimiento y de realizar cambios a su Portafolio de Negocios. Para tal propósito, se están desarrollando las siguientes iniciativas:

- a) Se contrató una firma internacional de consultores para el análisis y la evaluación de proyectos.
- b) Después de haber obtenido el permiso de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) en noviembre 8 del 2007, para llevar a cabo el almacenamiento subterráneo de gas natural en domos salinos, se continúa avanzando en los estudios técnicos y económicos de la implementación del Proyecto. Para lograr este objetivo, se trabaja en conjunto con el socio estratégico Saltec International, Inc., empresa norteamericana con amplia experiencia en este tipo de proyectos. Después de concluir con los estudios antes mencionados, por la naturaleza propia de estos proyectos, se necesita un plazo mínimo de dos años para iniciar operaciones.
- c) Se está revisando el Portafolio actual de Negocios con una visión amplia que incluye alianzas estratégicas, asociaciones, adquisiciones y/o venta de negocios. Para este propósito, se ha iniciado el proceso de realizar conversaciones con grupos industriales nacionales e internacionales, aunque a la fecha no se ha concretado ni formalizado ningún proyecto.

Esta revisión cubre prácticamente todos los negocios estratégicos del Grupo, con especial énfasis en los negocios de Sal, Cloro - Sosa Cáustica, Resinas de PVC, Tubería y Conexiones Plásticas e Hilo Acrílico.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre del 2007 y 2006
(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre del 2007)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
ACTIVO		
Efectivo y valores de inmediata realización	\$ 644	\$ 247
Clientes	1,370	1,365
Otras cuentas por cobrar	130	196
Inventarios	578	580
Activos circulantes de operaciones discontinuadas	<u>432</u>	<u>96</u>
Activo circulante	3,154	2,484
Cuentas por cobrar	62	94
Inversión en acciones	36	30
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	3,294	3,397
Otros activos diferidos	632	726
Activos no circulantes de operaciones discontinuadas	<u>915</u>	<u>1,546</u>
Activo fijo y diferido	4,939	5,793
Activo total	\$ 8,093	\$ 8,277
PASIVO		
Préstamos bancarios	\$ 118	\$ 151
Proveedores	865	820
Otras cuentas por pagar	302	244
Pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	<u>33</u>	<u>34</u>
Pasivo a corto plazo	1,318	1,249
Préstamos bancarios	1,452	930
Prima de antigüedad, pensiones y jubilaciones al personal	390	337
Otras cuentas por pagar	0	875
Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas	<u>11</u>	<u>73</u>
Pasivo a largo plazo	1,853	2,215
Pasivo total	3,171	3,464
CAPITAL CONTABLE		
Capital mayoritario:		
Capital social	1,029	1,029
Actualización	<u>2,298</u>	<u>3,302</u>
Capital social actualizado	3,327	4,331
Insuficiencia en la actualización del capital	(4,256)	(5,217)
Utilidades retenidas	5,678	5,577
Acciones en fideicomiso	<u>(58)</u>	<u>(58)</u>
Capital contable mayoritario	4,691	4,633
Capital contable minoritario	231	180
Capital contable	4,922	4,813
Suma pasivo más capital contable	\$ 8,093	\$ 8,277

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Por los períodos del 1o. de enero al 31 de diciembre del 2007 y 2006
(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre del 2007)

	<u>2007</u>	2006
Ventas netas	\$ 6,186	\$ 6,211
Costo de ventas	<u>(4,321)</u>	<u>(4,433)</u>
Utilidad bruta	1,865	1,778
Gastos Generales	<u>(1,192)</u>	<u>(1,134)</u>
Utilidad después de gastos generales	673	644
Otros ingresos, neto	<u>206</u>	90
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos financieros netos	(192)	(175)
Descuentos financieros a clientes	(21)	(20)
Pérdida cambiaria, neta	(17)	(30)
Ganancia monetaria, neta	33	35
Resultado integral de financiamiento	<u>(197)</u>	<u>(190)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	682	544
Impuestos a la utilidad	<u>(192)</u>	<u>(158)</u>
Utilidad antes de operaciones discontinuadas	<u>490</u>	<u>386</u>
Pérdida por operaciones discontinuadas (netas de ISR)	<u>(333)</u>	<u>(329)</u>
Utilidad neta consolidada	<u>\$ 157</u>	<u>\$ 57</u>
Participación de los accionistas mayoritarios en la utilidad neta consolidada	\$ 101	\$ 17
Participación de los accionistas minoritarios en la utilidad neta consolidada	56	40

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

A diciembre del 2007 y 2006

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<u>Resultados</u>		
(Millones de pesos constantes) (1)		
Ventas netas	6,186	6,211
<i>Ventas netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	554	536
<i>Ventas de exportación (Millones de dólares)</i>	88	98
Utilidad después de gastos generales	673	644
Utilidad antes de operaciones discontinuadas	490	386
Utilidad neta	157	57
<u>Flujo de efectivo</u>		
(Millones de pesos corrientes)		
Recursos de operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	896.8	810.1
<i>Recursos de operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	81.9	74.4
<u>Indicadores de operación</u>		
(Porcentaje)		
Utilidad después de gastos generales / ventas	10.9%	10.4%
Recursos de operación / ventas	14.8%	13.9%
<u>Indicadores financieros</u>		
(veces)		
Deuda bancaria / capital contable	0.32	0.22
Activo circulante / pasivo corto plazo	2.39	1.99
Participación por acción de los accionistas mayoritarios en la utilidad (pesos) (2)	0.35	0.06

(1) Cifras en pesos de poder adquisitivo al cierre de diciembre 31 del 2007.

(2) En base a 285'831,000 acciones.