

Informe de Resultados para el año 2006

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
Ave. Ricardo Margáin Zozaya # 565
Parque Corporativo Santa Engracia, Edificio B,
66267 Garza García, Nuevo León
México
Dirección de Internet: <http://www.cydsa.com>

Contactos:

Oscar Casas Kirchner
Gerente de Financiamientos
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-04
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: ocasas@cydsa.com

Alberto Balderas Calderón
Gerente de Información Administrativa
Teléfono Directo: (81) 81-52-46-08
Fax: (81) 81-52-48-13
Correo Electrónico: abalderas@cydsa.com

Comentarios de las operaciones del año 2006 – cifras no auditadas
(Cifras en pesos constantes de diciembre 31 del 2006, salvo que se indique algo distinto)

Impacto en CYDSA del Entorno Económico Nacional e Internacional

Entorno Económico Nacional

El crecimiento de la demanda externa, en combinación con el dinamismo mostrado por el gasto de consumo y la inversión privada en nuestro país, se reflejaron en una evolución favorable de las actividades productivas. Con una tasa de crecimiento de 4.8% en el Sector Agropecuario, de 5.0% en el Sector Industrial y de 4.9% en el Sector Servicios, **el Producto Interno Bruto de México (PIB) se incrementó 4.8% en el 2006**, lo cual representó el mayor porcentaje observado en los últimos seis años.

El desempeño de la inflación, se vio influenciado negativamente por aumentos extraordinarios en los precios de varios productos agropecuarios, ocasionados por factores climáticos que afectaron las cosechas en el tercer trimestre del año. En consecuencia, la tasa inflacionaria repuntó, ubicándose desde el mes de septiembre por encima del rango objetivo de 4% anual establecido como máximo en la política monetaria del Banco de México. Con esta tendencia, la inflación medida a través del **Índice Nacional de Precios al Consumidor, finalizó el 2006 con un incremento de 4.1%**, superior al 3.3% registrado el año anterior.

En el mercado cambiario, el entorno político de las campañas para las elecciones federales programadas para el 2 de julio, ocasionó períodos de incertidumbre y volatilidad que se reflejaron en una depreciación del tipo de cambio del peso respecto al dólar durante el primer semestre del año. La apreciación posterior a la celebración de las elecciones y la estabilidad observada en los meses siguientes, permitieron que **el tipo de cambio promedio anual del 2006 se ubicara en 10.90 pesos por dólar de EUA. Este nivel es similar al promedio del 2005 que fue de 10.89 pesos por dólar.** No obstante, **el tipo de cambio de 10.81 pesos por dólar observado en diciembre 31 del 2006, mostró una depreciación de 1.7% respecto a los 10.63 pesos por dólar al cierre del 2005.**

Entorno Económico Internacional

Durante el 2006, la actividad económica internacional mantuvo el ritmo de expansión mostrado en los últimos años. En particular, **el PIB de Estados Unidos de América se incrementó 3.4% en comparación con la tasa de 3.2% observada en el 2005,** impulsado por el gasto de consumo interno y un importante aumento de la inversión privada.

El crecimiento económico mundial del 2006 y el consecuente aumento de la demanda energética, repercutieron en el comportamiento del mercado petrolero internacional, provocando que las cotizaciones del petróleo y sus derivados se elevaran constantemente, hasta registrar nuevos máximos históricos durante el mes de agosto. Aún cuando posteriormente se observó una ligera disminución, conforme a las estadísticas del Departamento de Energía de EUA, **el precio mundial del petróleo crudo aumentó 21% en el 2006 al promediar 60.55 dólares por barril, respecto al monto comparable de 49.83 dólares reportado el año anterior y representó un precio 75% mayor respecto a los 34.62 dólares promedio del 2004.**

Los precios del gas natural en América del Norte continuaron ubicados dentro de los más altos del mundo, como resultado de los desequilibrios crecientes entre la oferta y la demanda, no obstante la importancia de EUA como productor de este energético. **En México, los precios del gas natural,** establecidos con base en las cotizaciones prevalecientes en la región del sur de Texas, **promediaron 6.32 dólares por millón de BTU's en el 2006, cifra 6.9% menor al promedio de 6.78 dólares en el año anterior.** Sin embargo, el precio del 2006 representó un monto **8.4% superior al promedio de 5.83 dólares observado en el 2004 y 2.1 veces el precio promedio del 2002 calculado en 3.03 dólares por millón de BTU's.**

Las altas cotizaciones del petróleo y del gas natural, han repercutido en el costo tanto de sus derivados como de la energía eléctrica. Por ejemplo, **en el caso del combustóleo,** que antes del 2006 presentaba una alternativa de bajo costo para la generación de energía, **mostró un promedio de 7.75 dólares por millón de BTU's como precio a la industria en México en el 2006. Este precio representó un incremento de 33% respecto a los 5.82 dólares promedio del 2005.**

Impacto en CYDSA del Entorno Nacional e Internacional

En la mayoría de los Negocios de CYDSA, el movimiento a la alza de los precios de venta, influenciada por el comportamiento internacional de los productos químicos y petroquímicos, **permitió contrarrestar los incrementos en los precios de las materias primas principales y de los costos de los energéticos.** En consecuencia, se observaron mejoras en los márgenes de utilidad sobre ventas de varios productos, principalmente los comercializados en el mercado nacional.

Adicionalmente, la demanda de la mayoría de los mercados atendidos por los Negocios de CYDSA, respondió favorablemente al comportamiento positivo de la actividad económica tanto en México como en el extranjero.

En consecuencia, se incrementó la demanda doméstica de cloro, sosa cáustica, resinas de PVC, tubería, conexiones y sistemas de riego. Por su parte, las ventas de sal comestible y de gases refrigerantes disminuyeron ligeramente, mientras el hilo acrílico disminuyó más pronunciadamente, debido a la competencia creciente de textiles y prendas de vestir importados primordialmente de Asia, e introducidos frecuentemente por medios desleales o ilegales. De esta manera, las ventas nacionales en unidades físicas de CYDSA, mostraron un aumento ponderado de 4.0%. Así mismo, las unidades físicas exportadas reportaron un crecimiento ponderado anual de 20.4%. En suma, **las ventas totales de CYDSA en unidades físicas registraron en el 2006 un incremento ponderado de 6.6%.**

Partidas Discontinuas

De acuerdo con las Normas de Información Financiera vigentes en México, se establece que para fines de comparabilidad, cuando se decide discontinuar algún segmento de negocio, éste debe excluirse de la Utilidad de Operación consolidada.

Por lo tanto, la Utilidad de Operación, así como las Ventas, el Costo de Ventas y los Gastos de Operación de los años 2005 y 2006, no incluyen los resultados de los siguientes **Negocios Discontinuos**:

1. **Negocios de Polipropileno Biorientado y Cartoncillo Plegadizo.** A mediados del 2005, la Administración de CYDSA suspendió la operación de estos dos Negocios de la subsidiaria Masterpak, S.A. de C.V., que representaban el Segmento de Soluciones de Empaque Flexible.

A pesar de las medidas implementadas por CYDSA para incrementar la rentabilidad y eficientar los procesos productivos, la creciente competencia de productores nacionales e internacionales, y el incremento de los precios de los petroquímicos, originaron una pérdida de competitividad y una falta de flujo de efectivo de operación positivo en estos Negocios.

2. **Negocio de Fibra Acrílica (Crysel).** No obstante los esfuerzos realizados por la administración para fortalecer la competitividad de este Negocio, los bajos precios del algodón, los incrementos constantes de los energéticos en América del Norte, en combinación con la imposibilidad de obtener acrilonitrilo, su principal materia prima, con precios y condiciones internacionales, deterioraron la competitividad de Crysel, impidiendo mantener flujos de efectivo de operación positivos.

Esta combinación de acontecimientos adversos, no dejó más alternativa a CYDSA que tomar la decisión de suspender las operaciones de manufactura de Fibra Acrílica el 23 de enero del 2006. Ese mismo día, se dio aviso de esta suspensión de operaciones a la Bolsa Mexicana de Valores como evento relevante. Crysel venía operando desde el año 1967.

Resultados

Ventas Totales

Las Ventas Netas Consolidadas de CYDSA para el año 2006, alcanzaron la cifra de **5,988 millones de pesos, lo cual representa un incremento de 7.4%** al compararse, en pesos constantes, contra el mismo período del año anterior.

Las Ventas acumuladas a diciembre 2006, en términos de dólares, sumaron un equivalente de 536 millones, presentando un incremento de 11.0% respecto al 2005.

Las unidades físicas vendidas aumentaron en promedio 6.6%, al comparar el 2006 contra el año anterior.

Otro factor que impulsó el incremento de las ventas de CYDSA en el año 2006, fue la comercialización por parte de la subsidiaria Quimobásicos, de Certificados de Reducción de Emisiones de Carbono (CER's).

De acuerdo a los lineamientos del Protocolo de Kioto, que regula la reducción de emisiones de carbono a la atmósfera entre los países miembros, se permite a las empresas que no se encuentren en esos países la captura y destrucción del bióxido de carbono (CO₂) para comercialización posterior. Derivado de estas acciones, CYDSA a través de su subsidiaria Quimobásicos, logró obtener por parte de los Auditores designados por el Protocolo de Kioto, un certificado por la equivalencia en CER's de los gases HFC-23 capturados y destruidos en el 2006. Dichos CER's fueron vendidos en el mercado internacional en el mes de diciembre 2006.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico en el 2006 ascendieron a 4,892 millones de pesos, representando un aumento de 4.2% respecto al año 2005.

En el año 2006, las unidades físicas vendidas al mercado nacional aumentaron en promedio 6.6%, al compararlas con el 2005.

Ventas de Exportación

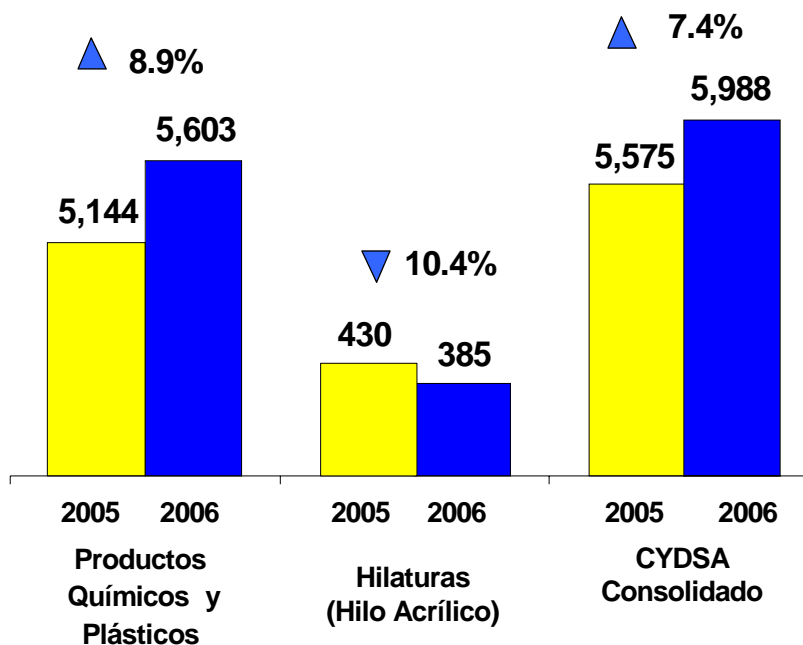
Las exportaciones del 2006 alcanzaron 98.4 millones de dólares, cifra 29.4% mayor a los 76.0 millones registrados el año anterior.

Las unidades físicas vendidas a los mercados de exportación durante el año 2006, presentaron un incremento de 20.4% respecto al 2005.

Ventas por Segmento de Negocio

En la gráfica siguiente se muestra el **comportamiento de las Ventas Totales por Segmento de Negocio**:

Ventas Totales por Segmento de Negocio (Nota 1)
2005 y 2006
(Millones de pesos constantes)



Millones de dólares :	446	502	37	34	483	536
Variación 2006 vs. 2005:	Δ 12.6%		∇ 8.1%		Δ 11.0%	

(Nota 1) Las cifras de cada Segmento son consolidadas, es decir, se eliminan las ventas a compañías filiales dentro del mismo Segmento.

Las Ventas del 2006 del Segmento Productos Químicos y Plásticos fueron de 5,603 millones de pesos, lo que representa un aumento de 8.9% respecto al año anterior.

Las Ventas de este Segmento se vieron favorecidas por los incrementos tanto en las unidades físicas vendidas como por los precios de la mayoría de sus productos, impulsados estos últimos por los niveles relativamente altos de los precios internacionales de los productos de origen petroquímico.

Las Ventas Totales de Hilaturas sumaron 385 millones de pesos en el año 2006, lo que representa una reducción de 10.4% respecto al año anterior.

El Segmento de Hilaturas ha sido afectado negativamente por la disminución del volumen comercializado en los mercados nacionales y de exportación, debido a la competencia de las importaciones de prendas de vestir provenientes principalmente de Asia, las cuales utilizan frecuentemente prácticas de competencia desleal.

Utilidad de Operación

La Utilidad Bruta¹ del 2006 registró 1,706 millones, representando un incremento de 8.6%, al compararse con 1,571 millones del 2005.

Los Gastos de Operación del año 2006 alcanzaron 1,094 millones de pesos, disminuyendo 0.6% al compararse contra la cifra de 1,101 millones del 2005.

Por consiguiente, CYDSA registró una **Utilidad de Operación (UAFIR) de 612 millones** de pesos en el año 2006, que se compara favorablemente contra la Utilidad de Operación de 470 millones obtenida en el año anterior, representando un aumento de 30.2%. La Utilidad de Operación sobre Ventas en el año 2006 fue de 10.3%, que se compara positivamente con el nivel de 8.4% alcanzado en el 2005.

Recursos de Operación

Los Recursos de Operación (UAFIRDA)², sumaron 808 millones de pesos corrientes ó 13.8% sobre ventas en el 2006, que se comparan con 664 millones ó 12.6% sobre ventas obtenidos en el 2005, representando una mejora de 21.8%. En términos de dólares, el UAFIRDA del año 2006 sumó 74.3 millones, monto superior en 21.4% a los 61.2 millones de dólares generados en el 2005.

¹ **La Utilidad Bruta** se define como el resultado de restar a las Ventas, el Costo de Ventas.

² **Recursos de Operación o UAFIRDA** se refiere a las Utilidades antes de Costo Integral de Financiamiento, Impuestos, Participación de Utilidades, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

Costo Integral de Financiamiento

El Costo Integral de Financiamiento del 2006 sumó 184 millones de pesos, el cual se compara con un Costo Integral de Financiamiento de 56 millones del año anterior.

Como se muestra en la siguiente tabla, el principal factor que explica el incremento en el Costo Integral de Financiamiento al comparar el año 2006 contra el 2005, es la Pérdida Cambiaria.

	2006	2005	Variación (millones de pesos)
Gastos Financieros Netos	(171)	(150)	(21)
Descuentos Financieros a Clientes	(20)	(23)	3
(Pérdida) Ganancia Cambiaria, Neta	(28)	73	(101)
Ganancia Monetaria, Neta	35	44	(9)
Costo Integral de Financiamiento	(184)	(56)	(128)

Como se muestra en la tabla anterior, los Gastos Financieros Netos presentan un aumento de 21 millones de pesos, debido básicamente a los incrementos en la tasa de interés libor y al tipo de cambio.

Los Descuentos Financieros a Clientes del año 2006 presentaron una reducción de 3 millones de pesos contra el año anterior.

En el caso de la Pérdida Cambiaria, se presentó una variación desfavorable de 101 millones de pesos, al comparar la Pérdida Cambiaria acumulada del 2006 por 28 millones (debido a una devaluación del peso de 1.7%), contra una Ganancia Cambiaria de 73 millones en el 2005, cuando el peso mostró una apreciación de 4.6%.

Adicionalmente, se presentó una variación desfavorable en la Ganancia Monetaria de 9 millones de pesos, debido principalmente a la reducción de la base monetaria derivada de los pagos de Deuda Bancaria que CYDSA ha realizado durante los últimos 12 meses.

Otros Productos, Neto

En el año del 2006, se registraron otros productos y gastos, cuyo resultado neto fue una partida de Otros Productos por 87 millones de pesos. Esta partida incluye principalmente los recursos provenientes del Protocolo de Montreal, para cubrir la suspensión anticipada de la producción de clorofluorocarbonos.

Utilidad por Operaciones Continuas antes de Impuestos y Participación de Utilidades al Personal

La Utilidad por Operaciones Continuas antes de Impuestos y Participación de Utilidades al Personal, sumó 515 millones de pesos en el 2006, que se compara con la utilidad de 393 millones registrada en el año anterior. Esta Utilidad se obtiene de restar de la Utilidad de Operación por 612 millones, el Costo Integral de Financiamiento por 184 millones, y de sumar Otros Productos, Neto por 87 millones.

Impuestos y Participación de Utilidades al Personal

En el año 2006, el renglón de Impuestos y Participación de Utilidades al Personal resultó en 150 millones de pesos.

Utilidad por Operaciones Continuas

En el 2006, se registró una Utilidad por Operaciones Continuas de 365 millones, que se compara contra la utilidad de 370 millones obtenida en el 2005. La Utilidad por Operaciones Continuas del 2006, representa el 6.1% de las ventas.

Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR)

En el 2006, se registró una Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR) de 310 millones de pesos. Este rubro incluye principalmente un cargo a los resultados durante el último trimestre del año 2006, relacionado con la baja del valor de la maquinaria del Negocio de Fibra Acrílica.

Utilidad del Ejercicio

Al deducir de la Utilidad por Operaciones Continuas de 365 millones, la Pérdida por Operaciones Discontinuas (Netas de ISR) de 310 millones de pesos, **en el 2006 se registró una Utilidad del Ejercicio por 55 millones, la cual se compara con la Pérdida de 312 millones registrada en el año 2005.**

Situación Financiera

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al 31 de diciembre de cada uno de los siguientes años:

	2006	2005	Aumento (Reducción)
Activo Circulante	<u>2,379</u>	<u>2,499</u>	<u>(120)</u>
Activo Fijo y Diferido	<u>5,589</u>	<u>5,998</u>	<u>(409)</u>
Activo Total	<u>7,968</u>	<u>8,497</u>	<u>(529)</u>
Pasivo a Corto Plazo	<u>1,204</u>	<u>1,654</u>	<u>(450)</u>
Pasivo a Largo Plazo	<u>2,136</u>	<u>2,265</u>	<u>(129)</u>
Pasivo Total	<u>3,340</u>	<u>3,919</u>	<u>(579)</u>
Capital Contable	<u>4,628</u>	<u>4,578</u>	<u>50</u>

A continuación se presenta una **explicación de las principales variaciones de las partidas del Balance General**, al comparar las cifras al 31 de diciembre del 2006 contra las del 31 de diciembre del 2005.

Activos

Activo Circulante

Como se puede observar en la tabla anterior, **el Activo Circulante disminuyó 120 millones** de pesos, al pasar de 2,499 millones en diciembre del 2005 a 2,379 millones al cierre de diciembre del 2006.

La reducción en el Activo Circulante se explica principalmente por las siguientes dos partidas:

1. El incremento en los saldos de Inventarios y en Cuentas por Cobrar a Clientes por 154 millones; y
2. La reducción de 329 millones, principalmente en los saldos de las Cuentas por Cobrar a Clientes e Inventarios de las Operaciones Discontinuas, básicamente relacionadas con la suspensión de operaciones del Negocio de Fibra Acrílica Crysel.

Activo Fijo y Diferido

El **Activo Fijo y Diferido** de 5,589 millones al cierre de diciembre del 2006 **disminuyó en 409 millones de pesos** con respecto a diciembre del año anterior. El principal factor que influyó en la reducción del Activo Fijo y Diferido, fue la baja en el valor de la maquinaria del Negocio de Fibra Acrílica Crysel.

Pasivo Total

Como se puede observar en la página 10 de este informe, donde se presenta un cuadro de las principales partidas del Balance General Consolidado, **el Pasivo Total al cierre de diciembre 2006 por 3,340 millones, presentó una disminución de 579 millones de pesos** con respecto a los 3,919 millones al cierre de diciembre del 2005. A continuación se explican los movimientos relacionados con la baja del Pasivo Total, al comparar diciembre 2006 contra diciembre 2005.

	Millones de pesos
Pago de Deuda a Bancos Acreedores y Otras Instituciones Financieras	(261)
Disminución de Cuentas por Pagar a Proveedores de Operaciones Discontinuas	(301)
Otras Partidas	(17)
Total Disminución del Pasivo	(579)

Es importante mencionar, que además de los pagos contractuales de Deuda, CYDSA realizó en marzo 31 del 2006, un pago anticipado de Deuda a los Bancos Acreedores, por la cantidad de 12.2 millones de dólares. Este pago, en adición a los pagos contractuales de Deuda, permitió reducir la Deuda Bancaria de CYDSA a un monto de 96.4 millones de dólares al cierre de diciembre del 2006.

Capital Contable

El Capital Contable presentó un aumento de 50 millones, alcanzando la cifra de 4,628 millones al 31 de diciembre del 2006, que se compara con 4,578 millones al 31 de diciembre del 2005.

El incremento en el Capital Contable se explica principalmente por la utilidad del ejercicio 2006.

Políticas que Rigen la Tesorería

Es política de CYDSA manejar centralizadamente la administración de las Inversiones Temporales de los Excedentes de Efectivo en Moneda Nacional y en Dólares, a nombre de cada una de las Compañías del Grupo, utilizando módulos de centralización de efectivo, centralización de la deuda y pronósticos de efectivo.

Las Inversiones Temporales son efectuadas, tanto en Moneda Nacional como en Dólares de Estados Unidos de Norteamérica.

Control Interno

En CYDSA existe un departamento de Auditoría Interna cuyo objetivo es informar a la Administración sobre el Apego a las Políticas y Prácticas Corporativas, la Calidad de la Información Financiera y la Salvaguarda de los Activos, tanto de la Corporación como de las Subsidiarias del Grupo.

Esta función se realiza mediante un Programa Anual de Auditoría Interna, en el cual se revisa y evalúa el cumplimiento de los negocios, se determinan las áreas de oportunidad para mejorar tanto la efectividad de los sistemas de control, como la aplicación y seguimiento de planes de acción.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad cuenta con un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría. El Presidente de este Comité y la totalidad de sus miembros son Consejeros Independientes. Asimismo, a sus sesiones se convoca a los ex-Comisarios de la sociedad, quienes asisten en calidad de invitados con derecho de voz y sin voto.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría del Consejo se reúne periódicamente, para revisar los avances y resultados del Programa de Auditoría Interna. También se reúne para analizar el Informe de los Auditores Externos, sobre los Estados Financieros y para evaluar las Prácticas Societarias.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**

Al 31 de diciembre del 2006 y 2005

(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre del 2006)

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
ACTIVO		
Efectivo y valores de inmediata realización	\$ 259	\$ 212
Clientes	1,316	1,208
Otras cuentas por cobrar	174	166
Inventarios	559	513
Activos circulantes de operaciones discontinuadas	71	400
Activo circulante	2,379	2,499
Cuentas por cobrar	91	94
Inversión en acciones	29	32
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	3,632	3,640
Otros activos diferidos	710	728
Activos no circulantes de operaciones discontinuadas	1,127	1,504
Activo fijo y diferido	5,589	5,998
Activo total	\$ 7,968	\$ 8,497
PASIVO		
Préstamos bancarios	\$ 146	\$ 304
Proveedores	790	697
Otras cuentas por pagar	240	310
Pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	28	343
Pasivo a corto plazo	1,204	1,654
Préstamos bancarios	896	1,025
Prima de antigüedad, pensiones y jubilaciones al personal	318	311
Otras cuentas por pagar	909	916
Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas	13	13
Pasivo a largo plazo	2,136	2,265
Pasivo total	3,340	3,919
CAPITAL CONTABLE		
Capital mayoritario:		
Capital social	1,029	1,740
Actualización	3,147	3,169
Capital social actualizado	4,176	4,909
Insuficiencia en la actualización del capital	(5,043)	(5,770)
Utilidades retenidas	5,378	5,361
Acciones en fideicomiso	(56)	(56)
Capital contable mayoritario	4,455	4,444
Capital contable minoritario	173	134
Capital contable	4,628	4,578
Suma pasivo más capital contable	\$ 7,968	\$ 8,497

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Por los períodos del 1o. de enero al 31 de diciembre del 2006 y 2005
(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre del 2006)

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Ventas netas	\$ 5,988	\$ 5,575
Costo de ventas	<u>(4,282)</u>	<u>(4,004)</u>
Utilidad bruta	1,706	1,571
Gastos de operación	<u>(1,094)</u>	<u>(1,101)</u>
Utilidad de operación	<u>612</u>	470
Costo integral de financiamiento:		
Gastos financieros netos	(171)	(150)
Descuentos financieros a clientes	(20)	(23)
(Pérdida) ganancia cambiaria, neta	(28)	73
Ganancia monetaria, neta	<u>35</u>	<u>44</u>
Costo integral de financiamiento	<u>(184)</u>	<u>(56)</u>
Utilidad de operación menos costo integral de financiamiento	428	414
Otros productos (gastos), neto	<u>87</u>	<u>(21)</u>
Utilidad por operaciones continuas antes de impuestos y participación de utilidades al personal	515	393
Impuestos y participación de utilidades al personal	<u>(150)</u>	<u>(23)</u>
Utilidad por operaciones continuas	<u>365</u>	<u>370</u>
Pérdida por operaciones discontinuadas (netas de ISR)	<u>(310)</u>	<u>(682)</u>
Utilidad (pérdida) del ejercicio	<u>\$ 55</u>	<u>\$ (312)</u>
Utilidad (pérdida) del ejercicio del capital mayoritario	\$ 17	\$ (344)
Utilidad del ejercicio del capital minoritario	38	32

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

A diciembre del 2006 y 2005

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
<u>Resultados</u>		
(Millones de pesos constantes) (1)		
Ventas netas	5,988	5,575
<i>Ventas netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	536	483
<i>Ventas de exportación (Millones de dólares)</i>	98	76
Utilidad de operación	612	470
Gastos financieros netos	(171)	(150)
Utilidad por operaciones continuas	365	370
Utilidad (pérdida) neta	55	(312)
<u>Flujo de efectivo</u>		
(Millones de pesos corrientes)		
Recursos de operación (Utilidad de operación más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	808.3	663.6
<i>Recursos de operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	74.3	61.2
<u>Indicadores de operación</u>		
(Porcentaje)		
Utilidad de operación / ventas	10.3%	8.4%
Recursos de operación / ventas	13.8%	12.6%
<u>Indicadores financieros</u>		
(veces)		
Deuda bancaria / capital contable	0.23	0.29
Activo circulante / pasivo corto plazo	1.97	1.51
Utilidad mayoritaria por acción (pesos) (2)	0.07	(1.26)

(1) Cifras en pesos de poder adquisitivo al cierre de diciembre 31 del 2006.

(2) En base a 285'831,000 acciones para el año 2006 y 273'667,498 para el 2005.